

**DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE****N. 1210/2024/DG**

Il giorno 20/12/2024

Il Direttore Generale

Marco Bosio

ha adottato la seguente Deliberazione:

OGGETTO:**ADOZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO DELL'A.S.S.T. RHODENSE
PER L'ANNO 2025**

Nessun onere.

Fascicolo Generale n°: **1.5.2 – 5/2024****S.C. Bilancio, Programmazione finanziaria e Contabilità**Il Responsabile del procedimento: **Patrizia Giani**

IL DIRETTORE GENERALE

RICHIAMATO il D.Lgs. 30.12.1992 n. 502, a oggetto "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421" e s.m.i.;

VISTA la Legge Regionale 11.08.2015 n. 23 "Evoluzione del sistema sociosanitario lombardo: modifiche al Titolo I e al Titolo II della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità)";

VISTA, altresì, la Legge Regionale 14.12.2021 n. 22 "Modifiche al Titolo I e al Titolo VII della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità)";

RICHIAMATA la D.G.R. X/4477 del 10.12.2015 con la quale, in attuazione della L.R. 23/2015, viene costituita l'Azienda Socio – Sanitaria Territoriale (ASST) Rhodense e definito l'assetto organizzativo della stessa;

ATTESO che la ASST Rhodense con decorrenza 01.01.2016 è subentrata nella gestione dei rapporti giuridici attivi e passivi della disciolta Azienda Ospedaliera G. Salvini;

PRESO ATTO, altresì, della D.G.R. XII/3670 del 16 dicembre 2024 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l'esercizio 2025 – quadro economico programmatico";

PREMESSO che il Responsabile del Procedimento riferisce quanto segue:

- il decreto della DG Welfare di Regione Lombardia n. 20032 del 18 dicembre 2024 ha assegnato, tra l'altro, alle Aziende Socio Sanitarie Territoriali le risorse di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025;
- il medesimo decreto, inoltre, ha fissato i vincoli di ricavo e di costo per le singole voci elencate nella scheda allegata allo stesso;
- in base agli importi iscritti nel sopra citato decreto e alle indicazioni contenute nell'atto in argomento si è redatto il bilancio di previsione, allegato parte integrante del presente atto, il cui termine di protocollazione sul portale Scriba è fissato per il 20 dicembre 2025;



ATTESO che il Responsabile del procedimento ritiene di proporre di adottare il bilancio preventivo economico aziendale per l'anno 2025 dell'ASST Rhodense, composto dai seguenti documenti:

- Nota integrativa descrittiva gestione sanitaria e territoriale,
- Nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118,
- Relazione del Direttore Generale,
- Bilancio Preventivo Economico,
- Schema di dettaglio contributi vincolati,
- Tabella dettaglio altre prestazioni,
- Tabella di dettaglio accantonamenti,
- Tabella dettaglio oneri e proventi straordinari,
- Modello A: dettaglio costi del personale,
- Tabelle di dettaglio MMG/PDF/CA,
- Piano degli investimenti,
- Allegato al Piano Investimenti,
- Modello UDO ASST,
- Dettaglio sopravvenienze e insussistenze per B&S;

PRESO ATTO che il Dirigente Responsabile della S.C. Bilancio, Programmazione finanziaria e Contabilità, in qualità di Responsabile del procedimento, con la sottoscrizione della proposta di deliberazione di che trattasi ne attesta la legittimità, la regolarità tecnica, formale e sostanziale;

RITENUTO di far proprie le proposte del Responsabile del procedimento in relazione a quanto sopra riferito e di adottare il bilancio preventivo economico dell'azienda, composto dai seguenti documenti, parti integranti del presente provvedimento:

- Nota integrativa descrittiva gestione sanitaria e territoriale,
- Nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118,
- Relazione del Direttore Generale,
- Bilancio Preventivo Economico,
- Schema di dettaglio contributi vincolati,
- Tabella dettaglio altre prestazioni,
- Tabella di dettaglio accantonamenti,
- Tabella dettaglio oneri e proventi straordinari,
- Modello A: dettaglio costi del personale,
- Tabelle di dettaglio MMG/PDF/CA,
- Piano degli investimenti,
- Allegato al Piano Investimenti,
- Modello UDO ASST,
- Dettaglio sopravvenienze e insussistenze per B&S;

ACQUISITO il parere favorevole del Direttore Amministrativo e, per quanto di propria competenza, ai sensi dell'art. 3 comma 1 quinquies del D.Lgs n. 502/92 e s.m.i. il parere del Direttore Sanitario e, vista la L.R. n. 23/2015, del Direttore Sociosanitario;



DELIBERA

Per le motivazioni espresse in premessa e che qui si intendono integralmente riportate:

1) di adottare il bilancio preventivo economico per l'anno 2025 dell'A.S.S.T. Rhodense di Garbagnate Milanese, nelle seguenti risultanze finali complessive espresse in euro:

Contributi in c/esercizio	226.336.836
Rettifica contributi c/eserciziom per destinazione ad investimenti	-
Utilizzi contributi di esercizi precedenti	479.516
Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria	182.415.090
Altri proventi, ricavi e rimborsi	28.517.293
VALORE DELLA PRODUZIONE	437.748.735
Costo del Personale (al netto IRAP)	189.318.352
Acquisti di beni	79.253.389
Acquisti di servizi	115.429.301
Altri costi d'esercizio	41.204.861
Costi della produzione	425.205.903
DIFFERENZA	12.542.832
Proventi finanziari	0
Oneri finanziari	0
Proventi e oneri straordinari	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	12.542.832
Imposte	12.542.832
RISULTATO D'ESERCIZIO	0



2) di allegare, quali parti integranti e sostanziali del presente provvedimento, i seguenti documenti, che compongono il bilancio preventivo economico per l'anno 2025:

- Nota integrativa descrittiva gestione sanitaria e territoriale,
- Nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118,
- Relazione del Direttore Generale,
- Bilancio Preventivo Economico,
- Schema di dettaglio contributi vincolati,
- Tabella dettaglio altre prestazioni,
- Tabella di dettaglio accantonamenti,
- Tabella dettaglio oneri e proventi straordinari,
- Modello A: dettaglio costi del personale,
- Tabelle di dettaglio MMG/PDF/CA,
- Piano degli investimenti,
- Allegato al Piano Investimenti,
- Modello UDO ASST,
- Dettaglio sopravvenienze e insussistenze per B&S;

3) di acquisire la relazione del Collegio Sindacale relativa al bilancio preventivo economico per l'anno 2025;

4) di precisare che, per effetto di quanto previsto dalla DGR n. IX/2633 del 6 dicembre 2011, il bilancio preventivo economico per l'anno 2025 e relativi allegati saranno inviati alla Regione attraverso la piattaforma web regionale denominata "SCRIBA", dando atto che il bilancio, inviato con le modalità e le procedure previste dalla piattaforma S.C.R.I.B.A., sostituisce ad ogni effetto di legge l'invio cartaceo della documentazione.

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO (*)

(Paola Bianco)

F.to ai sensi del D.Lgs. n. 39/93

IL DIRETTORE SANITARIO (*)

(Giorgia Saporetti)

F.to ai sensi del D.Lgs. n. 39/93

IL DIRETTORE SOCIO SANITARIO (*)

(Emiliano Gaffuri)

F.to ai sensi del D.Lgs. n. 39/93

IL DIRETTORE GENERALE (*)

(Marco Bosio)

F.to ai sensi del D.Lgs. n. 39/93



NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA

BILANCIO PREVENTIVO 2025

Azienda

A.S.S.T. RHODENSE

Codice azienda:

706

Regione Lombardia



Sommario

1. Criteri generali	4
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2025	5
Gestione Sanitaria	6
3. Ricavi	6
ASSTIR01 – DRG	6
ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE.....	6
ASSTIR03 – AMBULATORIALE	6
ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA	7
ASSTIR05 – SCREENING.....	7
ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE.....	8
ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)	9
ASSTIR08 – PSICHIATRIA	9
ASSTIR09 – FILE F	9
ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI.....	9
ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche).....	10
ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche).....	11
ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI	11
ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR.....	11
ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE	12
4. Costi	14
ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente	14
ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP	14
ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)	15
ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati).....	18
ASSTIC06 – ALTRI COSTI	18
ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL’ESERCIZIO.....	19
ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI	20
Gestione Territoriale.....	20
ENTRATE PROPRIE.....	20



LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)	21
UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI.....	21
ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche).....	22
ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche).....	23
PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI	23
PERSONALE e IRAP personale dipendente	24
LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP	24
BENI E SERVIZI (netti).....	25
INTEGRATIVA E PROTESICA.....	27
AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati).....	27
ALTRI COSTI.....	27
ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO.....	28
ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI	29
APPENDICE	29



1. Criteri generali

Il Bilancio Preventivo economico 2025 è costituito dai seguenti documenti:

- Bilancio Preventivo Economico;
- Nota integrativa descrittiva gestione sanitaria e territoriale;
- Nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118;
- Relazione del Direttore Generale;
- Schema di dettaglio contributi vincolati;
- Tabella dettaglio altre prestazioni;
- Modello A: dettaglio costi del personale;
- Tabella di dettaglio accantonamenti;
- Tabella dettaglio oneri e proventi straordinari;
- Piano degli investimenti;
- Allegato al Piano Investimenti;
- Modello UDO ASST;
- Dettaglio sopravvenienze e insussistenze per B&S;
- Tabelle di dettaglio MMG/PDF/CA.

Il Bilancio Preventivo economico 2025 è stato predisposto secondo le indicazioni regionali contenute nel Decreto n. 20032 del 18 dicembre 2024, nonché nelle linee guida per la compilazione del costo del personale trasmesse con nota regionale prot.G1.2024.0046960 del 13/12/2024.

Il Bilancio Preventivo economico 2025 è stato predisposto in euro.

I valori iscritti nel Bilancio Preventivo economico 2025 si riferiscono ai componenti positivi e negativi di reddito che si prevede di sostenere nell'esercizio corrente, nello specifico per l'attività sanitaria e territoriale.

Nella redazione del Bilancio Preventivo economico 2025 si è tenuto conto delle disposizioni di cui alla DGR n. 3670 del 16/12/2024, "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l'esercizio 2025 – quadro economico programmatico".



2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2025

Il Bilancio Preventivo economico annuale è lo strumento di programmazione finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Pertanto, sulla base di quanto disposto dall'art. 25 del DLgs 118/2011, si forniscono i criteri utilizzati per la redazione del documento previsionale, in coerenza con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole voci di ricavi e costi.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono di seguito sintetizzati:

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Variazione delle rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 Allegato 3) e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Gli edifici acquistati dal 2011 presentano un'aliquota di ammortamento pari al 6,5% (DGR 937/2011).
Accantonamenti	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.



Gestione Sanitaria

3. Ricavi

ASSTIR01 – DRG

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

A bilancio preventivo, coerentemente con quanto indicato nelle schede allegate al Decreto n. 20032 del 18 dicembre 2024, sono iscritti ricavi per ricoveri per € 73.766.388, di seguito dettagliati per residenza dell'assistito:

Descrizione	Preventivo 2025
Ricavi per prestazioni drg per la ATS di appartenenza	56.261.737
Ricavi per prestazioni drg per altre ATS lombarde	15.521.466
Ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	1.556.920
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 7	56.731
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 9	369.534

Gli importi sopra riportati sono in linea con quelli sanciti in sede di assestamento.

ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE

Le funzioni non tariffate sono iscritte a preventivo per l'importo sancito nel decreto di prima assegnazione 2025 ed ammontano a € 20.488.328.

Come precisato nel decreto in argomento, i valori assegnati corrispondono alle funzioni stabilite dalla D.G.R. n. 2334/2024 per l'anno 2023, ultimo dato attualmente disponibile.

ASSTIR03 – AMBULATORIALE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento



I valori iscritti, ammontanti a € 39.362.156, sono coerenti con quelli contenuti nella scheda allegata al Decreto n. 20032/2024.

Di seguito si dettagliano gli importi in argomento:

Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la ATS di appartenenza	32.549.607,00
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde	6.187.979,00
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	579.545,00
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7	19.026,00
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	25.999,00

L'ammontare globale dei ricavi per prestazioni ambulatoriali corrisponde a quello sancito nel decreto di assestamento, pur presentando una diversa composizione nelle prestazioni a favore di cittadini residenti in Regione.

ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori iscritti a BPE, ammontanti a € 3.804.107, corrispondono a quelli sanciti nella scheda allegata al più volte citato decreto e comprendono quelli derivanti da progetti specifici per € 490.000.

I medesimi sono stati così suddivisi:

Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per la ATS di appartenenza)	2.615.278
(ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico)	490.000
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per altre ATS lombarde	698.829

I medesimi, rispetto agli importi iscritti in prechiusura a III CET 2024, evidenziano un incremento di € 79.154, per effetto dell'applicazione sull'intero esercizio delle disposizioni contenute nell'allegato 1 della D.G.R. n. XII/1827/2024 e alla D.G.R. XII/2966/2024.

ASSTIR05 – SCREENING

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Le prestazioni di screening ammontano a € 1.006.515 e corrispondono a quelle sancite nella scheda allegata al decreto di primo finanziamento 2025 che, a sua volta, ha replicato i valori iscritti nella scheda allegata al decreto di assestamento 2024. Conseguentemente non si evidenziano variazioni rispetto agli importi iscritti in pre chiusura a III CET 2024.



Di seguito, i ricavi in argomento sono dettagliati per residenza dell'assistito:

Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	993.893,00
Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	9.321,00
Ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	2.727,00
Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri)	574,00

ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE

Entrate proprie (escluse le voci che rientrano "Altre prestazioni sanitarie da")

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Le entrate proprie ammontano a 16.191.095 €, importo in diminuzione di € 301.262 rispetto agli importi iscritti in pre chiusura a III CET 2024, ma corrispondente all'importo sancito nella scheda allegata al decreto di primo finanziamento 2025 e a quelle sancite dal decreto di assestamento 2024.

La diminuzione è dovuta alla mancata iscrizione dei ricavi per cessione di emocomponenti a soggetti di altre regioni, in ragione della aleatorietà di questo ricavo.

Si evidenziano altresì, sempre rispetto agli importi iscritti a III CET 2024, alcune variazioni in diminuzione che hanno interessato i ricavi per:

- cessione sangue ed emocomponenti ad altri enti pubblici del S.S.R., fuori e all'interno del circuito SRC (rispettivamente di € 159.245 e di € 7.714)
- cessione di emoderivati ai medesimi soggetti, fuori dal circuito SRC (€ 19.811),
- rimborsi recuperi e rimborsi dai medesimi soggetti (€ 2.658).

Sono, al contrario, previsti in incremento, sempre se accostati a quelli sanciti in pre chiusura in sede di III CET 2024, i ricavi per:

- rimborsi per personale comandato (€ 3.823), per la valenza sull'intero esercizio dei rimborsi dei contributi dei dipendenti nominati direttore sanitario, socio sanitario e amministrativo,
- rimborsi per cessione emoderivati da altri enti pubblici del S.S.R. (€ 122.157),
- Ticket (€ 63.448).

Altre prestazioni sanitarie a altri enti pubblici

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento



I ricavi in argomento ammontano a € 7.123, in incremento di € 75, rispetto ai ricavi esposti in pre chiusura a III CET 2024, aumento dovuto a maggiori cessioni di emocomponenti ex File F tipologia 16 previste dalla Regione.

ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I ricavi per libera professione, ammontanti a € 4.651.578, corrispondono a quanto sancito nel più volte citato decreto di primo finanziamento 2025.

Gli importi iscritti corrispondono, nel loro complesso, a quelli sanciti a III CET 2024, occorre però precisare che la loro composizione è leggermente diversa: a fronte di un lieve incremento dei ricavi per consulenze sanitarie a soggetti privati, si evidenzia una diminuzione di quelle erogate ad altri soggetti pubblici del S.S.R..

ASSTIR08 – PSICHIATRIA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Le prestazioni di psichiatria sono valorizzate per l'ammontare sancito nel Decreto n.20032/2024 (€ 9.968.704) ed includono le prestazioni legate a progettualità specifiche per € 338.750.

Le stesse sono, nel complesso, in linea con quanto iscritto in pre chiusura a III CET 2024.

ASSTIR09 – FILE F

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I ricavi per erogazione farmaci in File F ammontano (come da scheda allegata al decreto di primo finanziamento 2024) a € 25.340.503, così suddivisi:

Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	19.961.381
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde)	4.959.314
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	419.808

Rispetto agli importi sanciti nel decreto di assestamento 2024, i ricavi iscritti a preventivo evidenziano un incremento di € 2.334.176. Come precisato nel decreto più volte citato, l'importo del File F è stato valorizzato dalla Regione partendo dal dato dichiarato dalle aziende in sede di assestamento ed applicando l'incremento del 6,25% su base regionale.

ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento



Sono iscritti a preventivo utilizzi di contributi risalenti ad esercizi precedenti per € 94.883, destinati a finanziare prestazioni aggiuntive del personale e correlata IRAP, come da scheda n. 6 allegata al primo decreto di finanziamento 2025, rispettivamente per € 87.798 e € 7.085.

Rispetto agli importi iscritti in pre chiusura a III CET 2024 gli utilizzi diminuiscono di € 1.287.988.

Occorre però evidenziare che gli importi iscritti a III CET includevano – tra gli altri - utilizzi stabiliti con atti adottati nell'arco di nove mesi dell'esercizio 2024 e che gli utilizzi attualmente previsti a bilancio preventivo 2025 potranno incrementarsi a seguito di decisioni o atti adottati nel corso del 2025 o in caso di ulteriori assegnazioni regionali o da altri soggetti pubblici.

ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

I ricavi in argomento ammontano a € 16.497.068, dettagliati nella tabella in calce al presente box.

I medesimi corrispondono ai contributi sanciti nella scheda allegata al decreto propedeutico alla redazione del BPE 2025. I medesimi evidenziano, rispetto agli importi iscritti in pre chiusura a III CET 2024, una diminuzione di € 2.793.379, dovuta principalmente alla mancata assegnazione del contributo per le RAR (in attesa della sottoscrizione degli accordi sindacali), per € 895.101, a minori contributi per le prestazioni aggiuntive e al mancato riconoscimento, in sede di preventivo e come tutti gli anni, del contributo per il fleet management.

Conto NI SAN	OGGETTO	Importo iscritto in pre chiusura III CET 2024	Importo iscritto a Preventivo 2025	DELTA
		A	B	(A - B)
Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	Contributo per ASST/IRCCS: Equiparazione finanziaria	5.950.000	5.950.000	0
Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	Contributo per ASST/IRCCS: storicizzazione anni precedenti	6.896.000	6.896.000	0
Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	Fleet management	889.002	0	-889.002
Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	Sorveglianza sindomi respiratorie	97.027		-97.027
Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	Costituzioni Nuclei Funzionali DSA	79.154	0	-79.154
Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	Contributo per ASST/IRCCS: accantonamenti franchigie/SIR e autoassicurazione	2.572.975	2.572.975	0
Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	Rafforzamento Dipartimenti di Salute Mentale	0	122.150	122.150



Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	Prestazioni orarie aggiuntive	0	783.067	783.067
Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	Realizzazione ricerca "Definizione di un modello per la valutazione clinica e eziologica delle malattie professionali stress lavoro/correlati di cui alla DGR 2364/2024		4.600	4.600
Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	Contributo RAR (compresi oneri e Irap)	895.101		-895.101
TOTALE ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (FSR indistinto)		17.379.259	16.328.792	-1.050.467
Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	Incremento tariffa oraria prestazioni aggiuntive	1.742.912	0	-1.742.912
TOTALE FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE (FSR INDISTINTO FINANZIATO)		1.742.912	0	-1.742.912
Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	Contributo relativo agli obiettivi di piano	0	0	0
TOTALE ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (extra fondo) - Vincolati		0	0	0
Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	ESACRI	168.276	168.276	0
TOTALE CONTRIBUTI DA MINISTERO DELLA SALUTE (extra fondo) erogati da Regione		168.276	168.276	0
TOTALE CONTRIBUTI DA REGIONE		19.290.447	16.497.068	-2.793.379

ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

Non sono attualmente previsti ricavi per questa voce di bilancio.

Rispetto agli importi iscritti in pre chiusura a III CET 2024 si evidenzia un calo di € 213.915 che, nel corso dell'esercizio 2025, è destinato a diminuire, a seguito dell'erogazioni di contributi da parte di altri soggetti pubblici e privati.

ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non sono prevedibili né proventi finanziari né proventi straordinari.

ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR



Il contributo in argomento, ammontante a € 93.936.849, è stato iscritto a BPE 2025 per l'importo sancito nella scheda allegata al primo decreto di assegnazione 2025. Il medesimo è in diminuzione di € 311.707 rispetto a quanto sancito nel decreto di assestamento 2024 e riportato in pre chiusura a III CET 2024.

ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE

Doppio Canale e I ciclo terapeutico

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

A bilancio preventivo i ricavi per doppio canale sono iscritti per € 13.128.380, di seguito dettagliati in ragione della residenza dell'assistito:

Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	11.073.216
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	1.919.435
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	135.729

L'importo iscritto a preventivo è in incremento di € 772.059 rispetto all'importo sancito nella scheda allegata al decreto d'assestamento 2024, ma in linea con il decreto di primo finanziamento 2025.

Come precisato nel decreto più volte citato, l'importo del Doppio Canale è stato valorizzato dalla Regione partendo dal dato dichiarato dalle aziende in sede di assestamento ed applicando l'incremento del 6,25% su base regionale.

Non sono iscritti ricavi per I ciclo terapeutico.

Reti sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

Subacuti

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Le prestazioni per sub acuti sono state iscritte per l'importo sancito nella scheda allegata al Decreto n. 20032/2024, vale a dire € 3.072.540, così ripartiti:

Subacuti v/ATS di appartenenza	2.571.254
Subacuti v/altra ATS/ASST/IRCCS	460.057
Subacuti a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	41.229

Gli importi iscritti sono in linea anche quelli sanciti dalla Regione in sede di assestamento e iscritti in pre chiusura a III CET 2024.



Altre prestazioni sanitarie v/Asl di appartenenza

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I ricavi in argomento sono previsti per € 175.270; si tratta di cessione di beni ex File F tipologia 16, e di prestazioni diagnostiche erogate in regime privatistico.

I medesimi evidenziano, rispetto agli importi sanciti in pre chiusura a III CET, una diminuzione di € 39.353 per una minore stima dei ricavi per emocomponenti ex File F tipologia 16 effettuata dalla Regione in sede di BPE 2025.

Oltre a ciò e al netto di quelle oggetto di specifici commenti, nei confronti della ATS della Città di Milano sono iscritte a BPE le seguenti prestazioni sanitarie, corrispondenti a quelle riportate nel decreto di primo finanziamento 2025 (e in assestamento 2024), meglio dettagliate nelle schede pubblicate sul portale SCRIBA:

Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	1.235.942
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	880.391

Questi ultimi ricavi evidenziano, sempre se paragonati a quelli iscritti a III CET 2024 un incremento di € 9.280 per le cure palliative domiciliari e di € 6.357 per quelle residenziali.

Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I ricavi in argomento sono previsti per € 31.898, di cui:

per prestazioni sanitarie erogate in regime privatistico, per € 9.800, in diminuzione di € 11.766 rispetto agli importi iscritti in pre chiusura a III CET 2024,

per beni erogati ex File F tipologia 16, per € 20.132, in diminuzione di € 2.688 rispetto a quanto iscritto in pre chiusura a III CET 2024.

Oltre a questi ricavi e al netto di quelli oggetto di specifici commenti, nei confronti degli altri enti pubblici del S.S.R. sono iscritti a BPE i ricavi dettagliati nella sottostante tabella, corrispondenti a quelli riportati nel decreto di primo finanziamento 2025, meglio dettagliate nelle schede pubblicate sul portale SCRIBA e sostanzialmente in linea con gli importi iscritti a III CET 2024:

Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	320.100
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	185.272



4. Costi

ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il costo del personale dipendente iscritto a preventivo 2025 ammonta a € 166.656.775, la relativa IRAP a € 10.630.182.

Gli importi in argomento corrispondono a quelli sanciti nella scheda allegata al decreto di primo finanziamento 2025.

Rispetto agli importi iscritti in pre chiusura a III CET 2024, si evidenzia un decremento di € 2.086.486 per competenze ed oneri e di € 653.882 per IRAP.

Infatti, come precisato nelle linee guida per la redazione del bilancio in argomento relativamente al costo del personale, l'attuale assegnazione non include:

- *gli importi di carattere straordinario già erogati in materia di indennità di mancato preavviso (valori assestamento 2024);*
- *gli importi relativi all'IRAP degli arretrati sui CC.CC.NN. L 2019/2021 area Sanità Dirigenza e dell'Area Dirigenza Funzioni Locali III. SEZIONE Dirigenti Amministrativi, Tecnici e Professionali riconosciuti "una tantum" per l'anno 2024;*
- *le quote relative alle "Risorse in applicazione dell'art. 3 Decreto-Legge 18 ottobre 2023, n. 145 "Anticipo rinnovi contratti pubblici" riconosciute in occasione del Decreto sopracitato, comprensive di oneri riflessi ed IRAP;*
- *le quote riferite alle "Risorse Aggiuntive Regionali" già assegnate in assestamento, pari al 50% del valore complessivo, previste dagli accordi recepiti con la D.G.R. n. XII/2748 del 15/07/2024 avente ad oggetto "Approvazione accordi tra la delegazione di parte pubblica e le OO.SS. della dirigenza e del comparto del SSN in materia di linee generali di indirizzo sulle risorse aggiuntive regionali (RAR) anno 2024", comprensive di oneri riflessi ed IRAP.*

E' confermato il finanziamento per il personale ex ESACRI.

In relazione ai fondi si è rispettato quanto rendicontato nella tabella SK fondi anno 2024 per le diverse aree contrattuali e si è integrato il Fondo Condizioni di lavoro – Dirigenza Area Sanità con l'importo assegnato con Decreto di Assestamento 2024 in materia di indennità di Pronto Soccorso ai sensi dell'art. 7 comma 1 lettera H) del CCNL triennio 2019/2021.

ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I costi preventivati per libera professione ammontano a € 3.797.345. I medesimi sono in linea con gli importi sanciti nel decreto di primo finanziamento 2025 e quelli sanciti nel decreto di assestamento 2024, confermati in pre chiusura a III CET 2024.



ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)

B.1.A) Acquisti di beni sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Gli acquisti in argomento sono previsti in € 68.693.554, di cui € 38.556.364 per prodotto farmaceutici erogati in File F e Doppio Canale, € 19.794.458 per dispositivi medici e € 10.342.732 per prodotti farmaceutici ad uso ospedaliero e per altri beni sanitari.

Rispetto agli importi iscritti in pre chiusura a III CET 2024, si evidenzia:

un incremento dei costi per prodotti farmaceutici erogati in File F e Doppio Canale (€ 3.111.380), aumento speculare a quello dei correlati ricavi,

un incremento di € 1.243.957 dei costi per dispositivi medici, che ha interessato tutte le voci ad eccezione del Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile), previsti in lieve diminuzione,

un'invarianza del costo globale degli altri beni sanitari. All'interno di questa voce di costo, però, si evidenzia una lieve diminuzione del costo dei prodotti farmaceutici ad uso ospedaliero, degli altri beni e prodotti sanitari e un più consistente calo di quelli dei prodotti dietetici, delle specialità farmaceutiche senza AIC, del materiale diagnostico senza CND, dei sieri e degli emocomponenti ceduti da privati e da altri enti pubblici del S.S.R..

Gli altri beni sanitari evidenziano, al contrario, un incremento, generalmente d'importo molto contenuto, ad eccezione dei vaccini, che sono previsti in notevole aumento, anche in relazione all'introduzione di nuove vaccinazioni e dell'ossigeno, a seguito dell'aggiudicazione di una nuova e più onerosa gara.

B.1.B) Acquisti di beni non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I costi in argomento sono stati preventivati in € 857.746, valore in linea con quello sancito in pre chiusura a III CET 2024.

Analizzando le singole voci della tabella in argomento, però, si evidenzia una diminuzione del costo del materiale di manutenzione e dei prodotti di cancelleria, mentre sono previsti in incremento i costi di tutte le altre voci iscritte nella tabella B.1.B), per un importo comunque contenuto.

B.2.A) Acquisti di servizi sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I servizi in argomento, al netto di quelli commentati nel box successivo, sono iscritti a BPE 2025 per € 6.998.536 ed evidenziano, rispetto agli importi iscritti in pre chiusura a III CET 2024, un decremento di € 144.000.

La variazione è data dalla diminuzione dei costi per consulenze sanitarie da altri enti pubblici del servizio sanitario regionale (€ 131.950), delle prestazioni sanitarie dai medesimi soggetti (€ 114.184), mentre sono previste in incremento le consulenze sanitarie da III (€ 84.423), in ragione dei contratti sottoscritti per sopperire alla carenza di alcune figure professionali in sostituzione delle convenzioni precedentemente sottoscritte con altri enti pubblici del S.S.R..

Sono inoltre in incremento i costi per altre prestazioni di servizi sanitari da III.



Il valore riconosciuto dalla Regione per i costi delle consulenze sanitarie, corrispondenti ai costi iscritti a III CET in pre chiusura al netto di quelli finanziati, potrebbe non pare essere sufficiente, stante l'attuale situazione di difficoltà di reperimento di figure professionali dell'area sanitaria, dirigenziale e non, che determina la necessità di ricorrere ad incarichi libero professionali.

Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I costi iscritti in questa voce di spesa, che ammontano a € 800.000, sono previsti in incremento di € 85.000 rispetto a quelli iscritti a III CET 2024.

L'aumento ha interessato principalmente la previsione di spesa del servizio anestesiological, di gestione e cura delle salme e la gestione dei sub acuti, mentre è in diminuzione il costo del personale borsista, peraltro finanziato con contributi in conto esercizio o con utilizzi di contributi risalenti ad esercizi precedenti e quello dei test per la profilazione genetica dei pazienti oncologici.

B.2.B.1) Servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Sono previsti costi appartenenti alla tabella B.2.B.1), al netto di quelli oggetto di commenti in specifici box, per € 34.752.293, in diminuzione di € 705.180 rispetto agli importi iscritti in pre chiusura a III CET 2024.

La diminuzione è data dalla somma algebrica:

dei minori costi per il riscaldamento per € 1.086.673, la mensa dipendenti (€ 13.000), le utenze telefoniche (€ 50.000) e gli acquisti di servizi non sanitari da altri enti pubblici del S.S.R. (€ 61.671),

dei maggiori costi degli altri servizi riepilogati nella tabella in argomento, tutti in incremento ad eccezione dei costi per assicurazione e di pubblicità e promozione, invariati rispetto alla pre chiusura sancita nel III trimestre 2024.

L'aumento è in parte dovuto al contratto attualmente vigente con il concessionario dello stabilimento ospedaliero di Garbagnate Milanese che prevede l'incremento annuo dei servizi no core in ragione dell'incremento ISTAT dell'indice FOI registrato nell'esercizio precedente (attualmente stimato) e in parte dalle revisioni prezzi richieste dai fornitori, oltre che da nuovi contratti, più onerosi, sottoscritti.

Per ciò che concerne la diminuzione del costo del servizio di riscaldamento, si rammenta che il contratto di concessione prevede che il canone della gestione calore sia rivalutato annualmente, per il 20% in base all'andamento dell'indice ISTAT delle retribuzioni del settore manutentivo rispetto all'anno precedente e per l'80% in base all'incremento del prezzo del gas naturale nell'esercizio precedente. In mancanza di dati di costo definitivi per l'esercizio 2024, è stata effettuata una stima in collaborazione con il concessionario, dalla quale è emerso un consistente risparmio, ancora da confermare una volta in possesso dei dati definitivi 2024.

Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

Altri servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento



I servizi in argomento, che comprendono quelli non elencati in specifiche righe dalla tabella B.2.B.1) quali, ad esempio, i servizi di sviluppo software, le manutenzioni alle aree verdi, parte dei costi del fleet management, il servizio antincendio ecc., sono previsti per € 5.195.679, con un incremento di € 57.739 rispetto agli importi sanciti in pre chiusura a III CET 2024.

L'incremento ha interessato, oltre ai servizi no core forniti dal concessionario per le ragioni esposte al punto precedente, il servizio antincendio attivato nel corso del 2024 che inciderà nell'esercizio 2025 per un importo decisamente maggiore.

B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I costi in argomento ammontano a € 63.677, in incremento di € 14.542 rispetto alla pre chiusura sancita a III CET 2024.

In particolare sono in incremento:

- le consulenze amministrative da privato, in ragione della sottoscrizione di due nuovi contratti nel 2024, uno per l'addetto stampa e uno per un consulente del lavoro, che collabora con l'azienda per la valutazione delle richieste di revisione prezzi che pervengono dai fornitori e giustificate da incrementi salariali previsti nei nuovi CC.C.NN.L.,
- le consulenze legali, segnalate in incremento dalla S.C. Affari Generali e dalla S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale.

B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I costi per formazione, che sono iscritti a preventivo 2025 per € 140.000, evidenziano una lieve diminuzione (€ 1.216) rispetto agli importi sanciti in pre chiusura a III CET 2024.

Occorre però rammentare che nella certificazione del III trimestre 2024 erano previsti anche costi finanziati con utilizzi di contributi risalenti ad esercizi precedenti, per € 1.023, finanziamenti ad oggi non replicabili.

B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I costi previsti per il 2025 per manutenzioni e riparazioni ordinarie esternalizzate, ammontano a € 9.770.052, in aumento di € 55.528 rispetto agli importi iscritti in pre chiusura del III CET 2024.

Tale aumento ha interessato tutte le voci iscritte nella tabella in argomento, sebbene per importi differenziati, in ragione delle vetustà di molti beni aziendali.

B.4) Godimento di beni di terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento



I costi in argomento sono iscritti a BPE 2025 per € 6.916.214, in aumento di € 54.072 rispetto agli importi iscritti nella pre chiusura del III CET 2024.

L'aumento ha interessato i canoni di noleggio non sanitari, per nuovi contratti che si prevede di sottoscrivere nel 2025 e il canone di project financing, per lo stabilimento ospedaliero di Garbagnate.

Per quest'ultimo incremento si precisa che si tratta di una stima (attualmente è stato applicato un incremento dello 1%), perché non è ancora disponibile l'incremento dell'indice ISTAT FOI annuale.

Sono stati mantenuti sostanzialmente in linea con gli importi iscritti in pre chiusura a III CET 2024 i costi per affitti passivi, spese condominiali e noleggio delle attrezzature sanitarie.

ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Gli ammortamenti netti preventivati ammontano a € 1.113.349, valore corrispondente a quanto stabilito nel più volte citato decreto di prima assegnazione 2025 e a quanto assegnato dalla Regione nel decreto di assestamento 2024.

ASSTIC06 – ALTRI COSTI

Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Sono previsti costi per la medicina specialistica convenzionata per € 1.102.322, in linea con quanto sancito in pre chiusura a III CET 2024 e in assestamento.

Trasporti sanitari per emergenza da pubblico e da privato

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

I costi in argomento ammontano a € 812.395, di cui € 87.798 finanziati con utilizzi di contributi risalenti ad esercizi precedenti e € 724.597 con contributi in conto esercizio.

Rispetto agli importi iscritti in pre chiusura a III CET 2024, si evidenzia un minor costo di € 2.552.095.

Si tratta comunque di un'assegnazione provvisoria, come precisato nel decreto n. 20032/2024, pari al 25% del riconosciuto in sede di assestamento 2024, in attesa del confronto con le organizzazioni sindacali.

Altri costi

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

I costi in argomento sono previsti per € 1.939.699, importo in diminuzione, rispetto a quanto sancito nella pre chiusura del III CET 2024, di € 201.630.

Si tratta di una voce residuale nella quale sono inclusi i costi per:

imposte e tasse, dirette ed indirette,

i compensi (e relativi oneri sociali) dei Direttori e del Collegio Sindacale,



eventuali multe, ammende e risarcimenti.

La diminuzione ha interessato l'IRAP sul personale assimilato, in ragione dei minori costi previsti per l'area a pagamento.

ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Sono iscritti a preventivo accantonamenti per € 3.354.213, in linea con quelli sanciti nella scheda allegata al decreto di primo finanziamento 2025, dettagliati nella tabella in calce al presente riquadro.

Rispetto agli importi iscritti in pre chiusura a III CET 2024, si evidenzia:

- un minor accantonamento di contributi, di € 152.005. Occorre però precisare che, mentre al 31 12 2024 erano iscritti contributi ricevuti al 30 9 2024 e che si prevedeva di non spendere entro fine anno, a preventivo 2025 sono iscritti esclusivamente parte dei contributi regionali contenuti nella scheda allegata al primo decreto di finanziamento 2025 che si prevede di non utilizzare entro la fine dell'esercizio;
- minori altri accantonamenti per € 316.107. Nella prechiusura sancita a III CET 2024 erano stati effettuati accantonamenti per maggiori ricavi previsti rispetto a quelli sanciti nel decreto di assestamento per € 316.107, accantonamenti logicamente non replicabili a preventivo 2025.

Descrizione	Importo iscritti a BPE 2025	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Variazione
Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2.572.975	2.572.975	-
Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	69.000	69.000	-
Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	266.352	266.352	-
(Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indistinto)	126.750	176.181	49.431
(Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati)		50.824	50.824
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro)		51.750	51.750
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da privati			-
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca			-
Altri accantonamenti	319.136	635.143	316.007
TOTALE	3.354.213	3.822.225	468.012



ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non sono prevedibili né oneri finanziari né oneri straordinari.

Gestione Territoriale

Descrizione dei ricavi e dei costi relativi alle linee di attività riguardanti i servizi territoriali ivi compresi i servizi socio sanitari a gestione diretta (RSA, RSD, CDD, CDI, hospice, ...).

Per le gestioni dirette dei succitati servizi è richiesta la compilazione del modello CE_UdO per ASST, come specificato nelle istruzioni operative per la predisposizione del BPE 2025.

La ASST Rhodense ha inglobato parte delle linee di attività riguardanti i servizi territoriali, precedentemente afferenti la ex ASL della Provincia di Milano 1.

Tra questi sono compresi i servizi a gestione diretta:

- RSA "Sandro Pertini" di Garbagnate Milanese,
- C.D.I. "Sandro Pertini" di Garbagnate Milanese,
- C.D.D. di Trezzano sul Naviglio, Rho e Lainate.

A ottobre 2024 è stato inoltre aperto un nuovo CDI a Bollate, attualmente non contrattualizzato.

La rappresentazione dei costi e dei ricavi relativi ai sopra citati servizi a gestione diretta, ad eccezione del CDI di Bollate, è riportata nei modelli UdO (uno per l'RSA, uno per il C.D.I. e tre per i C.D.D.), allegati al presente bilancio.

Si precisa che per garantire il pareggio delle singole gestioni in argomento è stata utilizzata una quota del finanziamento regionale destinato al territorio, e precisamente:

- ✓ € 174.932 per raggiungere il pareggio, al netto dell'utile dei CDD di Trezzano e Lainate, del CDD di Rho, unico rimasto a gestione diretta,
- ✓ € 33.312 per raggiungere il pareggio della RSA "Sandro Pertini", al netto dell'utile del CDI omonimo.

ENTRATE PROPRIE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Sono previste, a bilancio preventivo 2025, entrate proprie per € 3.711.393, in linea con l'ammontare iscritto nel decreto di prima assegnazione 2025 e, nel loro complesso, con quanto sancito in sede di pre chiusura a III CET 2024.

Rispetto a quanto sancito a III CET 2024, infatti, si evidenziano nel dettaglio le seguenti differenze:



- Minori ricavi per prestazioni socio sanitarie ad altri enti pubblici (ex O.P. di fascia A), per € 39.038, a seguito di due decessi successivi alla redazione dell'assestamento 2024,
- Minori ricavi per rimborsi da enti pubblici del S.S.R. (€ 891), per situazioni non ripetibili nel 2025,
- Maggiori ricavi per rette a carico degli assistiti per l'accesso alle U.d.O. socio sanitarie (€ 39.924), per l'aumento degli utenti del CDI,

Gli altri ricavi sono sostanzialmente in linea con quanto iscritto a III CET 2024.

PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Le prestazioni in argomento, erogate dalla U.d.O. socio sanitarie aziendali, ad eccezione del CDI di Bollate, sono iscritte a preventivo 2025 per € 4.757.286, importo sancito nella scheda allegata al decreto di prima assegnazione 2025.

Rispetto alla somma iscritta nel decreto di assestamento (e, di conseguenza, prevista in pre chiusura a III CET 2024), i ricavi in argomento s'incrementano di € 75.512, aumento che ha interessato tutte le tipologie di unità d'offerta che afferiscono all'azienda.

L'importo sancito nella scheda allegata al decreto di primo finanziamento 2025, però, non tiene conto di quanto segnalato in sede di redazione dell'assestamento 2024, per ciò che concerne la produzione della RSA, più volte segnalato in Regione.

Nel corso del 2025 si attende invece un incremento della produzione dei CDI, considerando la nuova apertura del CDI di Bollate, che dovrebbe essere contrattualizzato il prossimo anno.

Doppio canale ex Tip 13

Voce non implementata.

LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I ricavi in argomento iscritti a preventivo ammontano a € 123.470, importo corrispondente a quello riportato nelle schede allegate al decreto di finanziamento 2025 e a quello di assestamento 2024.

Ne consegue che non si evidenziano variazioni rispetto agli importi iscritti in pre chiusura a III CET 2024.

UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Nota Integrativa Descrittiva al BPE 2025 – Regione Lombardia



Sono iscritti utilizzi di contributi risalenti ad esercizi precedenti per € 384.633, previsti nel decreto di primo finanziamento 2025, dettagliati anche per i conti di costo finanziati nella tabella in calce al presente box.

Si tratta dell'utilizzo del contributo per il PANFLU 2021/2023 (quota utilizzi 2023).

Rispetto agli importi sanciti in pre chiusura del III CET 2024 gli utilizzi in argomento evidenziano una diminuzione di € 180.431.

Occorre però rammentare che gli importi iscritti a III CET includevano – tra gli altri - utilizzi stabiliti con atti adottati nell'arco di nove mesi dell'esercizio 2024 e che gli utilizzi attualmente previsti a bilancio preventivo 2025 potranno incrementarsi a seguito di decisioni o atti adottati nel corso dell'anno o in caso di ulteriori assegnazioni regionali o da altri soggetti pubblici.

MEDICI	PREVISIONE 2025
Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse)	83.420,00
Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*)	22.941,00
INFERMIERI	
Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Competenze fisse)	199.398,00
Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Oneri sociali*)	54.834,00
TOTALE COSTO DEL PERSONALE CON ONERI ESCLUSO IRAP	360.593,00
IRAP	24.040,00
COSTO PERSONALE CON ONERI E IRAP	384.633,00

ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

Sono iscritti a preventivo altri contributi da Regione per € 94.521.809, in incremento di € 2.983.192 rispetto agli importi assegnati in sede di assestamento e riportati in pre chiusura a III CET 2024.

Infatti, a fronte di un'invarianza del contributo per la RSA "Sandro Pertini", si evidenzia:

un decremento del contributo per le attività territoriali (€ 3.234.284),

incremento dei finanziamenti:

per le cure primarie (€ 2.163.468),

per la presa in carico e PAI degli MMG e PLS (€ 3),

per specifiche attività (€ 4.054.005).

Queste ultime, che nel complesso ammontano a € 4.321.918, finanziano le seguenti attività:



i tamponi e le vaccinazioni COVID effettuate dai MMG, rispettivamente per € 92.547 e € 73.866,
il costo del personale deputato al potenziamento dell'attività ADI, per € 1.634.566 (oneri e IRAP inclusi,
il costo degli infermieri di famiglia, oneri e IRAP inclusi (€ 1.958.939),
il costo delle UCA (oneri e IRAP inclusi), per € 562.000.

ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

Voce non implementata.

PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non sono prevedibili né proventi finanziari né proventi straordinari.



PERSONALE e IRAP personale dipendente

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il costo del personale dipendente iscritto a preventivo 2025 ammonta a € 22.337.190, la relativa IRAP a € 1.140.129.

Gli importi in argomento corrispondono a quelli sanciti nella scheda allegata al decreto di primo finanziamento 2025.

Rispetto agli importi iscritti in pre chiusura a III CET 2024, si evidenzia un decremento di € 30.382 per competenze ed oneri e di € 44.332 per IRAP.

Infatti, come precisato nelle linee guida per la redazione del bilancio in argomento relativamente al costo del personale, l'attuale assegnazione non include:

- *gli importi di carattere straordinario già erogati in materia di indennità di mancato preavviso (valori assestamento 2024);*
- *gli importi relativi all'IRAP degli arretrati sui CC.CC.NN.L 2019/2021 area Sanità Dirigenza e dell'Area Dirigenza Funzioni Locali III. SEZIONE Dirigenti Amministrativi, Tecnici e Professionali riconosciuti "una tantum" per l'anno 2024;*
- *le quote relative alle "Risorse in applicazione dell'art. 3 Decreto-Legge 18 ottobre 2023, n. 145 "Anticipo rinnovi contratti pubblici" riconosciute in occasione del Decreto sopracitato, comprensive di oneri riflessi ed IRAP;*

E' confermato il finanziamento, comprensivo degli oneri sociali e IRAP, dei costi previsti dal Decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 convertito in legge 17 luglio 2020, n. 77, per:

- *gli Infermieri di Famiglia" in attuazione dell'art. 1 comma 5,*
- *il "Potenziamento rete territoriale – ADI" in attuazione dell'art. 1 comma 4,*
- *il reclutamento di personale riferito all'Unità Continuità Assistenziale (UCA),*

E' altresì confermato il contributo destinato al reclutamento del personale per il PANFLU 2021/2023

In relazione ai Fondi, si è rispettato quanto rendicontato nella tabella SK fondi anno 2024 per le diverse aree contrattuali. Sono stati inoltre incrementati i fondi per gli importi relativi alle risorse assegnate per il trasferimento di personale ai sensi della Legge di Riforma 23/2015 integrata ed aggiornata con Legge 22/2021 per le CURE PRIMARIE (Fondi Comparto e Fondi dirigenza area Sanità). Come da indicazioni regionali si provvederà alla quadratura degli stessi nella scheda SK Fondi in sede di Bilancio Preconsuntivo 2024.

LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I costi preventivati per libera professione ammontano a € 106.001. I medesimi sono in linea con gli importi sanciti nel decreto di primo finanziamento 2025 e quelli sanciti nel decreto di assestamento 2024, confermati in pre chiusura a III CET 2024.



BENI E SERVIZI (netti)

B.1.A) Acquisti di beni sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Gli acquisti in argomento sono previsti in € 9.020.379, al netto di quelli dei prodotti dietetici che afferiscono al livello costi dell'assistenza protesica, integrativa e dietetica, nel loro complesso in linea con gli importi iscritti in pre chiusura a III CET 2024.

Sono stati infatti segnalati in diminuzione dagli ordinatori di spesa competenti i costi dei:

prodotti farmaceutici (€ 13.337),

prodotti chimici (€ 10),

mentre sono stati indicati in incremento i costi per:

i vaccini (€ 9.442)

gli altri beni e prodotti sanitari (€ 3.905).

Si tratta comunque di variazioni, per singola voce di costo, inferiore a € 10.000.

B.1.B) Acquisti di beni non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

A BPE 2025 sono previsti acquisti di beni non sanitari per € 82.257, in incremento di € 7.211 rispetto a quanto iscritto in pre chiusura a III CET 2024.

L'incremento ha interessato tutte le voci iscritte nella tabella B.1.B), ad eccezione di quelle dei prodotti alimentari e del materiale di manutenzione che sono invariate, in ragione dei nuovi servizi che sono stati attivati nel corso del 2024 o che si attiveranno nel 2025.

B.2.A) Acquisti di servizi sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Gli acquisti in argomento, al netto di quelli oggetto di specifici commenti, sono iscritti a preventivo per € 52.383.797, con un incremento di € 2.099.841 rispetto agli importi sanciti in pre chiusura del III CET 2024.

Si evidenziano le seguenti differenze tra i costi iscritti a preventivo e quelli sanciti in pre chiusura a III CET 2024:

maggiori costi per le cure primarie, per € 2.163.471, principalmente per maggiori costi della CA,

maggiori costi per "Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi", per il previsto incremento dei costi dell'esternalizzazione della gestione dei CDD aziendali,

minori costi per:



consulenze sanitarie (€ 54.158); la diminuzione è però dovuta alla mancata iscrizione di consulenze finanziate con contributi dell'esercizio e utilizzi di contributi erogati in esercizi precedenti,

Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (€ 18.596), per i previsti minori costi di lettura dei pap test HCV,

Trasporti sanitari da privati, per minori previsioni di costi per trasporto dializzati.

E' stato azzerato il costo per la medicina dei servizi, non avendo più in servizio alcun professionista appartenente a questa voce di costo.

Le altre voci di costo possono definirsi in linea con gli importi iscritti in pre chiusura nell'ultima certificazione trimestrale, presentando variazioni in diminuzione o in incremento di importo pari o inferiore a € 1.000.

Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

B.2.B.1) Servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I servizi iscritti a BPE nella tabella B.2.B.1), al netto di quelli oggetto di specifici commenti, ammontano a € 3.366.356, in decremento di € 26.826 rispetto agli importi iscritti in pre chiusura a III CET 2024.

A fronte dell'aumento dei costi della lavanderia, delle pulizie e della mensa, dovuti ai maggiori servizi offerti, a contratti ponte più onerosi e alla richiesta di revisione prezzi, tutti gli altri costi in argomento sono previsti in diminuzione.

Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

Altri servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I costi in argomento, che comprendono quelli non elencati in specifiche righe della tabella B.2.B.1) quali, ad esempio, i servizi di sviluppo software, le manutenzioni alle aree verdi, parte dei costi del fleet management, il servizio anti incendio ecc., sono previsti a BPE per € 267.956, in incremento di € 26.826, rispetto a quelli iscritti in pre chiusura a III CET 2024, in ragione della valenza sull'intero esercizio 2025 del servizio anti incendio, attivato nel corso del 2024.

Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

L'unico costo previsto per questa voce è quello del lavoro somministrato per la RSA previsto in € 1.448.940 e corrispondente al costo previsto in assestamento e in pre chiusura al III CET 2024.

Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I costi in argomento sono previsti in € 613.949, importo in linea con quanto iscritti in pre chiusura a III CET 2024.



Analizzando le singole voci iscritte nella tabella B.3), si evidenziano però alcune variazioni rispetto agli importi riportati in pre chiusura nell'ultima trimestrale.

A fronte di una diminuzione dei costi per manutenzione agli impianti, si è riscontrato un incremento di quelli per manutenzioni agli immobili e alle attrezzature sanitarie, mentre gli altri costi di manutenzione sono sostanzialmente sovrapponibili a quelli previsti a III CET 2024.

Gli incrementi riscontrati sono dovuti alla vetustà degli immobili e delle attrezzature sanitarie aziendali.

Godimento di beni di terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il preventivo 2025 dei costi iscritti nella tabella di NI_Ter B.4), al netto di quelli relativi ai noleggi delle attrezzature destinate all'assistenza protesica, che afferiscono alla macro voce di spesa "Integrativa e Protesica" ammontano a € 315.516, sostanzialmente in linea con gli importi iscritti in pre chiusura a III CET 2024.

INTEGRATIVA E PROTESICA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

La scheda allegata al decreto di prima assegnazione 2025 ha determinato questo livello di spesa in € 12.036.310, importo corrispondente a quanto segnalato per il 2024 dall'azienda in sede di assestamento, ma non recepito nell'omonimo decreto.

Ne consegue che, rispetto agli importi iscritti in pre chiusura al III CET, i costi in argomento s'incrementano di € 1.044.824.

Il maggior incremento si evidenzia nei noleggi delle attrezzature sanitarie, in considerazione delle adesioni ai diversi lotti della nuova gara ARIA per l'assistenza diabetica, avvenute nel corso del 2024 in tempi diversi e, di conseguenza, l'importo attualmente previsto a BPE 2025 potrebbe in futuro essere rivisto in incremento.

AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Gli ammortamenti netti preventivati ammontano a € 38.220, valore corrispondente a quanto stabilito nel più volte citato decreto di prima assegnazione 2025 e a quanto assegnato dalla Regione nel decreto di assestamento 2024.

ALTRI COSTI

Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

Trasporti sanitari da pubblico e da privato

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento



Voce non implementata.

Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

Il decreto di prima assegnazione 2025 non ha previsto questa voce di costo, utilizzata dall'azienda per finanziare le attività vaccinali che, in pre chiusura 2024, è stato stimato in € 81.353.

Altri costi

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Si tratta di una categoria residuale, nella quale sono iscritti, oltre ai costi oggetto di specifico commento, quelli per:

le commissioni invalidi (voce "Rimborso spese organi societari"), per € 170.000, in linea con quanto iscritto in pre chiusura a III CET 2024,

le multe, le ammende e i risarcimenti, per € 7.373, anch'esse nel loro complesso del tutto sovrapponibili ai costi sanciti in pre chiusura a III CET 2024,

imposte indirette e dirette, per € 135.062 importo, al contrario, in diminuzione di € 4.238 rispetto a quanto iscritto nella pre chiusura del III CET 2024, per la minor IRAP sull'area a pagamento e sui compensi ai medici dei servizi.

ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

A BPE 2025 sono iscritti accantonamenti per € 19.599, in linea con quanto indicato nella scheda allegata al decreto di primo finanziamento 2025 e in diminuzione di € 265.702 rispetto agli importi iscritti in pre chiusura nell'ultima certificazione trimestrale inviata, come meglio dettagliato nella tabella sottostante.

Descrizione	Importo iscritto a BPE 2025	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Variazione
Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	11.030	11.030	-
(Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indistinto)	-	70.000	70.000
(Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati)	-	29.289	29.289
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca			-
Altri accantonamenti - libera professione	8.569	8.569	-
Altri accantonamenti - altro		166.413	166.413
TOTALE	19.599	285.301	265.702

Occorre precisare, però, che in pre chiusura a III CET 2024 erano stati accantonati contributi dell'esercizio ricevuti entro il 30 9 2024 che si prevedeva di non spendere al 31 12 2024, contributi



non ancora ricevuti per il 2025. Inoltre, sempre in sede di certificazione trimestrale al 30/9, erano stati accantonati € 166.413 per maggiori assegnazioni ricevute rispetto alle effettive necessità. Si tratta di due situazioni non ripetute a preventivo 2025.

ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non sono prevedibili né oneri finanziari né oneri straordinari.

APPENDICE

CERTIFICAZIONE COSTO PERSONALE SOMMINISTRATO ED A TEMPO DETERMINATO

Si certifica il rispetto dei limiti di cui agli artt. 70 e 72 del CCNL Personale del Comparto Sanità del 02.11.2022.

Si precisa, infatti, che alla data del 17.12.2024 il personale interinale utilizzato per le attività territoriali direttamente gestite risultava essere pari a n. 35 Operatori Socio Sanitari (Area degli operatori), a fronte di n. 3.011 unità di personale dipendente del comparto a tempo indeterminato.

Con riferimento al personale a tempo determinato, si precisa che i dipendenti in servizio alla medesima data risultavano pari a n. 77 unità che, unite al numero di personale interinale, assomma a n. 112 unità, a fronte di n. 3.011 dipendenti a tempo indeterminato.

Il rapporto conseguente, pari al 3,72%, risulta ampiamente inferiore a quello previsto dal 3° comma dell'art. 70 del CCNL area comparto, sottoscritto in data 02.11.2022 (20%).



NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA

BILANCIO PREVENTIVO 2025

Azienda

A.S.S.T. RHODENSE

Codice azienda:

706

Regione Lombardia



Sommario

1. Criteri generali	3
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2025	4
Gestione Sanitaria	5
3. Ricavi	5
ASSTIR01 – DRG	5
ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE.....	5
ASSTIR03 – AMBULATORIALE	5
ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA	5
ASSTIR05 – SCREENING	5
ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE.....	5
ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)	5
ASSTIR08 – PSICHIATRIA	6
ASSTIR09 – FILE F	6
ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI.....	6
ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche).....	6
ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche).....	6
ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI	6
ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR	6
ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE	6
4. Costi	8
ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente	8
ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP	8
ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)	8
ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati).....	9
ASSTIC06 – ALTRI COSTI	9
ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL’ESERCIZIO.....	10
ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI	10



1. Criteri generali

Il Bilancio Preventivo economico 2025 è costituito dai seguenti documenti:

- Bilancio Preventivo Economico;
- Nota integrativa descrittiva gestione sanitaria e territoriale;
- Nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118;
- Relazione del Direttore Generale;
- Schema di dettaglio contributi vincolati;
- Tabella dettaglio altre prestazioni;
- Modello A: dettaglio costi del personale;
- Tabella di dettaglio accantonamenti;
- Tabella dettaglio oneri e proventi straordinari;
- Piano degli investimenti;
- Allegato al Piano Investimenti;
- Modello UDO ASST;
- Dettaglio sopravvenienze e insussistenze per B&S;
- Tabelle di dettaglio MMG/PDF/CA.

Il Bilancio Preventivo economico 2025 è stato predisposto secondo le indicazioni regionali contenute nel Decreto n. 20032 del 18 dicembre 2024, nonché nelle linee guida per la compilazione del costo del personale trasmesse con nota regionale prot. G1.2024.0046960 del 13/12/2024.

Il Bilancio Preventivo economico 2025 è stato predisposto in euro.

I valori iscritti nel Bilancio Preventivo economico 2025 si riferiscono ai componenti positivi e negativi di reddito che si prevede di sostenere nell'esercizio corrente, nello specifico per l'attività di emergenza urgenza 118.



2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2025

Il Bilancio Preventivo economico annuale è lo strumento di programmazione finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Pertanto, sulla base di quanto disposto dall'art. 25 del DLgs 118/2011, si forniscono i criteri utilizzati per la redazione del documento previsionale, in coerenza con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole voci di ricavi e costi.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono di seguito sintetizzati:

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Variazione delle rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 Allegato 3) e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Gli edifici acquistati dal 2011 presentano un'aliquota di ammortamento pari al 6,5% (DGR 937/2011).
Accantonamenti	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.



Gestione Sanitaria

3. Ricavi

ASSTIR01 – DRG

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE

Voce non implementata.

ASSTIR03 – AMBULATORIALE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

ASSTIR05 – SCREENING

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE

Entrate proprie (escluse le voci che rientrano “Altre prestazioni sanitarie da”)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

Altre prestazioni sanitarie da ...

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)

Nota Integrativa Descrittiva al BPE 2025 – Regione Lombardia



Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

ASSTIR08 – PSICHIATRIA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

ASSTIR09 – FILE F

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

Voce non implementata.

ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

L'importo iscritto è riferito al finanziamento concesso per l'attività in argomento, riconosciuto, su indicazione di AREU, dal Decreto 20032 del 18/12/2024, ammontante a € 892.782, in decremento (- € 57.766) rispetto a quello sancito nella prechiusura del III CET 2024 in ragione della diminuzione dei costi per l'esercizio dell'attività in argomento.

ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR

Voce non implementata.

ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE

Doppio Canale e I ciclo terapeutico

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

Reti sanitarie



Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

Subacuti

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

Altre prestazioni sanitarie v/Asl di appartenenza

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.



4. Costi

ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il costo del personale e la correlata IRAP sono previsti rispettivamente per € 324.387 e per € 23.656, ambedue in decremento con quanto previsto nel III CET 2024.

I costi relativi al sistema premiante e della correlata IRAP non sono iscritti tra i costi del personale ma, rispettivamente, alla voce "Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)" e "IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente".

ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)

B.1.A) Acquisti di beni sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I costi in argomento sono iscritti a BPE 2025 per € 20.750, previsti in decremento di € 970 rispetto agli importi sanciti a III CET 2024.

Il decremento ha interessato la voce dei prodotti farmaceutici-specialità medicinali e di alcuni dispositivi medici. Tutti gli altri beni iscritti nella tabella in argomento sono previsti in linea con quanto previsto a III CET 2024.

B.1.B) Acquisti di beni non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I costi iscritti nella tabella B.1.B) sono previsti tutti in linea con quanto previsto a III CET 2024 ad eccezione degli acquisti di Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere, previsto in lieve diminuzione.

B.2.A) Acquisti di servizi sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

B.2.B.1) Servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I servizi non sanitari iscritti a preventivo ammontano a € 24.678, in diminuzione di € 193 rispetto agli importi sanciti a III CET 2024. L'unica voce prevista in diminuzione è il costo del riscaldamento, a causa della diminuzione del costo della materia prima.



Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

Altri servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

B.4) Godimento di beni di terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Gli ammortamenti netti, riferiti ai fabbricati indisponibili, sono stati previsti per € 693, sostanzialmente in linea con quanto sancito a III CET 2024.

ASSTIC06 – ALTRI COSTI

Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

Trasporti sanitari per emergenza da pubblico e da privato

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

A bilancio preventivo economico sono iscritti costi per "Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)" per € 462.415.

Si tratta del sistema premiante, l'importo è perfettamente in linea con quanto iscritto per questo costo a III CET 2024.



Altri costi

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

In questa voce è iscritta l'IRAP sul sistema premiante, ammontante a € 35.733, anch'essa perfettamente in linea con quanto iscritto per questo costo a III CET 2024.

ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.

ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non implementata.



706 – A.S.S.T. Rhodense

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

BILANCIO PREVENTIVO 2025

Denominazione Azienda Sanitaria

A.S.S.T. RHODENSE

Codice azienda:

706

Regione Lombardia



Sommario

1.	Generalità sull'organizzazione dell'Azienda.....	3
2.	Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	8
2.1	Assistenza ospedaliera	10
2.2	Ricerca (solo per gli IRCCS).....	10
2.3	Territoriale (solo per ASST)	10
3	Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio	13
4	Il sistema degli acquisti – area contratti	54
5	La gestione economico-finanziaria dell'Azienda.....	65
6	Il bilancio dell'anno 2025	89
	Appendice	100



Modello ASST-IRCCS

Relazione del Direttore Generale

La presente relazione del Direttore Generale, che correda il bilancio di previsione 2025 è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto diversamente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.

La presente relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio [SPECIFICARE], evidenziando i collegamenti con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda

Denominazione e costituzione dell'Azienda, mission, struttura/modello organizzativo...

Per le ASST specificare le ex ASL ed ex AO di origine alla luce del nuovo modello di gestione socio sanitario LR 23/2015

La Legge Regionale 11 agosto 2015 n. 23: "Evoluzione del sistema sociosanitario lombardo: modifiche al Titolo I e al Titolo II della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità)" ha definito un modello organizzativo che prevede l'istituzione di nuovi soggetti giuridici; tra questi, l'art. 7 della suddetta legge, prevede la costituzione delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali denominate ASST. Le ASST, dotate di personalità giuridica di diritto pubblico e di autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica, concorrono con tutti gli altri soggetti erogatori del sistema, di diritto pubblico e di diritto privato, all'erogazione dei LEA e di eventuali livelli aggiuntivi definiti dalla Regione con risorse proprie, nella logica della presa in carico della persona. Tale attività è volta a garantire la continuità di presa in carico della persona nel proprio contesto di vita, anche attraverso articolazioni organizzative a rete e modelli integrati tra ospedale e territorio, compreso il raccordo con il sistema di cure primarie di cui all'articolo 10, al fine di tutelare e promuovere la salute fisica e mentale.

Alla luce di quanto sopra, Regione Lombardia con Deliberazione n. X/4477 del 10 dicembre 2015 ha istituito l'Azienda Socio Sanitaria – ASST – Rhodense, ex Azienda Ospedaliera "G. Salvini", avente personalità giuridica di diritto pubblico e autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica; l'ASST ha sede legale a Garbagnate Milanese, viale Forlanini 95.



L'Azienda opera sul territorio degli ex distretti sociosanitari di Garbagnate, Rho e Corsico, precedentemente afferenti alla disciolta A.S.L. Milano 1, con un bacino complessivo di popolazione residente di oltre 483.000 abitanti.

L'ASST – Rhodense afferisce all'Agenzia di Tutela della Salute – ATS – Città Metropolitana.

Mission

L'ASST Rhodense, in attuazione delle vigenti normative europee, nazionali e regionali, ha il compito di assumere sempre più un ruolo proattivo nel processo di prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione della popolazione assicurando la disponibilità e l'accesso all'assistenza ospedaliera, ai servizi ed alle prestazioni sanitarie contemplate dai livelli essenziali di assistenza, mediante l'erogazione di prestazioni sanitarie e sociosanitarie appropriate, in stretto coordinamento con la rete territoriale.

I valori di riferimento per il perseguimento della mission sono:

- il rispetto e la centralità del paziente nel percorso assistenziale
- la tutela della salute quale bene collettivo ed individuale
- la sicurezza degli utenti e degli operatori
- la valorizzazione delle risorse umane come patrimonio culturale e professionale
- lo sviluppo formativo e professionale
- l'innovazione e lo sviluppo tecnologico
- l'attenzione alla cronicità e fragilità, all'interesse della persona e della famiglia nell'ambito dell'utilizzo appropriato ed equilibrato delle risorse.

L'organizzazione dei servizi aziendali è strutturata per garantire la centralità del cittadino nel sistema aziendale ed assicurare l'informazione completa, accurata e tempestiva.

Nel percorso assistenziale è prevista l'interfaccia permanente con l'utenza in grado di garantire costantemente l'informazione completa, accurata e tempestiva. La formazione è la leva fondamentale quale strumento di perseguimento degli obiettivi regionali e aziendali coerentemente allo sviluppo professionale continuo in una logica di rafforzamento ed ammodernamento della cultura organizzativa e di realizzazione di una politica di relazione tesa a sviluppare una partecipazione condivisa sulle attività e sulle decisioni sia ospedaliere sia territoriali.

Struttura/modello organizzativo

La vision consiste nella realizzazione di un sistema diffusamente orientato al miglioramento continuo della qualità della cura e dell'assistenza in un'ottica di integrazione ospedale-territorio, continuità delle cure e prossimità per soddisfare bisogni sempre più complessi dei cittadini, avvalendosi dell'evoluzione delle conoscenze scientifiche, organizzative e tecnologiche.

E' compito dell'Azienda raggiungere elevati livelli di qualità utilizzando al meglio le risorse assegnate, perseguire la soddisfazione dei reali bisogni delle comunità e dei singoli, creare un ambiente che favorisca



l'espressione del potenziale professionale ed umano degli operatori.

L'assistenza sanitaria e sociosanitaria con le proprie articolazioni: emergenza/urgenza, degenza ordinaria, diurna, attività ambulatoriale, rete territoriale rappresenta la competenza fondamentale dell'Azienda che deve essere offerta nel contesto più appropriato e prestata con criteri di integrazione organizzativa, multidisciplinare e multiprofessionale.

La comprensione e il rispetto delle persone assistite e delle loro famiglie deve rappresentare il principio ispiratore dell'assistenza in ogni momento.

La pratica professionale e clinica deve essere guidata dalle più aggiornate tecniche e procedure per le quali si disponga di provata evidenza per assicurare gli standard più elevati.

L'attenzione ai diritti del cittadino comprende la valutazione di tutti i bisogni fisici, psicologici, intellettuali e spirituali.

L'assistenza deve essere offerta nel contesto più appropriato.

La strategia dell'Azienda è orientata a:

- qualificare l'offerta di azioni di carattere clinico-assistenziale, sviluppando la capacità di identificare i bisogni di salute e di valutare gli esiti dell'azione svolta;
- potenziare l'offerta clinico-assistenziale, secondo le priorità di salute della popolazione e compatibilmente con le risorse disponibili;
- innovare e differenziare l'offerta clinico-assistenziale, attivando livelli di specializzazione crescenti dello stesso servizio e allargando la gamma delle tipologie di servizio;
- perseguire gli orientamenti e le metodologie del governo clinico, quale strumento per tradurre nella pratica clinica i temi dell'EBM, dell'appropriatezza e dell'efficacia;
- incrementare l'integrazione delle articolazioni organizzative, adottando soluzioni organizzativo-gestionali di processo tra diversi servizi, unità di offerta e livelli di erogazione, al fine di garantire la continuità di cure;
- razionalizzare il sistema dell'offerta per migliorare l'efficienza dei processi produttivi-erogativi e per utilizzare in modo ottimale le risorse disponibili, finalizzandole ai bisogni prioritari di salute;
- implementare la gestione per processi orizzontali, secondo logiche integrate tra funzioni amministrativa, sanitaria e sociosanitaria;
- organizzare e gestire una reale presa in carico del paziente attraverso un'organizzazione basata sulla logica di rete.

L'assetto delle strutture accreditate afferenti all'ASST – Rhodense, così come descritto nell'allegato alla DGR n. X/4477 del 10 dicembre 2015, comprende il territorio e le strutture sanitarie e sociosanitarie degli ex Distretti dell'ASL Milano 1 di Rho, Garbagnate e Corsico, le strutture Ospedaliere dell'ex Azienda Ospedaliera "G.Salvini" nonché il Poliambulatorio di Corsico appartenente all'ex Azienda Ospedaliera di Legnano, oggi ASST Ovest Milanese.

Afferiscono all'Azienda le seguenti strutture distribuite sui tre distretti di Rho, Corsico e Garbagnate:



- ✓ Presidio Ospedaliero di Rho e Passirana;
- ✓ Presidio Territoriale di Bollate;
- ✓ Ospedale di Comunità di Passirana;

- ✓ Casa di Comunità di Passirana di Rho, Via Settembrini, 1;
- ✓ Casa di Comunità di Bollate, Via Piave, 20;
- ✓ Casa di Comunità di Corsico, via dei Lavoratori 42;
- ✓ Casa di Comunità di Settimo Mil.se, via Libertà 33;
- ✓ Casa di Comunità di Paderno Dugnano, viale della Repubblica, 13;

- ✓ 4 Comunità Protetta a Media assistenza (CPM);
- ✓ 1 Comunità Protetta ad Alta assistenza (CPA);
- ✓ 3 Comunità ad Alta Intensità Riabilitativa (CRA);
- ✓ 4 Centri Psico-Sociali (CPS);
- ✓ 3 Centri Diurni (CD);

- ✓ 2 Centri Semiresidenziali NPI;
- ✓ 4 Poli Territoriali NPI;
- ✓ 1 Struttura residenziale terapeutico-riabilitativa NPI;

- ✓ Poliambulatorio di Arese
- ✓ Poliambulatorio di Corsico
- ✓ Poliambulatorio di Paderno Dugnano
- ✓ Consultorio Familiare di Bollate, Via Piave, 20
- ✓ Consultorio Familiare di Cesano Boscone, Via Amerigo Vespucci, 7
- ✓ Consultorio Familiare di Corsico, Via Armando Diaz, 49 (temporaneamente trasferito presso il Consultorio di Cesano Boscone)
- ✓ Consultorio Familiare di Garbagnate Milanese, Via Matteotti, 66 (temporaneamente trasferito presso il Consultorio di Bollate)
- ✓ Consultorio Familiare di Paderno Dugnano, Viale della Repubblica, 13
- ✓ Consultorio Familiare di Rho, Via Martiri di Belfiore, 12
- ✓ Consultorio Familiare di Settimo Milanese, Via Libertà, 33
- ✓ Centro Prelievi Territoriale di Arese, Via Col di Lana, 10
- ✓ Centro Prelievi Territoriale di Bollate, Via Piave, 20
- ✓ Centro Prelievi Territoriale di Bollate Cassina Nuova, Via Madonna, 10
- ✓ Centro Prelievi Territoriale di Cerchiate, Via Risorgimento angolo Via Matteotti
- ✓ Centro Prelievi Territoriale di Cesate, Via Donizetti, 326
- ✓ Centro Prelievi Territoriale di Cornaredo, Piazzetta Europa, 15
- ✓ Centro Prelievi Territoriale di Corsico, Via Dei Lavoratori, 42
- ✓ Centro Prelievi Territoriale di Garbagnate M. Ospedale, Viale Forlanini, 95
- ✓ Centro Prelievi Territoriale di Garbagnate M. Centro, Via Milano, 144
- ✓ Centro Prelievi Territoriale di Lainate, Piazza Matteotti, 2



- ✓ Centro Prelievi Territoriale di Paderno Dugnano, Via Repubblica, 13
- ✓ Centro Prelievi Territoriale di Passirana di Rho, Via Settembrini, 1
- ✓ Centro Prelievi Territoriale di Pero, Via Greppi, 12
- ✓ Centro Prelievi Territoriale di Rho, Via Legnano, 22
- ✓ Centro Prelievi Territoriale di Settimo Milanese, Via Libertà, 33 (temporaneamente trasferito presso il centro Prelievi di Cornaredo),
- ✓ Centro Prelievi Territoriale di Vanzago, Via Magistrelli, 5

- ✓ RSA “Sandro Pertini” di Garbagnate Milanese, Via Per Cesate, 62;

- ✓ CDI “Sandro Pertini” di Garbagnate Milanese, Via Per Cesate, 62;
- ✓ CDI “Il mandorlo” di Bollate, Via Piave 20;

- ✓ CDD di Lainate, Via San Bernardo, 5 - frazione Barbaiana;
- ✓ CDD “L’Arcobaleno” di Trezzano S/N, Via Tintoretto 1;
- ✓ CDD “Ezio Brancato” di Passirana di Rho, Via Settembrini, 1;

- ✓ Psicologia Clinica, c/o Presidio Territoriale Bollate

- ✓ SERT di Corsico, Viale Italia, 50/B
- ✓ SERT di Rho, Via Giuseppe Casati, 45 - Passirana di Rho

- ✓ NOA, c/o Presidio Territoriale Bollate

- ✓ COT Garbagnate Milanese, Via per Cesate, 62
- ✓ COT di Arese, Via Col di Lana, 10
- ✓ COT di Corsico, Via Marzabotto, 12
- ✓ COT di Passirana, Via Settembrini, 1
- ✓ COT di Bollate, Via Piave, 20

Tutte le attività cliniche dei Presidi ospedalieri sono integrate e razionalizzate tramite l'istituzione di Dipartimenti (gestionali e funzionali) con il compito di sviluppare la massima integrazione e l'utilizzo dei posti letto tra le varie specializzazioni di ogni Ospedale.

L'organizzazione dipartimentale è stata inoltre adeguata alle previsioni del POAS.

DIPARTIMENTI GESTIONALI

- ✓ Dipartimento Area Emergenza Urgenza;
- ✓ Dipartimento Area Chirurgia;
- ✓ Dipartimento Area Medica;
- ✓ Dipartimento della Donna e Area Materno - Infantile;
- ✓ Dipartimento Area dei Servizi;



- ✓ Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze;

DIPARTIMENTI FUNZIONALI

- ✓ Dipartimento Oncologico;
- ✓ Dipartimento Cure Primarie;
- ✓ Dipartimento di Prevenzione;

DIPARTIMENTI FUNZIONALI INTERAZIENDALI

- ✓ D.M.T.E. – Dipartimento di Medicina Trasfusionale ed Ematologia;
- ✓ D.I.P.O. – Dipartimento Interaziendale provinciale Oncologico;
- ✓ Dipartimento di Riabilitazione;
- ✓ Dipartimento di Medicina Nucleare;
- ✓ Dipartimento di Medicina Legale;
- ✓ Dipartimento Interaziendale di ADI, Cure Palliative e Terapia del Dolore;
- ✓ Dipartimento Urgenza Emergenza Area Nord Milano;

L'Area amministrativo-gestionale è articolata in:

- ✓ Dipartimento Amministrativo.

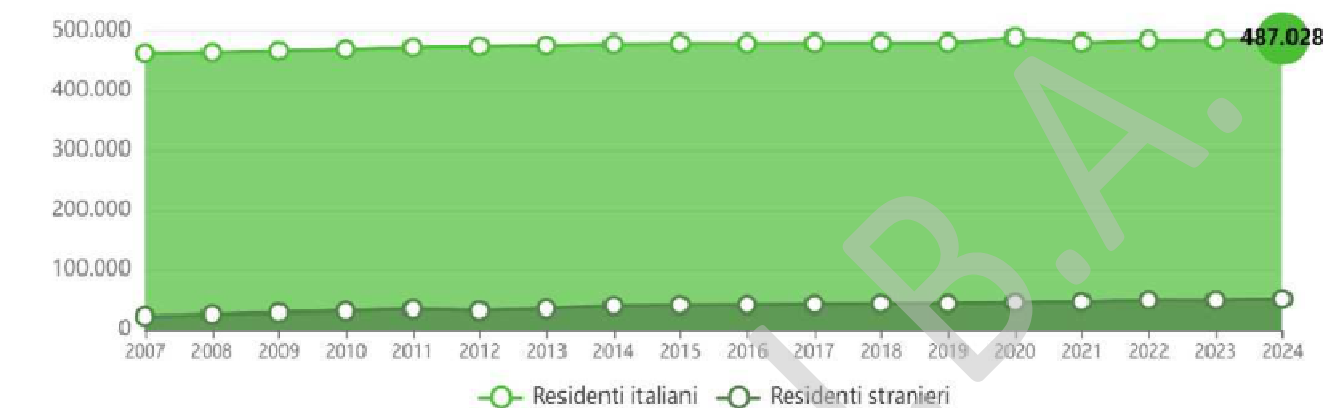
2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

Situazione territoriale e demografica

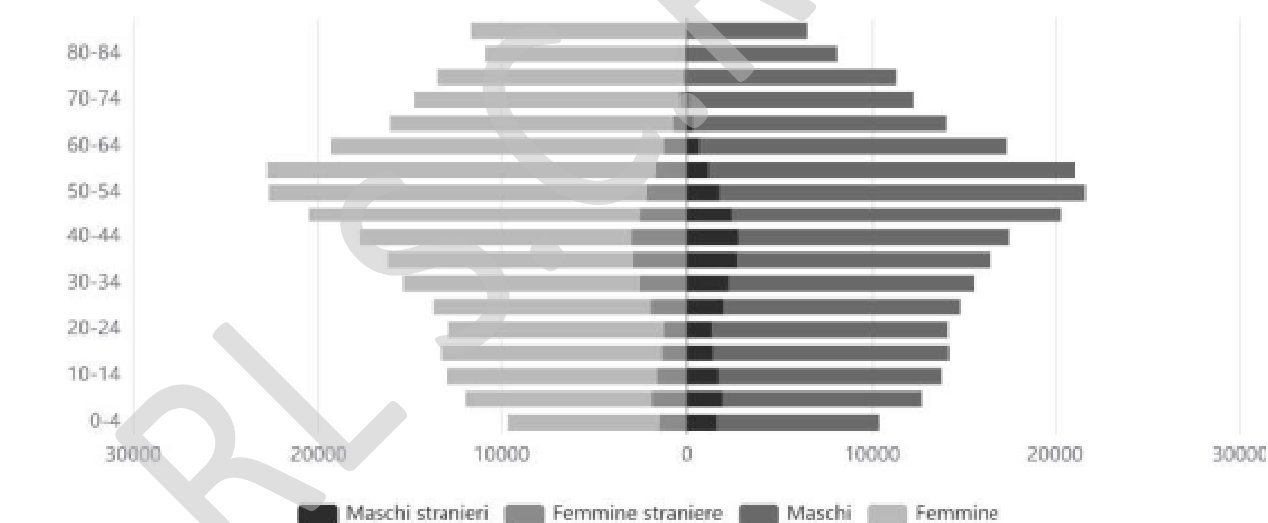
L'area servita dalla ASST Rhodense è situata a nord-ovest di Milano, in una delle aree più urbanizzate ed industrializzate dell'hinterland. Il bacino complessivo di popolazione residente nel 2024 era di 487.028 abitanti.



POPOLAZIONE RESIDENTE ASST Rhodense 2024



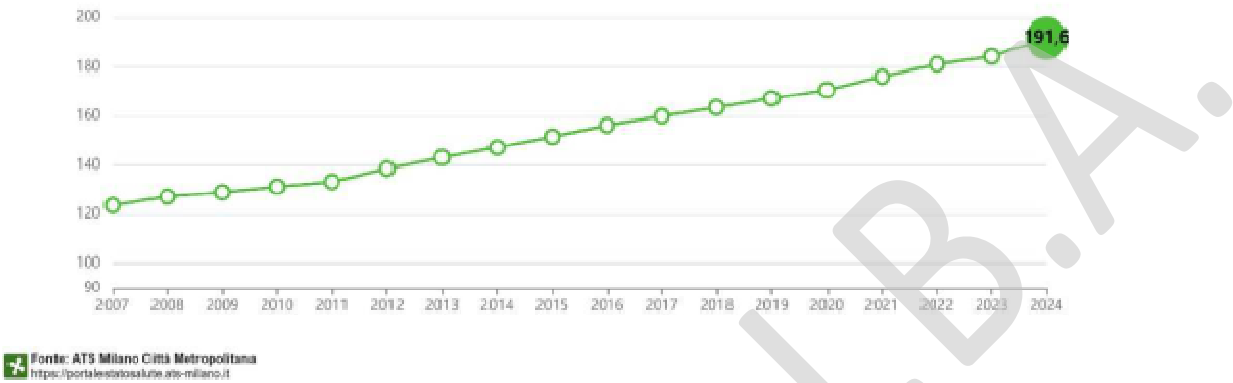
DISTRIBUZIONE PER CLASSE DI ETÀ ASST Rhodense 2024



Il quadro epidemiologico delle 3 Aree territoriali di Garbagnate, Rho e Corsico attesta il progressivo invecchiamento e allungamento della vita media della popolazione con aumento delle patologie cronico degenerative (malattie apparato cardiovascolare, diabete e neoplasie invasive).



INDICE DI VECCHIAIA ASST Rhodense 2024



2.1 Assistenza ospedaliera

L'azienda opera mediante 4 presidi.

I posti letto sono i seguenti:

	REGIME 1	REGIME 2	LETTI TECNICI		
	RO	DH	Bassa compl. chir. / Alta compl. med.	Subacuti / OdC	Dialisi / Nido / Cure Palliative
OSP. "G. SALVINI" – GARBAGNATE	335	21	20		46
OSP. "DI CIRCOLO" – RHO	217	17			20
OSP. "G.CASATI" – PASSIRANA	19			37	9

L'azienda opera mediante XXX presidi. I posti letto sono pari a XXX unità.

Inserire tabella riassuntiva con PL ordinari, day hospital, suddivisi per presidio.

2.2 Ricerca (solo per gli IRCCS)

Indicare il numero delle strutture interamente o parzialmente dedicate a progetti di ricerca corrente e finalizzata.

2.3 Territoriale (solo per ASST)

Indicare il numero delle strutture interamente o parzialmente dedicate al territoriale e le relative attività



Di seguito riportata tabella di sintesi delle strutture interamente o parzialmente afferenti al Polo Territoriale, così come definite dall'attuale POAS approvato con DGR 34123 del 18/11/2024, e con successiva presa d'atto con Delibera 1073 del 22/11/2024:

STRUTTURE in STAFF alla DIREZIONE SOCIO SANITARIA	
USS	COORDINAMENTO DISABILITA' E FRAGILITA'
DIP F	CURE PRIMARIE
USC	CURE PRIMARIE
USS	FORMAZIONE MMG E RAPPORTI CON RCT
DIP F	PREVENZIONE
USC	VACCINAZIONI E SORVEGLIANZA MALATTIE INFETTIVE
USS	SCREENING E HOME VISITING
USS	ISTICA PREVENZIONI DSMD
USC	COORDINAMENTO ATTIVITA' CONSULTORIALE
DIP FIA	ADI CURE PALLIATIVE E TERAPIA DEL DOLORE
USC	CURE PALLIATIVE E HOSPICE
USC	DISTRETTO GARBAGNATESE
USD	RSA E CDI SANDRO PERTINI
USC	DISTRETTO RHODENSE
USC	DISTRETTO CORSICHESE
USC	DIREZIONE FUNZIONI POLO TERRITORIALE
DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE E DELLE DIPENDENZE	
Il Dipartimento di Salute Mentale e delle Dipendenze è una struttura deputata alla prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione dei disturbi mentali e di dipendenza. La presenza, all'interno del DSMD, di strutture territoriali, ospedaliere, residenziali riabilitative e assistenziali a diverse intensità, e semiresidenziali consente di seguire la persona con disturbi mentali in modo continuo, organico e integrato, rispondendo ai diversi bisogni che possono configurarsi.	
USD	CENTRO DISTURBI COGNITIVI E DEMENZE
USC	NEUROPSICHIATRIA INFANTILE (UONPIA)
USS	SERVIZI RESIDENZIALI
USS	SERVIZI OSPEDALIERI
USS	SERVIZI DISTRETTUALI RHODENSE
USS	SERVIZI DISTRETTUALI GARBAGNATESE
USC	PSICHIATRIA OSPEDALIERA E TERRITORIALE
USS	ASSISTENZA OSPEDALIERA E POST-ACUZIE
USS	SERVIZI TERRITORIALI DISTRETTO GARBAGNATESE
USS	RESIDENZIALITA' DISTRETTO GARBAGNATESE
USS	SERVIZI TERRITORIALI DISTRETTO RHODENSE
USS	RESIDENZIALITA' DISTRETTO RHODENSE
USC	PSICHIATRIA FORENSE
USS	PSICHIATRIA FORENSE DISTRETTUALE
USS	PSICHIATRIA FORENSE RESIDENZIALE E ATTIVAZIONE REMS



USC	PSICOLOGIA CLINICA OSPEDALIERA E TERRITORIALE
USC	SERVIZI DIPENDENZE
USS	SERT
USS	NOA

2.4 Emergenza Urgenza (118)

Descrivere sinteticamente le attività di emergenza urgenza gestite dalla ASST/IRCSS

L'attività svolta come Servizio di Emergenza-Urgenza Extraospedaliero – 118 comporta la copertura di un turno di 24 ore con personale medico, infermieristico e tecnico (autista soccorritore) operativo sul MSA.

La DGR X/5088 del 29/04/2016 prevede il progressivo passaggio dell'attività svolta dal personale in sistema premiante a quello istituzionale attraverso la riduzione della quota oraria svolta in sistema premiante.

La composizione dell'organico è la seguente:

N.19 infermieri;

N. 5 medici.

N. 4 Autisti Soccorritori

In base alla Convenzione stipulata dalla nostra ASST con AREU, la turnistica prevista è la seguente:

Infermieri:

turno di 12 ore: 6 ore in sistema istituzionale/6 ore in sistema premiante così ripartite:

4.380 ore anno in sistema istituzionale;

4.380 ore anno in sistema premiante.

Medici

turno di 12 ore: 5 ore in sistema istituzionale/7 ore in sistema premiante così ripartite:

3.650 ore anno in sistema istituzionale;

5.110 ore anno in sistema premiante.

Autisti soccorritori

la turnistica risulta organizzata totalmente in sistema istituzionale per un totale di:

8.760 ore in sistema istituzionale

Nei prossimi mesi, la previsione dell'organico sarà la seguente:

- medici: è prevista l'integrazione di 1 solo medico che tuttavia dovrà essere preventivamente inviato al percorso formativo (durata media 6 mesi – 1 anno); in assenza di nuove assunzioni non è dunque prevista un'ulteriore integrazione di organico



- infermieri: previsto l'incremento di organico a 20 unità a seguito del completamente formativo di 1 infermiere;-

- autisti soccorritori: organico ridotto a 4 unità di cui una non impiegata nel ruolo "operativo" in quanto "esonerata" dal servizio medesimo per grave malattia (per la quale non è preventivabile al momento una data di rientro); per tale motivo, 1 unità professionale afferente ad AREU risulta comandata presso la nostra ASST;

Stante la grave carenza di personale medico, al fine di garantire la copertura della turnistica a partire dal mese di Giugno 2021 è stato richiesto (ed è tuttora in essere), un supporto di medici delle AAT (Articolazione Aziendale Territoriale) afferenti ad AREU; analogamente avviene anche per gli autisti soccorritori e solo eccezionalmente per gli infermieri.

Si specifica inoltre che AREU, al fine di garantire la continuità del servizio (requisito LEA) autorizza per il tramite della AAT di Milano la copertura di parte dei turni in modalità totalmente premiante per tutte e tre le categorie professionali; inoltre, a fronte della carenza di organico Anestesista/Rianimatore, presente anche presso altre ASST, in assenza di disponibilità medica, il turno è convertito da MSA2 a MSA1 (Auto Infermieristica).

In considerazione della criticità di organico, è prevedibile, per l'anno 2025, una revisione della Convenzione con AREU quanto meno per la parte riguardante il personale medico ed autista soccorritore.

3 Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio

Relativamente all'esercizio in questione, sintetizzare, per singola area, le azioni previste quali nuove implementazioni o completamento di quelle iniziate in anni precedenti.

Azioni strutturali

Innovazione e ammodernamento delle strutture:

Il progetto relativo allo sviluppo delle strutture si concentrerà sulle azioni che riguardano l'adeguamento alla normativa antincendio e alla messa in sicurezza delle strutture aziendali, con particolare riferimento alle necessità di rispondere alle esigenze dettate nel piano nazionale di ripresa e resilienza PNRR. Ciò in continuità e a completamento delle azioni intraprese nel corso dell'attuale biennio.

I lavori di riqualificazione, avviati e in parte completati, interesseranno gli stabilimenti ospedalieri di Rho e Passirana. A fine di rendere possibili tali lavori, nel corso dell'anno verrà pianificata una revisione della logistica interna, sia a livello di flussi inpatient che outpatient, con una sensibile rimodulazione della capacità produttiva.

Anche i Poliambulatori Territoriali saranno oggetto di interventi, che in alcuni casi renderanno necessaria una ricollocazione delle attività amministrative e sanitarie presenti. Le strutture interessate sono Corsico, a completamento delle attività già iniziate, Bollate e Paderno per gli aspetti conseguenti alla realizzazione delle CdC.

È stata inoltre formalizzata all'ATS di Milano la proposta di attivazione di n. 4 posti letto di Neuropsichiatria Infantile all'interno del P.O. di Rho.

POLO TERRITORIALE: ORGANIZZAZIONE E PROGETTUALITA'



Con l'approvazione della Legge Regionale 14 dicembre 2021 - n. 22 "Modifiche al Titolo I e al Titolo VII della Legge Regionale 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità)", in coerenza con le indicazioni del Ministero della Salute, di AGE.NA.S. e con il PNRR, ha preso avvio un profondo processo di riforma dell'assetto organizzativo del Sistema Sanitario Regionale, con particolare attenzione alla revisione e al rafforzamento della medicina territoriale.

Per dare attuazione alla Legge, L'Azienda sta affrontando un grande sforzo di tipo progettuale e programmatico. In primo piano l'impegno per la realizzazione dei nuovi servizi/unità d'offerta (OdC, CdC, COT) della sanità territoriale, che si accompagna a quello per la costruzione di nuovi modelli di erogazione e di governo efficiente della fase di transizione.

Le aree di intervento prioritario sono le Cure Primarie, la Prevenzione, la Fragilità (nuovi modelli per le cure domiciliari, l'autismo e la disabilità psichica), l'integrazione tra sistema socio-sanitario e sistema socio-assistenziale.

La riorganizzazione della rete delle strutture territoriali alla luce del PNRR e della Legge Regionale di Riforma del SSR.

Il potenziamento della rete erogativa di prestazioni sul territorio prevede anche la creazione di nuove strutture e presidi territoriali.

Secondo quanto previsto dalle linee di sviluppo nazionali e regionali, il Distretto assume un ruolo chiave in quanto si configura come sede fisica di valutazione del bisogno locale, della programmazione territoriale e dell'integrazione dei professionisti.

Presso i Distretti trovano collocazione le seguenti strutture erogative territoriali:

1. Centrale Operativa Territoriale (COT): snodo che favorisce l'interconnessione tra servizi e strutture ospedaliere e territoriali;
2. Ospedale di Comunità (OdC): struttura di ricovero di cure intermedie che si colloca tra il ricovero ospedaliero - tipicamente destinato al paziente acuto - e le cure territoriali, caratterizzata da ricoveri brevi rivolti a pazienti che necessitano interventi sanitari a bassa intensità clinica.
3. Casa della Comunità (CdC): struttura fisica in cui operano team multidisciplinari di medici di medicina generale, pediatri di libera scelta, medici specialistici, infermieri di comunità, altri professionisti e assistenti sociali. Diventa di fatto lo strumento attraverso cui coordinare tutti i servizi offerti, in particolare per gli utenti affetti da patologie croniche, e il luogo in cui si realizza l'integrazione tra i servizi sanitari e sociosanitari aziendali con i servizi sociali e socioassistenziali degli Enti Locali.

Azioni organizzative

Relazione del Direttore Generale – BPE 2025



Polo ospedaliero

A seguito della DGR 34123 del 18/11/2024, e della successiva presa d'atto con Delibera 1073 del 22/11/2024, di approvazione del POAS, si darà corso alle modifiche organizzative previste finalizzate alla ottimizzazione e coordinamento delle attività delle USC tra i presidi aziendali. In tale ambito verrà attivato il percorso di allineamento dell'assetto accreditato alle indicazioni previste dal POAS.

• Riorganizzazione del sistema produttivo

Nell'anno 2025, continueranno le attività volte a massimizzare la produzione, nell'area dei ricoveri e della specialistica ambulatoriale, e ottimizzare i flussi del paziente dall'accettazione, programmata o da pronto soccorso, alla dimissione. In tale contesto verrà ampliato e potenziato il progetto in essere relativo alla attività di bed management migliorando gli strumenti operativi e l'integrazione con il case manager ed i percorsi ospedale-territorio.

Sono state inoltre previste le seguenti azioni strategiche:

- supportare gli organici delle aree carenti attraverso l'espletamento di concorsi, il convenzionamento con altri Enti del SSL e tramite l'adesione alle procedure centralizzate per il reclutamento di LP, secondo le indicazioni della normativa vigente;
- ottimizzare le risorse e gli asset: in tal senso verrà data applicazione alle modifiche organizzative previste dal nuovo POAS e verrà mantenuto l'impegno di incrementare, rispetto al 2024, la disponibilità dei posti letto nel periodo estivo;
- adeguare l'offerta alla domanda, rispettando le peculiarità territoriali;
- caratterizzare maggiormente l'indirizzo e l'attività di alcune Unità Operative per favorire la specializzazione e non creare sovrapposizioni.

• Implementazione nuovi modelli organizzativi

Continuerà il percorso di implementazione di nuovi modelli organizzativi a gestione infermieristica, ostetrica, e di altre professioni sanitarie e sociali caratterizzati da forte autonomia decisionale attraverso il potenziamento di quelli già in essere (degenze di comunità, fast track in pronto soccorso, gestione di ambulatori infermieristici) o la creazione di nuovi (ambulatori ostetrici, la consulenza delle professioni sanitarie, la gestione dei processi di tutela ed integrazione sociale,...).

- Lo sviluppo di settori strategici aziendali quali l'accoglienza ed il marketing, con la revisione degli strumenti di comunicazione (sito intranet/social media) e l'applicazione del Regolamento della libera-professione.

• Riorganizzazione e digitalizzazione dei processi clinici, assistenziali e gestionali

Obiettivo strategico aziendale è l'ottimizzazione e la digitalizzazione dei processi sanitari e amministrativi. La ASST partecipa al progetto Regionale di implementazione della cartella clinica informatizzata.



Alcuni ambiti oggetto di potenziamento, in continuità con il percorso già intrapreso, sono, in un'ottica di rete:

- potenziamento dei dipartimenti interaziendali. Accanto allo sviluppo di processi trasversali intra-aziendali, si assiste alla necessità di definire forme strutturate di collaborazione tra Enti diversi, finalizzate a supportare organizzativamente alcune reti clinico-assistenziali e alcuni servizi interaziendali, per garantire percorsi clinici integrati;
- iniziative di raccordo con gli Enti pubblici e privati Territoriali, per quanto riguarda la redazione e la condivisione di procedure e protocolli per azioni integrate che insistono su fasce di popolazione fragile e la stipula di accordi o convenzioni volte a coordinare e condividere risorse gestionali, professionali o finanziarie in una prospettiva di utilizzo efficiente e proficuo delle stesse;
- miglioramento dei processi di acquisizione di beni attraverso la Commissione HTA.

- **Efficientamento Pronto Soccorso**

Per la gestione dei posti letto verranno consolidati gli strumenti predittivi, operativi e strutturali previsti dalle delibere regionali, e gli interventi organizzativi già messi in atto:

1. Programmazione livellata delle dimissioni
2. Cruscotto Posti Letto
3. Piano di Cura e di Dimissione
4. Percorsi di Fast Track
5. miglioramento del Sistema di Accoglienza attraverso il Caring Assistant nei Pronto Soccorso dei Presidi di Garbagnate e Rho;
6. la gestione dei pazienti con codici minori attraverso l'Ambulatorio Codici Minori nelle giornate e nelle fasce orarie a maggior afflusso in entrambi i PS dei Presidi di Garbagnate e Rho;

- **Attività sale operatorie**

Proseguirà il percorso intrapreso di integrazione delle procedure di prenotazione con quelle di programmazione delle attività chirurgiche attraverso:

- la acquisizione ed installazione di nuovi moduli, di un sw specifico
- la implementazione della revisione dei processi anche con la finalità di eliminazione degli strumenti cartacei.

Le finalità del percorso sono oltre alla trasparenza nella gestione degli accessi alle prestazioni di ricovero programmato, la creazione di strumenti di gestione e programmazione dei ricoveri e delle attività chirurgiche. L'obiettivo è il pieno utilizzo delle potenzialità produttive e la loro miglior finalizzazione al superamento delle criticità relative alle liste di attesa.

- **Attività ambulatoriale**



Proseguirà il percorso intrapreso di potenziamento dell'attività ambulatoriale non solo in termini numerici, ma anche di integrazione con il territorio. Per tale aspetto verranno implementate le attività specialistiche presso le CdC per migliorare l'offerta ed il coordinamento con i MMG/PLS per la gestione dei percorsi di trattamento e assistenza dei pazienti cronici.

ATTIVITA' ANNO 2025 - STRUTTURE AFFERENTI AL POLO TERRITORIALE

L'approvazione del nuovo POAS ha previsto un riassetto dell'organizzazione aziendale che interessa in particolar modo le Strutture afferenti al Polo Territoriale.

Ciò premesso, si riportano di seguito sintetiche descrizioni delle Strutture sopra citate che tengono conto delle attività già espletate e che saranno svolte nel 2025.

SC DIREZIONE FUNZIONI POLO TERRITORIALE

L'attivazione della SC Direzione Funzioni Polo Territoriale è finalizzata a dare piena attuazione alla L.R. 22/2021 con particolare riferimento alle nuove attività afferenti al Direttore Sociosanitario.

Al fine di snellire e razionalizzare i processi di competenza di ciascun ufficio, promuovendo il coinvolgimento operativo di tutte le componenti amministrative per perseguire gli obiettivi strategici definiti nell'ambito della programmazione aziendale, l'UOC Direzione Funzioni Polo Territoriale svolge le funzioni sotto riportate:

- monitoraggio caricamento dati dei Flussi delle U.d.O. socio sanitarie;
- sovraintendere all'emissione degli ordini, alle verifiche dei documenti di trasporto, alla liquidazione delle fatture e alle rendicontazioni periodiche degli acquisti per l'assistenza protesica;
- assunzione del ruolo di DEC dei contratti di acquisto acquisti per l'assistenza protesica;
- predisporre gli atti amministrativi a supporto delle Unità a riporto diretto della Direzione Sociosanitaria, del Dipartimento di Salute Mentale e delle Dipendenze, del Dipartimento di Prevenzione e dei Distretti e relativamente a documenti (es. Accordi di Programma dei Piani di Zona, Piani di Sviluppo del Polo Territoriale, Protocolli, Regolamenti, ecc.) inerenti i rapporti con Enti ed Istituzioni (Conferenza dei Sindaci; Assemblea dei Sindaci distrettuali; Cabina di Regia, ecc.) ;
- gestire il budget assegnato;
- partecipare alla redazione dei Conti Economici Trimestrali (CET) e della relazione del Direttore Generale ai Bilanci di Previsione annuali;
- monitoraggio della spesa della Protesica in collaborazione con la SC Bilancio, Programmazione finanziaria e Contabilità.
- coordinamento dell'attività del personale amministrativo assegnato alla RSA Pertini.

In particolare, tra le funzioni della SC Direzione Funzioni Polo Territoriale la gestione amministrativa del Servizio Unico di Protesica e Integrativa (di seguito SUPI) istituito con la DGR n. 6917/2017 a livello regionale per aree territoriali omogenee e corrispondenti, con qualche eccezione, al bacino d'utenza della



Provincia stessa.

Il SUPI di ASST Rhodense ha in capo la gestione amministrativo-contabile autonoma e dedicata per i pazienti del territorio di afferenza degli ambiti della protesica maggiore e dell'assistenza integrative, ed è così articolato:

- UFFICIO PROTESICA MAGGIORE;
- UFFICIO DIABETICA (cui compete anche la gestione dei Piani Terapeutici per le Malattie Rare, Talassemia e Nefropatie);
- UFFICIO OSSIGENOTERAPIA;
- UFFICIO VENTILOTERAPIA;
- SERVIZIO INTEGRATIVA;
- SERVIZIO ASSORBENZA.

Il trend per l'anno 2025 sarà, a differenza dell'ultimo quadriennio, in sostanziale aumento, sia per l'entrata in vigore della revisione delle tariffe previste dal Nomenclatore Tariffario, sia per il Piano di Sviluppo del Polo Territoriale (PPT) 2025 – 2027, in cui la "domiciliazione" dell'assistito inizierà ad avere un maggior sviluppo rispetto agli anni precedenti.

Con la scadenza anche di molte gare ARIA, sia nell'ambito della Diabetica che per la Protesica Maggiore, al netto delle proroghe tecniche, è plausibile un aumento delle basi d'asta. Unitamente a ciò, considerato l'andamento del mercato, è prevista l'uscita di molti nuovi prodotti, non in aggiornamento tecnologico rispetto ai precedenti, già dal mese di dicembre 2024, che potrebbero far aumentare progressivamente l'entità di spesa legato alla Diabetica.

Per l'Assistenza Integrativa si conferma la drastica diminuzione dei costi diretti per questa ASST, in quanto dal mese di giugno 2024 è stata attivata la distribuzione Distribuzione per Conto (DPC) dei prodotti legati alle Stomie e alle Incontinenze.

Altrettanto, certo è l'aumento del costo di Gestione del magazzino ausili, che con la nuova contrattualizzazione (3+3 anni) registra un aumento secco del 40% rispetto al contratto precedente.

Al contrario invece la Protesica Maggiore distribuita da Fornitore Esterno potrebbe subire una diminuzione nella voce specifica ma tali costi saranno semplicemente spostati in altre voci di Bilancio. Infatti con la suddetta modifica e revisione del Nomenclatore, gli ausili di cui all'Elenco 1 dell'Allegato 5 del DPCM 12/01/2017 potrebbero vedere una iniziale riconduzione "a gara", modificando così i canali erogativi. In ogni caso, la stima prevista per l'anno 2025 è di 2.425.000€ per quanto erogato da Fornitore Esterno.

La revisione dell'organizzazione del Punto Unico di Accesso (PUA) farà cessare le attività di contatto fisico con l'utenza (funzione di informazione e indirizzo), lasciando al SUPI la funzione di Governo della Protesica, come propriamente previsto dalla DGR 6917/2017. E' previsto infatti che dal mese di luglio 2025 la revisione dei PUA sia pienamente operativa. Concretamente questo significherà un maggior ricorso



alla consegna domiciliare degli ausili, che storicamente non ha mai comportato un aumento dei costi rispetto alla consegna nelle sedi distrettuali ma anzi una seppur lieve diminuzione dei costi a carico dell'ASST.

Anche per l'anno 2025 saranno effettuati sopralluoghi e verifiche presso il Magazzino ubicato in Arese gestito per conto dell'ASST dalla Ditta aggiudicatrice della relativa gara, attraverso visite ispettive/di controllo anche ai fini dell'individuazione dei foriuso e dei livelli di approvvigionamento per il sottoscorta.

Anche per l'annualità 2025, altresì, saranno effettuate le attività in relazione al PIANO DEI CONTROLLI E PROTOCOLLI QUADRO conformemente alle disposizioni della ATS per i seguenti ambiti :

- controllo di appropriatezza / congruenza prescrittiva, verificando la corrispondenza tra il dispositivo, il PRI e la diagnosi di invalidità;
- controllo su effettuazioni di collaudo, verificando prescrizioni con collaudo non registrato / data di collaudo anomala;
- controllo sull'effettivo utilizzo delle CPAP anche attraverso, laddove previsti, sistemi di monitoraggio remoto;
- controlli sulle prestazioni rese dai fornitori della V.M.D. ovvero sulla corretta e compiuta esecuzione del servizio in coerenza alle condizioni contrattuali;
- verifica delle visite specialistiche ambulatoriali per prescrizioni di protesi acustiche;
- recupero del dispositivo dal paziente nei casi di cessato utilizzo e conseguente ricondizionamento;
- eventuali ulteriori ambiti e attività di controllo derivanti dalla normativa nazionale e regionale in materia;
- prescrizioni cartacee non giustificate;

RAPPORTI CON ENTI ED ISTITUZIONI

A seguito della modifica del funzionigramma della SC Direzione Funzioni Polo Territoriale avvenuto con deliberazione aziendale n. 644 del 17 07 2024 nelle more delle modifiche del POAS la funzione e le attività dell'ex Ufficio "Rapporti con enti e istituzioni, sono state attribuite alla SC Funzioni polo territoriale per quanto attiene ai rapporti con gli organismi istituzionali (Conferenza dei Sindaci, Consiglio di Rappresentanza, Assemblee distrettuali, Organismi consultivi, Cabina di Regia).

Tale modifica è stata recepita definitivamente con la deliberazione n. 1073 del 22.11.2024 " Presa d'atto



della DGR N. XII/3413 del 18/11/2024 di approvazione dell'aggiornamento del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) 2022-2024 dell'Asst Rhodense.

In considerazione del mandato affidato alla funzione, finalizzato a curare il raccordo comunicativo fra le Unità Operative aziendali, in particolare quelle del Polo Territoriale, gli Ambiti Sociali degli Enti Locali e i relativi Uffici di Piano, si è riusciti a strutturare ed attivare le progettualità previste dal PNRR, che vedono l'ASST impegnata nella realizzazione dell'integrazione sociosanitaria e sociale.

Con deliberazione n. 116 del 09.12.2024 si è provveduto ad approvare il Piano di Sviluppo del Polo Territoriale 2025 -2027 (PPT).

Per l'anno 2025 si prevede di espletare:

- n. 7 riunioni dell'Assemblea dei Sindaci del Distretto Garbagnatese;
- n. 9 riunioni dell'Assemblea dei Sindaci del Distretto Corsichese;
- n. 11 dell'Assemblea dei Sindaci del Distretto Rhodense;
- n. 4 della Conferenza dei Sindaci ed altrettante del Consiglio di Rappresentanza dei Sindaci;
- n. 2/3 della Cabina di Regia.

SC DISTRETTO GARBAGNATESE, SC DISTRETTO RHODENSE, SC DISTRETTO CORSICHESE

Il Distretto è un'articolazione organizzativo-funzionale dell'ASST sul territorio; rappresenta una consistente innovazione, nonché implementazione, dell'offerta territoriale assumendo un ruolo strategico di gestione e di coordinamento organizzativo e funzionale della rete dei servizi territoriali. Rappresenta altresì il punto organizzativo dedicato alla continuità assistenziale e all'integrazione dei servizi sanitari ospedalieri e territoriali e sociosanitari, con particolare attenzione alla promozione e sperimentazione di forme di partecipazione e valorizzazione del volontariato. A tal proposito, in ottica di sussidiarietà, i Distretti avranno il compito di favorire momenti di aggregazione e ascolto con le Associazioni di Volontariato.

In coerenza con le proprie funzioni, i Distretti:

- contribuiranno alla programmazione per la realizzazione della rete d'offerta territoriale, con particolare riferimento ai servizi da erogare a seguito della valutazione dei bisogni dell'utenza del territorio di riferimento e al monitoraggio della qualità dei servizi offerti;
- erogheranno i servizi sociosanitari territoriali in forma diretta o indiretta;
- verificheranno le criticità emergenti nella relazione tra i servizi e tra servizi stessi e l'utenza;
- garantiranno l'assistenza primaria, ivi compresa la continuità assistenziale, attraverso il necessario coordinamento e l'approccio multidisciplinare, in ambulatorio e a domicilio, tra medici di medicina generale, pediatri di libera scelta, servizi di guardia medica notturna e festiva e presidi specialistici ambulatoriali;



- promuoveranno il coordinamento dei MMG e PLS con le strutture operative a gestione diretta, nonché con i servizi specialistici ambulatoriali e le strutture ospedaliere ed extraospedaliere accreditate;
- garantiranno l'erogazione delle prestazioni sanitarie a rilevanza sociale, connotate da specifica ed elevata integrazione, nonché delle prestazioni sociali di rilevanza sanitaria, in accordo con i comuni.

Al fine di realizzare le progettualità inerenti le attività sopra descritte, i Distretti si coordineranno con i Dipartimenti aziendali competenti per materia (Dipartimento funzionale di Prevenzione, Dipartimento funzionale di Cure Primarie, Dipartimento di Salute Mentale e delle Dipendenze e Dipartimento della Donna e Area Materno Infantile).

E' in capo al Direttore di Distretto l'attività di coordinamento dell'AFT (aggregazione funzionale territoriale) che viene convocata periodicamente.

La ASST Rhodense ha adottato la Delibera nr. 1236 del 23/11/2023 avente per oggetto 'Istituzione degli Organismi Consultivi Distrettuali dell'ASST Rhodense ai sensi della D.G.R. n. XI/6760 del 25.07.2022 e n. D.G.R. n. XI/7758 del 28.12.2022'.

SC DISTRETTO GARBAGNATESE

Per quanto riguarda il Distretto Garbagnatese nel corso del 2025 è prevista l'avvio delle attività della Casa di Comunità di Garbagnate Milanese e l'apertura dell'Ospedale di Comunità di Bollate.

Con DGR 3413 del 18/11/2024 "Aggiornamento del piano di organizzazione aziendale strategico (POAS) 2022-2024 dell'azienda socio sanitaria territoriale (ASST) Rhodense" è stata approvata l'eliminazione della SS Coordinamento Disabilità e Fragilità le cui attività sono state ricondotte alla SC Distretto Garbagnatese che continuerà ad assicurare tali funzioni in modo trasversale ed omogeneo per tutto il territorio di afferenza di ASST Rhodense ad esclusione della componente di valutazione e controllo per quanto attiene le cure domiciliari che con deliberazione aziendale n. 420 del 26 04 2024 sono state trasferite alla SC Distretto Corsichese.

Il fine di tali attività è la presa in carico globale e integrata del paziente affetto da disabilità fisica, psichica e/o sensoriale e con caratteristiche di fragilità, attraverso la gestione coordinata delle attività sanitarie e sociosanitarie nelle diverse fasi e nei diversi setting di cura in collaborazione con i Distretti e i Dipartimenti di ASST.

Vengono favoriti e consolidati i percorsi di continuità assistenziale tra i presidi ospedalieri e la rete territoriale, in un contesto di concreta integrazione tra i diversi livelli istituzionali, la rete dei servizi, il Terzo Settore.

Avvalendosi dello strumento di valutazione multidisciplinare e multidimensionale, vengono inquadrati i bisogni clinici semplici e complessi e assistenziali del paziente, con attenzione sia alla persona disabile che alla famiglia. Si coordinano i percorsi di accoglienza, analisi del bisogno, orientamento e accompagnamento



nell'accesso alla rete dei servizi socio sanitari e socio assistenziali, definendo progetti d'intervento volti a garantire percorsi riabilitativi e rieducativi utili a favorire un reale inserimento in contesti di vita sociale e di sostegno familiare.

Afferiscono al Distretto Garbagnatese i seguenti servizi:

- D.A.M.A. Progetto Disabled Advanced Medical Assistance: ha l'obiettivo di rispondere ai bisogni sanitari della persona con disabilità complessa, attraverso percorsi diagnostico/terapeutici privilegiati, rapidi, snelli e facilmente fruibili; è la regia che permette di adattare la risposta medica alle esigenze peculiari delle persone disabili. Il servizio promuove e adatta percorsi per la gestione dei pazienti con disabilità intellettiva e motoria all'interno dei presidi ospedalieri dell'ASST Rhodense ed extra aziendali. Ha sede nella Casa di Comunità di Bollate ed è garantito da un'équipe sanitaria multidisciplinare, composta da medici, infermieri, operatori socio-sanitari (educatori, assistente sociale) e personale amministrativo. Secondo i criteri dell'appropriatezza e del rispetto della dignità della persona genera una rete tra:
 - servizi di offerta
 - MMG
 - famiglie dei pazienti
 - associazioni del territorio.

Al fine di garantire una presa in carico sempre più rispondente alle necessità dell'utenza, è in programma:

- l'incremento dei percorsi di collaborazione con gli specialisti ospedalieri. In particolare verrà implementato il percorso D.A.M.A. e Pediatria che prevede l'affiancamento all'équipe D.A.M.A. della figura del pediatra, afferente alla SC Pediatria aziendale, con il compito di
 - inquadrare clinicamente il paziente e impostare l'iter diagnostico-terapeutico del paziente pediatrico fragile che accede per la prima volta al progetto D.A.M.A.
 - rivalutare clinicamente i pazienti pediatrici già afferenti al D.A.M.A.
 - il potenziamento dell'attività dell'assistente sociale al fine di realizzare un modello di accoglienza che sia in grado di rilevare preventivamente situazioni di vulnerabilità sociale per la persona con grave disabilità intellettiva e neuromotoria
 - l'avvio di una collaborazione con lo psicologo che opera all'interno della Casa di Comunità per il supporto ai caregivers dei pazienti che afferiscono al D.A.M.A.
 - il potenziamento della collaborazione con il territorio (UdO, MMG, PLS, associazioni di volontariato)
 - la partecipazione ai tavoli di lavoro regionali e nazionali. In particolare a livello regionale si collaborerà alla stesura del "documento descrittivo delle caratteristiche dei Disabled Advanced Medical Assistance – DAMA – nella prospettiva dell'organizzazione in rete".
- SERVIZIO DISABILITA' INTELLETTIVA ADULTI – servizio per la presa in carico di persone con disabilità intellettiva. Il Servizio fornisce risposte appropriate alle necessità di cure nelle varie forme di DSA in età adulta e alla relativa continuità. L'obiettivo è quello di garantire consulenza educativa, riabilitativa e



risocializzante, accompagnando l'utente e la sua famiglia nell'avvicinamento agli altri servizi della rete in particolare al compimento del 18° anno. Inoltre il Servizio partecipa alle varie progettualità (in particolare ai progetti "Dopo di Noi" e "Pro.Vi.") attraverso la consulenza ai servizi che a vario titolo si occupano della persona disabile e della sua famiglia. E' stato realizzato un progetto in collaborazione con le aziende consortili del territorio per la costituzione dell'equipe di valutazione multidimensionale per l'integrazione sociosanitaria dedicate ai percorsi per persone con disabilità intellettiva. Viene inoltre realizzata una collaborazione con i CPS aziendali per la presa in carico dei pazienti con disabilità intellettiva di grado severo ma escludendo la patologia psichiatrica conclamata.

- N. 3 CENTRI DIURNI per persone disabili (CDD) - Unità Di Offerta semiresidenziale deputata all'accoglienza di persone disabili di età superiore ai 18 anni e, di norma, fino ai 65 anni. E' in programma un bando per l'esternalizzazione del CDD "Ezio Brancato" di Passirana di Rho e per la gestione dell'accreditamento dei CDD di Lainate e "L'Arcobaleno" di Trezzano S/N.
- N. 2 CENTRI DIURNI INTEGRATI (CDI): servizio semiresidenziale rivolto a persone anziane parzialmente autosufficienti o ad alto rischio di perdita dell'autonomia, che hanno bisogni sanitari, assistenziali o sociali difficilmente gestibili al domicilio, ma ancora tali da non richiedere il ricovero a tempo pieno in Residenza Sanitaria Assistenziale. I servizi erogati rispondono in maniera globale ai bisogni degli utenti siano essi di natura sanitaria, assistenziale, psicologica o sociale. Il servizio ha come finalità il benessere dell'utente, ma nello stesso tempo permette alla famiglia di continuare a svolgere un ruolo attivo nell'assistenza alleggerendo il carico assistenziale e fornendo una consulenza specialistica. Nel corso del 2024 è stato aperto il CDI "Il Mandorlo" di Bollate. Al fine di garantire una regia unitaria dei servizi semiresidenziali gestiti direttamente da ASST Rhodense che si rivolgono agli anziani non autosufficienti nel POAS approvato a novembre 2024 il coordinamento del CDI S. Pertini è stato attribuito al Distretto Garbagnatese. E' prevista pertanto un'azione di allineamento di protocolli e prassi operative, gestione amministrativa e organizzativa nella prospettiva di un'ottimale utilizzo di risorse tecniche e professionali.
- RSA Sandro Pertini: è prevista la messa in sicurezza generale della residenza legata all'ammodernamento degli elementi strutturali, delle camere di degenza, dei servizi igienici centralizzati, degli spazi comuni.
- MISURA A FAVORE DELLE PERSONE IN CONDIZIONE DI NON AUTOSUFFICIENZA E GRAVISSIMA DISABILITÀ (MISURA B1): è volta a supportare la gestione domiciliare della persona in condizioni di gravissima disabilità, promuovendo il suo benessere e qualità di vita, in un contesto di più ampia inclusione sociale. E' rivolta a persone al domicilio con disabilità gravissima, beneficiarie di indennità di accompagnamento, di qualsiasi età e residenti in Lombardia, tenendo conto dell'ISEE. Il Distretto Garbagnatese è il referente del territorio dell'ASST Rhodense per ATS per la gestione di tale misura.
- RESIDENZIALITÀ ASSISTITA: misura rivolta ai cittadini di età uguale o superiore a 65 anni che si trovano in situazione di fragilità e/o autosufficienza parziale. La misura prevede l'erogazione, in un ambiente controllato e protetto, di servizi di natura socio sanitaria ed assistenziale utili a supportare il mantenimento delle capacità residue della persona, con l'obiettivo di ritardarne il declino delle



condizioni psicofisiche e di socialità.

- **RESIDENZIALITÀ RELIGIOSI:** si riferisce a persone che, in relazione a differenti livelli di non autosufficienza e intensità di bisogno anche in ragione della loro specifica e particolare storia di vita comunitaria richiedono un'assistenza presso la loro abituale (convento o comunità religiosa).
- **PROVVEDIMENTO DI ASTENSIONE ANTICIPATA DAL LAVORO PER GRAVIDANZA A RISCHIO:** attività medica di valutazione dei requisiti certificati dallo specialista ginecologo (gravi complicanze della gestazione o preesistenti forme morbose che si presume possano essere aggravate dallo stato di gravidanza) al fine del rilascio della certificazione.
- **CERTIFICATO PER IL RILASCIO DEL CONTRASSEGNO VIABILISTICO:** il certificato può essere ottenuto tramite visita medica da parte della ASST competente che valuta la capacità di deambulazione sensibilmente ridotta.
- **FORMAZIONE PER LA SOMMINISTRAZIONE DI FARMACI NELLE SCUOLE:** la somministrazione di farmaci a scuola è riservata a situazioni di effettiva e assoluta necessità determinata dalla presenza di patologie croniche e/o di patologie acute pregiudizievoli della salute per le seguenti situazioni: continuità terapeutica ed emergenza (è intesa come manifestazione acuta riferita a una patologia cronica nota che richiede interventi immediati). Su richiesta del dirigente scolastico viene formato il personale scolastico (docenti, personale ATA).
- **PRESA IN CARICO DEL PAZIENTE CRONICO:** ambulatorio dove viene svolta l'attività di programmazione e prenotazione degli esami diagnostici e la prescrizione delle terapie farmacologiche relative alla patologia cronica dei pazienti che hanno stipulato un patto di cura con l'ASST Rhodense. E' in corso una evoluzione del percorso di presa in carico secondo DGR 2755 del 15 luglio 2024.

E' stato inoltre realizzato un progetto in collaborazione con l'Azienda Speciale Consortile Comuni Insieme per lo Sviluppo Sociale capofila dell'Ambito territoriale di Garbagnate Milanese per la costituzione dell'equipe di valutazione multidimensionale per l'integrazione sociosanitaria dedicata ai percorsi per persone anziane non autosufficienti.

- **PUNTO UNICO DI ACCESSO (PUA):** primo luogo di ascolto e accoglienza del cittadino rivolto alle persone in situazione di fragilità/disagio per problemi di tipo sanitario, sociale e socio-sanitario, che necessitano di un approccio integrato di presa in carico. Fornisce tutte le informazioni utili al cittadino e orienta verso i servizi competenti, gestisce le situazioni di fragilità, che richiedono l'intervento coordinato di più servizi e professionalità tra cui infermieri del territorio, assistenti sociali, medici di medicina generale, volontari e altre figure specializzate, a seconda delle necessità. All'interno del PUA opera un Assistente Sociale dell'Azienda Consortile Comuni Insieme. E' in previsione una sempre maggiore integrazione con altri servizi aziendali (esempio la protesica).
- **CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE (COT):** modello organizzativo che svolge una funzione di



coordinamento della presa in carico della persona e raccordo tra servizi e professionisti coinvolti nei diversi setting assistenziali: attività territoriali, sanitarie e sociosanitarie, ospedaliere e dialogo con la rete di emergenza -urgenza. Svolge una funzione di supporto in back office e di raccordo tra i professionisti coinvolti nei diversi setting assistenziali per facilitare la transizione dei pazienti da un setting di cura e assistenza all'altro. E' in corso una attività di monitoraggio per un' eventuale revisione del modello organizzativo delle COT aziendali.

- **AMBULATORIO INFERMIERISTICO:** attività di presa in carico da parte dell'infermiere che rileva e valuta il bisogno assistenziale, elabora e successivamente attua il Piano di Assistenza Infermieristica personalizzato. E' in programma un potenziamento delle attività infermieristiche per meglio rispondere alle esigenze sanitarie della popolazione afferente al Distretto.

All'interno della Casa di Comunità sono attivi i servizi di: ambulatorio medico temporaneo (AMT), continuità assistenziale, continuità assistenziale pediatrica.

E' in previsione l'attivazione di un ambulatorio dedicato ai pazienti fragili, con età superiore ai 65 anni, in stretta collaborazione con gli MMG.

E' inoltre previsto il bando per poter offrire un ambulatorio presso la Casa di Comunità di Bollate

SS RSA PERTINI

La R.S.A. "Sandro Pertini" è una struttura residenziale per anziani gestita, con decorrenza 1 gennaio 2016, dall'Azienda Socio Sanitaria Territoriale Rhodense, in esito alla Legge Regionale dell'11 agosto 2015 n. 23 "Evoluzione del sistema sociosanitario lombardo: modifiche al Titolo I e al Titolo II della legge Regionale 30 dicembre 2009 n. 3 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità)", e fornisce servizi assistenziali secondo le modalità previste dal Piano Regionale.

In particolare, la R.S.A. "Sandro Pertini":

- è una struttura residenziale protetta accreditata per 300 posti letto, dei quali 225 contrattualizzati, dotata di personale qualificato, con particolare esperienza nel fornire cure personali adeguate finalizzate al mantenimento del benessere della persona anziana;
- è una sede di servizi aperti al territorio, ai quali le persone anziane, in particolari situazioni di bisogno, possono accedere per la fruizione di prestazioni e servizi di tipo alberghiero, assistenziale e socio-sanitario;
- è un centro di interventi qualificati, per persone anziane, inserito in una rete di servizi socioassistenziali e sanitari di base (distretti socio-sanitari, servizi di assistenza domiciliare, ADI, ospedalizzazione a domicilio, Centri Diurni, ecc...).

Il Centro Diurno Integrato della RSA "S. Pertini" è operativo dall'ottobre del 1996 ed ha una capacità di 40 posti, ospita persone non autosufficienti, di età superiore ai 65 anni, che mantengano la capacità di



movimento e che risultino in grado di essere trasportati e riaccompagnati quotidianamente al proprio domicilio, anche mediante l'impiego di ausili.

Dal mese di novembre 2022 il personale infermieristico in servizio presso la Struttura è esclusivamente dipendente o con incarichi libero professionale. A seguito dell'entrata in vigore del D.L. 34 del 2023 la gestione della RSA deve essere garantita con risorse aziendali, nonostante la difficoltà di reclutamento del personale sanitario, specialmente infermieristico e medico

La difficoltà legata alla possibilità di reclutare personale infermieristico ha costretto l'azienda a ridurre il numero di posti letto occupabili in RSA. Attualmente sono presenti 150 ospiti in RSA.

SC DISTRETTO RHODENSE

Al distretto Corsichese afferiscono la Casa di Comunità (CdC) di via dei Lavoratori 42, in via di ristrutturazione, ed il Poliambulatorio di Via Diaz 49, oggetto di accreditamento sanitario nel mese di giugno u.s.

L'accREDITAMENTO del poliambulatorio di via Diaz ha consentito ha garantito la continuità dell'attività specialistica, a seguito del trasferimento degli ambulatori già attivi in via dei Lavoratori resi necessario per consentire la prosecuzione dei lavori PNRR.

All'interno della CdC di Corsico sono presenti, oltre agli ambulatori di Specialistica ambulatoriale

- **PUNTO UNICO DI ACCESSO (PUA):** Attualmente all'interno del PUA non è presente l'assistente sociale. Nel 2025 verrà inserita un'assistente sociale di ambito, previa sottoscrizione di accordo con l'ambito sociale territoriale del Corsichese. L'attuale assenza di questa strategica figura professionale non consente al momento di attuare una completa integrazione sociosanitaria.
- **CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE (COT):** E' in corso una attività di monitoraggio per un' eventuale revisione del modello organizzativo delle COT aziendali. LA COT del distretto Corsichese presenta la peculiarità di ricevere segnalazioni ospedaliere da reparti e PS dimettenti extra aziendali, principalmente ASST Santi Paolo e Carlo; con tale ASST nel 2025 sono da programmare confronti sul tema.
- **AMBULATORIO INFERMIERISTICO:** attività di presa in carico da parte dell'infermiere che rileva e valuta il bisogno assistenziale, elabora e successivamente attua il Piano di Assistenza Infermieristica personalizzato. Dal 2025 è in programma un potenziamento delle attività IFeC per meglio rispondere alle esigenze sanitarie della popolazione afferente al Distretto.

All'interno della Casa di Comunità sono attivi i servizi di: continuità assistenziale, continuità assistenziale pediatrica, Medicina di base



CURE DOMICILIARI

Con deliberazione aziendale n. 420 del 26 04 2024 si è provveduto a trasferire alla SC Distretto Corsichese la funzione valutativa e di controllo in ordine alle cure domiciliari erogate dagli enti gestori accreditati.

Tale funzione riveste un strategico in quanto finalizzata allo sviluppo delle attività di presa in carico domiciliare del soggetto anziano e fragile, in ottemperanza agli obiettivi del PNRR e della programmazione regionale (DGR 6387/2022).

Nel corrente anno è terminato l'accreditamento dell'UdO C-DOM ASST Rhodense, secondo le indicazioni e il cronoprogramma definito dalla DG Welfare, e prosegue il *"Progetto di Sorveglianza Domiciliare"*, secondo quanto stabilito dalla DGR 430/2023, dalla DGR 715/2023 e dalla Delibera 717/2023.

Le C-DOM sono garantite attraverso i Livelli Essenziali di Assistenza (LEA) alle persone non autosufficienti e in condizioni di fragilità, con patologie in atto o esiti delle stesse, attraverso percorsi assistenziali a domicilio costituiti dall'insieme organizzato di trattamenti medici, riabilitativi, infermieristici e di aiuto infermieristico necessari per stabilizzare il quadro clinico, limitare il declino funzionale e migliorare la qualità della vita.

Le C-DOM perseguono inoltre l'obiettivo di mantenere e/o sviluppare l'autonomia dell'assistito, anche attraverso l'educazione e l'addestramento di familiari o collaboratori (caregiver) e la valorizzazione delle loro capacità assistenziali, promuovendo la conoscenza delle pratiche di cura.

Le prestazioni vengono erogate su tutto il territorio di ASST Rhodense.

La sede della C-DOM è ubicata al Piano Terra del Padiglione 63 del PO di Bollate. Ad essa fanno capo gli infermieri che si occupano della presa in carico dei pazienti al domicilio.

Nel corso del 2024 è stata pubblicata inoltre la IST 06 "Organizzazione Cure Domiciliari Percorso Di Cura" ed è in programma un ampliamento dell'attività che prevede l'apertura di almeno un'altra sede (nel distretto corsichese o rhodense).

Inoltre, per il 2025, è prevista la messa a sistema di un percorso sperimentale di attivazione precoce dei pazienti dal PS aziendale.

Il rationale di tale percorso consiste nel considerare il PS un luogo di accesso ai servizi della rete sanitaria, ma anche socio-sanitaria: una corretta e tempestiva attivazione dei percorsi segnalati consentirebbe di ridurre il numero di accessi impropri al Pronto Soccorso (conseguentemente anche dei ricoveri) e di individuare precocemente i nuovi bisogni nei pazienti in carico, con la possibilità di attivare altrettanto precocemente altri percorsi di cura (esempio ADI, CP-DOM...).



SC di CURE PALLIATIVE con HOSPICE

La struttura gestisce e coordina le attività di ambulatorio, Day Hospice, ricovero e attività domiciliare (quest'ultima in carico alla relativa funzione), oltre all'attività di consulenza intra ospedaliera, con l'obiettivo di garantire la continuità delle Cure Palliative dall'ospedale al domicilio e all'Hospice e promuovere la globalità dell'intervento terapeutico centrato sulla qualità della vita residua della persona, anche attraverso l'importante integrazione nella rete dei servizi sanitari e sociali.

La collaborazione con la Medicina Territoriale è assicurata da un servizio di consulenze domiciliari, erogate entro 72 ore lavorative, su richiesta specifica del Medico di Medicina Generale e/o del Pediatra di Libera Scelta. Questa attività andrà ulteriormente sviluppata stabilendo relazioni strutturali con le nuove articolazioni della sanità territoriale.

Ad ulteriore integrazione con il territorio e con l'utenza, prosegue la collaborazione con le Organizzazioni del Terzo Settore nell'attività di sostegno alla fragilità e alla cronicità.

La Struttura costituisce uno dei servizi di accesso alle misure a sostegno della famiglia e dei suoi componenti fragili e partecipa al percorso condiviso di dimissioni protette e si integra anche con i servizi esterni all'ASST per assicurare la continuità di cura. La Struttura infatti assicura la valutazione multidimensionale del bisogno agli assistiti in condizioni di fragilità sia in dimissione dall'ospedale che segnalati dalla medicina del territorio.

La valutazione multidimensionale viene svolta, quando opportuno, di concerto ed in stretta collaborazione con i servizi sociali dei Comuni e con i Medici delle Cure Primarie.

L'Unità Operativa di Cure Palliative Domiciliari (UCPDOM) garantisce il servizio di assistenza specialistica territoriale ai pazienti in fase avanzata di malattia a carattere sia oncologico che non; è contraddistinto da reperibilità medico/infermieristica h/24, fornitura a domicilio di ausili, presidi e farmaci mediante prescrizione online degli stessi su apposito portale (AssistantRL-ProtesicaSISS).

L'attività della UCPDOM interessa tutta la popolazione senza vincoli di territorio ed è realizzata in sinergia con quanto adottato in ambito di coordinamento dipartimentale interaziendale, (ASST Rhodense- ASST Ovest Milanese), per le cure palliative e per la terapia del dolore (DGR IX/4610/2012).

Per quanto concerne strettamente l'attività dell'UOC di Cure Palliative dell'ASST Rhodense essa si sviluppa sui tre setting di Cura:

- Ambulatorio di Cure Palliative (attivo 3 giorni alla settimana presso il PO di Bollate)
- Assistenza Domiciliare di Cure Palliative UCP-DOM
- Assistenza Residenziale di Cure Palliative in Hospice

Si ricorda l'intensa e fondamentale attività di Consulenze Interne, svolte presso i PO di Rho, Garbagnate, Passirana e Bollate e l'attività relativa ai colloqui di presa in carico in Cure Palliative (colloqui prenotati al CUP e colloqui derivati da attività di consulenza interna).

Da segnalare inoltre che nel 2024 l'UOC di Cure Palliative ha seguito nei 3 setting (Ambulatorio, Domicilio e



Hospice) 10 malati affetti da SLA.

Si segnala inoltre la costante collaborazione con l'Associazione di Volontariato "Presenza Amica", sia in Hospice che sul territorio. A supporto di questo si evidenzia che con la collaborazione della Presidenza di "Presenza Amica" anche nel 2024 (come già espletato nel 2023) è stato organizzato un percorso formativo accreditato e dedicato al personale sanitario dell'Unità Operativa di Cure Palliative allo scopo di potenziare le competenze in maniera trasversale, con 8 incontri iniziati ad aprile e conclusi a dicembre 2024. Analogo percorso formativo è in fase di sviluppo per il 2025 con l'organizzazione di 7 incontri (dalla primavera all'autunno) con il coinvolgimento anche di relatori provenienti da altre realtà.

Obiettivi del 2025 sono:

- mantenimento/incremento del numero delle prese in carico nei setting di Cura Domiciliare e Hospice
- mantenimento/incremento del numero di pazienti gestiti a livello ambulatoriale
- riproporre un percorso formativo con ECM specifico per tutte le professionalità operanti nell'UOC di Cure Palliative, partendo da esigenze formative proposte dal personale stesso, in collaborazione con l'Associazione di Volontariato di Presenza Amica operante nell'Hospice e sul territorio
- proseguire l'attività di Formazione Dipartimentale a sostegno dello sviluppo della Rete Territoriale e della collaborazione con i Medici di Medicina Generale (collaborare per incrementare le prese in carico degli over 65 e sostenere gli stessi nella individuazione precoce dei bisogni di cure Palliative in malati oncologici e non oncologici)
- proseguire la collaborazione con i colleghi dell'UO di Medicina del PO di Rho e con i colleghi del reparto CSA di Passirana, iniziata nell'autunno 2024 per l'individuazione e la precoce presa in carico in Cure Palliative dei malati degenti nelle suddette UO
- come già sottolineato in precedenza si ribadisce la necessità di riattivare quanto prima l'Ambulatorio di Cure Simultanee di concerto con l'UOC di Oncologia, consentendo lo sviluppo in parallelo dei percorsi di Terapia Attiva Oncologica e di Cure Palliative

SC COORDINAMENTO ATTIVITA' CONSULTORIALE

La SC, nell'ambito dell'assistenza territoriale ad accesso diretto, coordina tutte le attività della rete consultoriale del territorio e gestisce la presa in carico dell'area femminile e della famiglia nel suo complesso. La rete dei consultori familiari è un servizio ad alta integrazione sociosanitaria a sostegno di una politica sociale per la famiglia, la coppia e la donna, garantendo prestazioni mediche specialistiche, diagnostiche e terapeutiche, ostetriche, psicologiche e psicoterapeutiche, infermieristiche, riabilitative, preventive anche in contesto domiciliare. Obiettivo è il miglioramento dell'assistenza e cura in un'ottica di maggiore integrazione Ospedale Territorio..

Nel 3° trimestre si è completata la fornitura di ecografi in ogni sede territoriale utile a garantire prestazioni diagnostiche di miglior livello in area ostetrica e ginecologica.

Particolare attenzione è stata rivolta alla promozione della salute della donna, della coppia e del neonato in ambito preventivo con investimento sui "Primi 1000 giorni", attivando percorsi per il supporto delle competenze genitoriali e buone pratiche (rete consultorio biblioteche Nati per leggere), prosecuzione del percorso nascita in

Relazione del Direttore Generale – BPE 2025



coerenza con il Piano Regionale della prevenzione 2022-2025 e cornice programmatoria e strategica del PL16 del PRP . Potenziamento delle prestazioni dell' ostetrica presso il consultorio e a domicilio dopo la dimissione per garantire continuità assistenziale della puerpera, individuazione di situazioni di vulnerabilità psicofisica della donna con strumenti di screening validati o con richiesta spontanea

Viene garantita attività preventiva dell'area oncologica quale lo screening del tumore della cervice uterina

Nel corso del 2023 e nel 2024 sono state erogate, in collaborazione col Dipartimento Funzionale di Prevenzione, tutte le prestazioni richieste dalle scuole primarie e secondarie all'interno del programma di educazione all'affettività offerto a tutte le organizzazioni scolastiche del territorio, in ottica proattiva per la promozione della salute e del benessere familiare. Prosegue inoltre l'attività di promozione e attuazione dei progetti di prevenzione di contrasto al bullismo, ai comportamenti prevaricanti, alla violenza di genere, promozione di sani stili di vita, relazioni affettive rispettose della scelta e della dignità dell'altro e di rapporti sociali fondati sul rispetto reciproco, in collaborazione con gli Uffici competenti della ATS del territorio. Presa in carico degli adolescenti con sintomi di disagio psicologico che non necessitino di interventi da parte dei servizi specialistici della salute mentale.

Attività di prevenzione della violenza di genere e della discriminazione sessuale con intervento psicoterapeutico sul trauma, partecipazione alle reti antiviolenza presenti sul territorio.

La formazione è un momento fondamentale per lo sviluppo professionale, è stato previsto per il 2025 un programma di eventi formativi in ambito della prevenzione, in riferimento a programmi specifici e sul sostegno alla genitorialità e agli adolescenti nei percorsi di cura.

A diretta gestione della SC il Centro Adozioni, che svolge attività sia nella fase di valutazione e supporto delle famiglie che vi si rivolgono, sia nella fase di monitoraggio socio-psicologico post inserimento dei figli adottivi nel nucleo familiare.

SC VACCINAZIONI E SORVEGLIANZA MALATTIE INFETTIVE

La Struttura Complessa lavora in stretto raccordo con la Struttura di Medicina Preventiva nelle Comunità – Malattie Infettive di ATS e con DG Welfare RL, con i seguenti compiti:

- Favorire l'integrazione dell'offerta vaccinale per i soggetti a rischio, in collaborazione con i MMG/PLS e gli specialisti ambulatoriali/ospedalieri attraverso la costruzione di percorsi appropriati;
- Favorire l'integrazione dell'offerta vaccinale universale con le componenti del territorio per il recupero attivo delle coperture vaccinali;
- Attivare la profilassi per le malattie infettive, in coordinamento con le attività di sorveglianza dell'ATS.

Le vaccinazioni rappresentano un fondamentale intervento di sanità pubblica, il più sicuro ed efficace di tutti i tempi che si prefigge di proteggere sia l'individuo che la Comunità.

Per raggiungere le coperture vaccinali previste dal Piano Nazionale/Regionale di Prevenzione Vaccinale,

Relazione del Direttore Generale – BPE 2025



nella ASST Rhodense sono attivi diversi Centri Vaccinali (Rho, Settimo, Bollate/Garbagnate M.se, Paderno, Corsico) distribuiti sull'intero territorio, per garantire la prossimità ai cittadini e allo stesso tempo la garanzia di efficienza e sicurezza in ambulatori dedicati.

L'attività vaccinale è stata realizzata con la chiamata attiva delle coorti di interesse e/o su prenotazione diretta da parte dei cittadini attraverso il call-center con numero verde dedicato o tramite le mail dedicate dei Centri Vaccinali.

Nel mese di Ottobre 2024 è iniziata la campagna vaccinale antinfluenzale per il 2024/2025, che ci ha visti coinvolti, in maniera attiva, anche nella sua organizzazione con i MMG e PLS. Contemporaneamente, sono state offerte anche le vaccinazioni anti covid-19, antipneumococcia ed anti Herpes Zoster per le categorie previste dal Piano Nazionale di Prevenzione Vaccinale (PNPV).

In collaborazione con i MMG, è stata prevista anche la somministrazione domiciliare delle vaccinazioni antinfluenzali/anti covid-19, anti Herpes Zoster e anti pneumococcia.

Considerata la situazione epidemiologica attuale, la campagna vaccinale continuerà anche nei mesi di gennaio e febbraio 2025.

In parallelo, è stata pianificata la campagna di immunizzazione anti-RSV 2024/2025 per i nuovi nati, a partire dal 1 novembre 2024 (la somministrazione dell'anticorpo viene proposto ed effettuato direttamente nei punti nascita), e l'organizzazione delle somministrazioni da parte dei PLS e dei Centri Vaccinali per i nati dal 01/01/2024 al 31/10/2024.

Durante il 2024 è proseguita l'offerta delle vaccinazioni in co-pagamento, che comprende le vaccinazioni per la protezione individuale che non rientrano, per età o per condizione di rischio, nei LEA (Livelli Essenziali di Assistenza), in conformità con le indicazioni regionali: Quest'attività proseguirà anche nel corso del 2025.

Per il Servizio di Profilassi del Viaggiatore Internazionale è attivo l'ambulatorio dedicato presso la Casa di Comunità di Bollate rivolto a tutti coloro che intendano intraprendere un viaggio all'estero. Il servizio consente di prenotare il counseling con successiva proposta ed esecuzione delle vaccinazioni necessarie e/o raccomandate per il Paese selezionato.

Per consentire la prenotazione del counseling è necessario garantire costantemente l'aggiornamento dell'offerta sanitaria e, vista la numerosità delle richieste, dovrà essere aumentata l'offerta di prenotazione.

Per quanto concerne la progettualità anno 2025, dipenderà dagli obiettivi che verranno stabiliti dalla Regione. Questi obiettivi guideranno le azioni e le priorità da intraprendere, determinando le specifiche attività e le risorse da allocare per l'anno in corso.



DIPARTIMENTO FUNZIONALE DI CURE PRIMARIE: ORGANIZZAZIONE E PROGETTUALITA'

L'istituzione del Dipartimento di Cure Primarie, a carattere funzionale, assicura, attraverso la USC omonima, il governo dell'assistenza medica primaria e del relativo convenzionamento con i medici di medicina generale, i medici di continuità assistenziale, i pediatri di libera scelta e gli specialisti convenzionati, garantendo la gestione territoriale delle attività propedeutiche connesse.

Il Dipartimento ha inoltre il compito di organizzare la partecipazione dei medici gestiti alle attività dell'assistenza primaria erogate a livello distrettuale, secondo i seguenti livelli prestazionali: valutazione multidimensionale del bisogno, partecipazione alla presa in carico della persona fragile e cronica, interventi in ambito di integrazione sanitaria e sociosanitaria con quella sociale.

In questa prospettiva, il Dipartimento di Cure Primarie opera in stretta relazione funzionale con le strutture del Distretto, della Prevenzione, della Neuropsichiatria Infantile.

Il Dipartimento ha come mission la governance dell'Assistenza Primaria e del convenzionamento delle Cure Primarie, compreso il monitoraggio del processo di attuazione della modalità regionale della presa in carico dei pazienti cronici e/o fragili gestiti dalle cooperative dei medici generali, in attuazione all'art. 9 della L.R. n. 22/21.

Il Dipartimento, in relazione alla propria funzione, ha, altresì, il compito di:

- proseguire gli obiettivi tramite il coordinamento e l'organizzazione delle attività;
- analizzare, applicare e verificare sistemi e protocolli operativi per conferire omogeneità ai servizi erogati e alle procedure organizzative;
- individuare gli indicatori di attività per la valutazione e la verifica dell'appropriatezza, della qualità e dell'efficacia;
- presidiare attraverso sistemi di controllo l'utilizzo razionale ed ottimale delle risorse materiali e professionali al fine di consentire una più completa gestione dell'assistenza primaria e razionalizzazione dei costi;
- partecipare alla valutazione dei bisogni di formazione del personale sia interno che convenzionato ed alla progettazione degli interventi formativi.

Il Dipartimento ha la funzione specifica di presidiare il governo dell'area delle cure primarie e dei servizi che concorrono all'assistenza sanitaria globale alla persona sul territorio, nello specifico, l'assistenza primaria ed il convenzionamento dei Pediatri di Famiglia e Medici di Ruolo unico.

Al Dipartimento è assegnata, inoltre, l'attuazione degli indirizzi regionali e il monitoraggio della spesa relativamente all'attività del personale convenzionato delle Cure Primarie.

Il Dipartimento delle Cure Primarie con l'Unità Complessa di Cure Primarie opera in stretta relazione con i Distretti per:

- l'integrazione delle prestazioni sociosanitarie con quelle sociali;
- il comune obiettivo di presa in carico della persona in particolare cronica e fragile e della continuità



di cure;

- svolgere azioni di governo della domanda in collaborazione con i professionisti del sistema delle cure primarie, attraverso i Referenti AFT.

Il Dipartimento, per l'espletamento delle funzioni assegnate, si avvale di articolazioni organizzative interaziendali che rappresentano lo strumento mediante il quale vengono organizzate e gestite le attività e le risorse necessarie all'assolvimento dei compiti istituzionali.

SC CURE PRIMARIE

Con trasferimento delle funzioni del Dipartimento Cure Primarie di ATS ad ASST, così come previsto dalla normativa regionale, la Struttura ha avuto il compito di coordinare l'attività sanitaria delle cure primarie mediante:

- il governo delle attività previste dalle convenzioni con MMG, PLS e MCA secondo le indicazioni nazionali e regionali;
- l'attuazione dei contenuti degli Accordi nazionali e regionali per la medicina generale e la pediatria di famiglia;
- la verifica delle prestazioni previste dagli accordi convenzionali e integrativi;
- la diffusione e attuazione dell'appropriatezza clinica e prescrittiva, anche in applicazione delle relative indicazioni regionali e nazionali;
- la sperimentazione e lo sviluppo dei progetti innovativi riguardanti l'organizzazione delle cure primarie;
- il monitoraggio ed elaborazione della reportistica su consumi di farmaceutica e specialistica, d'intesa e in collaborazione con le competenti strutture dell'Agenzia;
- l'attuazione di audit con i MMG e PLS su spesa farmaceutica e specialistica;

Sono state periodicamente organizzate da ATS Milano Città Metropolitana degli incontri relativi al passaggio delle attività da ATS alle ASST.

E' stato istituito il Comitato Aziendale per la Medicina Generale nel mese di agosto 2024. Nel mese di novembre 2024 è stata deliberata la costituzione del Comitato Aziendale per la Pediatria di Libera Scelta, in questo caso le 3 aziende Rhodense, Nord Milano e Ovest Milanese, hanno concordato di convocare congiuntamente i tre comitati.

Durante tutto l'anno 2024 è proseguita l'attività di organizzazione degli AMT di Bollate e di Passirana. A causa del rilevante numero di assistiti senza MMG, nel Comune di Novate Milanese, si è organizzato, in collaborazione con il Comune, l'apertura di un Ambulatorio Medico Temporaneo per almeno mezza giornata alla settimana.

La modulazione degli orari di ricevimento degli assistiti senza MMG viene effettuata mensilmente, aggiornando le ore di Ambulatorio al numero di assistiti senza MMG.

Dal 20 agosto 2024 è attivo il servizio di ricetta elettronica tramite mail per la richiesta di prescrizione di farmaci ad uso continuativo/cronico; dal 18 novembre 2024 l'accesso all'AMT avviene esclusivamente su appuntamento.



IL 13 aprile 2024 è stato avviato il Progetto di Ambulatori di Pediatria di Famiglia al sabato, in tutte e tre le ASST: Rhodense, Ovest Milanese, Nord Milano. Il Progetto prosegue come da calendario e, per garantire la continuità del Servizio, si è svolto anche nei mesi estivi.

SS GESTIONE CONVENZIONE CURE PRIMARIE

Anche in raccordo con la SC Direzione Funzioni Polo Territoriale, la SC Bilancio Programmazione Finanziaria e Contabilità, la SC Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane, questa SS garantisce la gestione delle convenzioni per la Medicina Generale, la Pediatria di Libera Scelta, la Continuità Assistenziale e la Medicina dei Servizi, con le seguenti competenze:

- Gestione amministrativa delle convenzioni per la Medicina Generale, la Pediatria di Libera Scelta, la Continuità Assistenziale e la Medicina dei Servizi, a supporto delle azioni di governo delle diverse UO dipartimentali;
- Rilevazione degli ambiti carenti MMG/PLS e delle ore vacanti di continuità assistenziale. Pubblicazione copertura ambiti carenti su BURL, ricezione domande, registrazione, predisposizione e pubblicazione graduatorie, convocazione candidati e conferimento incarichi.
- Tenuta e aggiornamento dei fascicoli individuali dei medici;
- Espletamento delle procedure per l'affidamento degli incarichi, comprese le azioni propedeutiche e conseguenti;
- Verifica, secondo le scadenze previste dalla normativa, delle condizioni di incompatibilità;
- Gestione e inserimento delle parti stipendiali variabili;
- Inserimento in PaMe dei flussi di rendicontazione dei medici di medicina generale e pediatri di libera scelta (assenze, prestazioni aggiuntive);
- Redazione del Bilancio Preventivo, del Bilancio Consuntivo e dei CET. Monitoraggio della spesa in collaborazione con il servizio Bilancio, programmazione finanziaria e contabilità.
- Rilevazione delle consistenze sindacali da inviare a SISAC
- Gestione dei flussi di competenza (Fluper, flussi ministeriali, etc.)

Formazione

- Organizzazione della formazione continua e indipendente per MMG e PLS, integrata con Specialisti;
- Coordinamento dei medici tirocinanti in Medicina Generale;
- Elaborazione di materiale mirato di informazione scientifica evidence based per MMG/PLS/Specialisti.

DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE E DIPENDENZE: ORGANIZZAZIONE E PROGETTUALITA'

Il Dipartimento di Salute Mentale e delle Dipendenze è una struttura deputata alla prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione dei disturbi mentali e di dipendenza. In coerenza con le finalità ed i valori promossi dalla ASST Rhodense e dalla Regione Lombardia, il DSMD assume come principio ispiratore il 'prendersi cura della persona' creando una rete di servizi in grado di realizzare percorsi di cura integrati fra



l'ospedale, il territorio, i servizi sociosanitari e sociali. Il DSMD inoltre promuove tutte le azioni necessarie a combattere lo stigma ed a tutelare i pieni diritti dei cittadini affetti da disturbi mentali e di dipendenza.

La presenza, all'interno del DSMD, di strutture territoriali (Centro Psico Sociale), ospedaliere (Psichiatria Ospedaliera e Territoriale), Residenziali riabilitative e assistenziali a diverse intensità (Comunità Riabilitativa ad Alta Assistenza, Comunità Riabilitativa Media Assistenza, Comunità Protetta ad Alta Assistenza, Comunità Protetta Media Assistenza, Residenzialità Leggera) e semiresidenziali (Centri Diurni) consente di seguire la persona con disturbi mentali in modo continuo, organico e integrato, rispondendo ai diversi bisogni che possono configurarsi.

I Servizi Territoriali per le Dipendenze offrono interventi di prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione per le persone con problemi legati all'utilizzo di sostanze d'abuso illegali, alcol, fumo, farmaci, ma anche affette da dipendenze comportamentali, in particolare il gioco d'azzardo patologico. L'integrazione operativa fra i servizi psichiatrici e delle dipendenze garantisce una presa in carico più efficace degli utenti.

L'Unità Operativa di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza (UONPIA) interagisce funzionalmente con il Dip. della Donna e Materno-Infantile, al fine di condividere strategie di presa in carico degli adolescenti con problemi psichici e/o di dipendenza, garantire una corretta gestione della fase acuta, assicurare una continuità nel passaggio dalla UONPIA alla Psichiatria degli adulti, progettare piani di intervento di prevenzione e di diagnosi precoce dei disturbi mentali.

Il DSMD coinvolge attivamente le famiglie, le Associazioni, il Volontariato, il Terzo ed il Quarto Settore al fine di realizzare piani di intervento sempre più aderenti ai bisogni degli utenti in sinergia con il territorio.

Il DSMD, tramite la struttura di Psicologia Clinica Ospedaliera e Territoriale, condivide strategie d'intervento per le persone affette da disturbi psicologici legati a patologie organiche o difficoltà di ordine emotivo.

Con l'aggiornamento del POAS 2022-2024 dal 1 gennaio 2025 avverrà la conversione della SC Psichiatria Forense in SSD, con conseguente soppressione delle SS Psichiatria Forense Residenziale e Attivazione REMS e SS Psichiatria Forense Distrettuale.

Infine, il Centro per i Disturbi Cognitivi e le Demenze è una struttura semplice dipartimentale focalizzata sulla prevenzione, la diagnosi e il trattamento delle diverse forme di demenza.

Il DSMD opera in sinergia con la SS Programmi integrati di prevenzione per conseguire obiettivi quali:

- avvio di processi integrati per valorizzazione del nudging e del patient engagement verso stili di vita salutari in segmenti mirati della popolazione dei soggetti in carico a MMG o Servizi (area Salute mentale e dipendenze);
- sviluppo di protocolli operativi di prevenzione indicata con orientamento ai servizi e coinvolgimento del territorio per soggetti all'esordio di problemi di abuso e dipendenza (per es. adolescenti e famiglie) o in particolari condizioni di vita (per es. gravidanza);



- potenziamento dell'offerta, da parte dei Servizi per le Dipendenze Patologiche, di interventi di prevenzione selettiva e di riduzione dei rischi e del danno (es. Drop in, Unità di strada), in collaborazione con altri Servizi sanitari, Enti locali e Terzo settore;
- implementazione di programmi integrati e intersettoriali volti a rafforzare la collaborazione tra i Servizi per le dipendenze, gli altri Servizi sanitari, i Servizi sociali, il Terzo settore, le Associazioni di auto mutuo aiuto;
- promozione di specifici percorsi assistenziali con integrazione socio sanitaria e coinvolgimento dei servizi sociali per supportare gli interventi in caso di persone vulnerabili e/o in contesti sociali difficili. (minori, anziani, disabilità fisica e/o psichiatrica, svantaggio socio-culturale e/o economico, bisogni psico-sociali). In prospettiva saranno definiti rapporti e ambiti di collaborazione e competenza tra la SS e il Comitato Infezioni Ospedaliere.
- aumentare l'estensione e l'adesione ai programmi di screening oncologico alla popolazione target per i carcinomi della cervice uterina della mammella e del colon retto e nelle donne ad alto rischio per mutazioni genetiche.

Il DSMD proseguirà, nel corso del 2025, con la SC Distretto Garbagnatese la collaborazione nell'attività della *Funzione "Servizio Disabilità Psichica Adulti"*.

Proseguirà l'implementazione del processo di omogeneizzazione del sistema informatico del DSMD per consentire una migliore gestione dei fascicoli sociosanitari delle diverse UU.OO. e degli specifici debiti informativi.

Il DSMD anche nel 2025 partecipa al progetto "Link! Connettiamo i giovani al futuro" rivolto a contrastare il fenomeno dei giovani neet, promosso da ANCI.

SC PSICHIATRIA OSPEDALIERA E TERRITORIALE

Struttura complessa articolata in presidi di psichiatria ospedalieri, territoriali, residenziali e semi-residenziali organizzati per rispondere ai bisogni di prevenzione, cura e riabilitazione dei disturbi psichiatrici della popolazione adulta residente nell'ambito del territorio di riferimento della ASST Rhodense.

La struttura coordina le diverse aree di attività al fine di garantire percorsi di cura integrati dalla fase dell'acuzie alla presa in carico territoriale e residenziale. Opera per garantire la continuità terapeutica e il percorso di cura più appropriato in funzione dei bisogni individuali ai soggetti che soffrono di disturbo psichico, e privilegia la presa in carico degli utenti portatori di problematiche psicopatologiche gravi, e l'assunzione dei problemi posti dalle loro famiglie attraverso progetti individuali di trattamento.

Inoltre, la struttura, collaborando con altre Unità Operative dipartimentali e con altri servizi della ASST, eroga attività specifiche dedicate a nuove aree di bisogno e ai disturbi psichici emergenti nella popolazione nell'ambito delle attività ordinarie e dei programmi innovativi per la salute mentale di area



psichiatrica:

- interventi di prevenzione primaria e secondaria, mediante il riconoscimento delle situazioni a rischio, la diagnosi precoce e il trattamento tempestivo, con indicazioni mirate per specifiche tipologie di bisogno, quali le problematiche della fascia adolescenziale e giovanile
- interventi rivolti alle patologie psichiatriche perinatali delle donne, la presa in carico durante la gravidanza e dopo il parto con attivazione di un servizio dedicato e di programmi di trattamento appropriati
- interventi rivolti alla diagnosi e il trattamento dei disturbi del comportamento alimentare attraverso un servizio dedicato. Per quanto concerne i disturbi della nutrizione e dell'alimentazione anche nel 2025 l'UOC parteciperà al progetto sui DNA, finanziato da Regione Lombardia e da ATS, in integrazione con l'UOC NPJA e l'UOC di Pediatria, con il coinvolgimento dei Distretti del territorio aziendale, dei MMG e dei PLS.
- Interventi rivolti al tema del lavoro di rete/supporto tra pari e lo sviluppo di competenze specifiche di "Esperto in supporto tra pari" (ESP) che hanno evidenziato ricadute positive sui percorsi di cura e di Recovery degli utenti del DSM-D. I servizi ed il territorio (associazioni e terzo settore) hanno dimostrato negli anni di saper utilizzare attivamente la figura degli ESP in virtù della loro esperienza come utenti e dei loro percorsi formativi, in relazione ai bisogni di una utenza che vanno oltre le risposte date dai professionisti della Salute Mentale.
- attività di consulenza farmacologica a soggetti adulti con disabilità psichica in collaborazione con il Centro Disturbi Cognitivi e Demenze.

Proseguirà inoltre, nel 2025, la partecipazione al Piano regionale di Rafforzamento dei DSMD con un progetto per il superamento della contenzione meccanica.

Si propone, nel corso del 2025, di potenziare l'offerta trattamentale rivolta agli utenti in fase acuta verificando la possibilità di incrementare, da 15 a 18, i posti letto del SPDC di Garbagnate M.se e attivando l'ambulatorio MAC presso il PO di Passirana, da realizzarsi alla riapertura della sede naturale del CPS di Settimo Milanese.

A partire dal 2025 l'UOPOT dell'ASST Rhodense, essendo parte della rete formativa dell'Università degli Studi di Milano-Bicocca ed in rapporto convenzionale con essa, diverrà stabilmente sede di formazione specialistica per gli studenti della Scuola di Specializzazione in Psichiatria.

SS ASSISTENZA OSPEDALIERA E POST-ACUZIE

Coordina le attività delle seguenti strutture: SPDC di Garbagnate e SPDC di Passirana (temporaneamente

Relazione del Direttore Generale – BPE 2025



chiuso). Eroga attività di ricovero ospedaliero in situazioni di acuzie psichiatrica e concorre alla definizione dei percorsi residenziali per la post-acuzie e programmi residenziali intensivi per soggetti dimessi dai reparti in condizioni subacute. Dispone della possibilità di ricovero residenziale per le situazioni di post-acuzie e i casi sub-acuti nelle CRA del DSMD. Tipologie di attività: ricovero ospedaliero, MAC.

SS RESIDENZIALITA' DISTRETTO GARBAGNATESE

Coordina le attività delle seguenti strutture: ~~CRA di Garbagnate~~, CRA di Bollate, CPM di Garbagnate, CPM di Bollate, CPM di Senago. Eroga percorsi residenziali di alta, media e ~~bassa~~ intensità riabilitativa, secondo quanto previsto dalla normativa regionale. Per ogni utente ricoverato in struttura residenziale è previsto un programma terapeutico riabilitativo (PTR) concordato con il CPS inviante e coerente al Piano di Trattamento Individuale (PTI) elaborato dal servizio territoriale titolare della presa in carico. Il PTR viene predisposto sulla base della valutazione dei bisogni individuali e si articola in attività riconducibili a diverse aree di intervento, medico-psichiatrica, psicologica, infermieristica, riabilitativa e di supporto sociale.

L'afferenza della CRA di Garbagnate alla UO Psichiatria Ospedaliera e Territoriale avverrà contestualmente alla cessazione dell'attività della SC di Psichiatria Forense, prevista dal POAS per il 2025, cui erano precedentemente assegnate.

SS RESIDENZIALITA' DISTRETTO RHODENSE

Coordina le attività del CRA di Rho. Eroga percorsi residenziali di alta, media e ~~bassa~~ intensità riabilitativa, secondo quanto previsto dalla normativa regionale. Per ogni utente ricoverato in struttura residenziale è previsto un programma terapeutico riabilitativo (PTR) concordato con il CPS inviante e coerente al Piano di Trattamento Individuale (PTI) elaborato dal servizio territoriale titolare della presa in carico. Il PTR viene predisposto sulla base della valutazione dei bisogni individuali e si articola in attività riconducibili a diverse aree di intervento, medico-psichiatrica, psicologica, infermieristica, riabilitativa e di supporto sociale.

Coordina, inoltre, i percorsi relativi ai Programmi Domiciliari Integrati (ex Residenzialità Leggera) nel territorio di competenza.

Infine, l'afferenza della CPM di Rho e la CPA di Paderno Dugnano alla UO Psichiatria Ospedaliera e Territoriale avverrà contestualmente alla cessazione dell'attività della SC di Psichiatria Forense, prevista dal POAS per il 2025, cui erano precedentemente assegnate

SS SERVIZI TERRITORIALI DISTRETTO RHODENSE

Coordina le attività delle seguenti strutture: CPS di Passirana di Rho, CPS di Settimo M.se (temporaneamente trasferito presso il Presidio Ospedaliero di Passirana), Centro Diurno di Rho. Eroga

Relazione del Direttore Generale – BPE 2025



attività ambulatoriali, territoriali e semi-residenziali agli utenti residenti nell'area di Rho e Settimo M.se. Opera differenziando i percorsi territoriali, secondo quanto previsto dalla normativa regionale e nazionale (consulenza, assunzione in cura, presa in carico). Garantisce la presa in carico dei pazienti gravi e complessi attraverso lo strumento del PTI e attuando il governo del percorso di cura in tutte le fasi dell'assistenza (ospedaliera, territoriale e residenziale sia nelle strutture dipartimentali che extra-dipartimentali). Partecipa all'attuazione dei programmi innovativi per la salute mentale collaborando con le altre strutture semplici afferenti all'Unità Operativa.

La SS garantisce attività di consulenza farmacologica a soggetti adulti con disabilità psichica in collaborazione con il Centro Disturbi Cognitivi e Demenze.

Offre inoltre attività di consulenza psichiatrica per i Pazienti degenti presso i Presidi Ospedalieri di Rho e Passirana

SS SERVIZI TERRITORIALI DISTRETTO GARBAGNATESE

Coordina le attività delle seguenti strutture: CPS di Bollate, CPS di Cassina Nuova, Centro Diurno di Bollate, Centro Diurno di Garbagnate. Eroga attività ambulatoriali, territoriali e semi-residenziali agli utenti residenti nell'area dei Garbagnate e Bollate e coordina i percorsi di residenzialità leggera nel territorio di competenza. Opera differenziando i percorsi territoriali, secondo quanto previsto dalla normativa regionale e nazionale (consulenza, assunzione in cura, presa in carico). Garantisce la presa in carico dei pazienti gravi e complessi attraverso lo strumento del PTI e attuando il governo del percorso di cura in tutte le fasi dell'assistenza (ospedaliera, territoriale e residenziale sia nelle strutture dipartimentali che extra-dipartimentali). Partecipa all'attuazione dei programmi innovativi per la salute mentale collaborando con le altre strutture semplici afferenti all'Unità Operativa.

Infine, la SS garantisce attività di consulenza farmacologica a soggetti adulti con disabilità psichica in collaborazione con il Centro Disturbi Cognitivi e Demenze.

SC NEUROPSICHIATRIA INFANTILE (UONPIA)

Struttura complessa a cui afferiscono i diversi servizi ospedalieri, territoriali e residenziali di neuropsichiatria infantile che operano sull'intero territorio di riferimento della ASST Rhodense. Coordina le attività di prevenzione, diagnosi, terapia e riabilitazione nei disturbi neurologici, psichiatrici e neuropsicologici dell'età evolutiva e nelle disabilità dello sviluppo. Agisce in stretta integrazione con le diverse Unità Operative che afferiscono a DSMD e collabora attivamente con le Unità Operative di Pediatria, Patologia Neonatale e Terapia Sub-Intensiva Neonatale nell'ambito della Rete materno-infantile, compresa la rete consultoriale ed i servizi per la disabilità. Coordina i Progetti regionali di NPIA dedicati a tematiche strategiche e di particolare rilevanza per il territorio. In particolare, i progetti per Nucleo funzionale Autismo (Autinca e Diapason), Nucleo funzionale DSA (disturbi apprendimento), progetti innovativi su linguaggio-apprendimento, migrazione, emergenze-urgenza psichiatrica acuta



minorile in pronto soccorso, disabilità complesse, ADHD. Inoltre, partecipa insieme alla psichiatria alla stesura del progetto per la prevenzione e presa in carico dei DNA (disturbi nutrizione e alimentazione).

Nel corso del 2025 verrà implementato il Servizio interdipartimentale di “Neurofisiologia Pediatrica”, in capo alla Neuropsichiatria Infantile, che consente ricoveri programmati per eseguire elettroencefalogrammi h 24 con video-poligrafia per pazienti con disturbi del sonno ed epilessia. A questo scopo viene utilizzato un holter EEG portatile da montare al letto del paziente. La stessa apparecchiatura, con il supporto della poligrafia respiratoria e del video, può essere utilizzata anche per le polisonnografie notturne deputate alla valutazione delle problematiche respiratorie (OSAS). Lo strumento, quindi, potrebbe essere utilizzato, trasversalmente, dal servizio Pediatria-NPI-ORL per implementare i ricoveri pediatrici dei pazienti sia epilettici sia da sottoporre ad intervento di adenoidectomia e tonsillectomia. In questo modo, congiuntamente alle indagini audiometriche e ai potenziali evocati uditivi-BAEPs (NPI), si creerebbe un pacchetto diagnostico completo, che porterebbe ad un incremento anche degli interventi chirurgici pediatrici.

Verrà implementata la riorganizzazione dei percorsi per minori in fase acuta, riguardante quindi la loro ospedalizzazione, della fase post acuta e di quella residenziale, in parallelo alle procedure per il ri-accreditamento della Comunità Marco Polo. In particolare, si attende approvazione del progetto di istituzione di 4 posti di NPIA nel reparto di pediatria di Rho, in corso di manutenzione straordinaria dello stesso.

L’UOC proseguirà la sua collaborazione nel progetto sui Disturbi della Nutrizione e dell’Alimentazione, finanziato da Regione Lombardia e da ATS, in integrazione con l’UOC Psichiatria Ospedaliera e Territoriale e l’UOC di Pediatria, con il coinvolgimento dei Distretti del territorio aziendale, dei MMG e dei PLS. Prosegue interazione con i PLS per intercettazione precoce dei disturbi dello spettro dell’autismo con il progetto WIN4ASD.

Visto la perdita significativa di personale della dirigenza medica, è in corso convenzione con la scuola di Specializzazione di Neuropsichiatria Infantile di Milano, al fine di recuperare medici in specializzazione con decreto Calabria.

In considerazione del Nuovo Nomenclatore e delle DGR 1878 e 1827 del 2024, verrà implementata la rendicontazione di tutte le prestazioni NPIA (dirette ed indirette) sul nuovo portale di Aria Spa, secondo quanto previsto dalle disposizioni in merito al D.P.C.M. 12 gennaio 2017.

SS SERVIZI OSPEDALIERI RHO

Coordina le attività dei Poli Ospedalieri NPIA di Rho e Garbagnate. Eroga attività specialistiche, di collaborazione con altre U.O. ospedaliere, e di rete con soggetti istituzionali e non istituzionali inerenti i compiti della UONPIA. Svolge consulenze specialistiche NPI a reparti ospedalieri (Psichiatria, Pediatria, sub-T.I.N., Neonatologia, Rianimazione, Pronto Soccorso), ambulatori ospedalieri per patologie neurologiche, neuropsichiatriche ed epilettiche, laboratori di neurofisiologia rivolto a pazienti esterni e degenti (registrazione e la refertazione di EEG in veglia e sonno, potenziali evocati visivi e uditivi), consulenze neuropsichiatriche in Psichiatria e Pediatria per il ricovero di adolescenti in fase di acuzie, attività MAC e Day Hospital diagnostici e terapeutici, compresa dose prova con Metilfenidato dei pazienti



con ADHD.

SS SERVIZI DISTRETTUALI GARBAGNATESE

Coordina le attività dei Poli Territoriali di Paderno Dugnano, Bollate, Limbiate. Eroga attività di neuropsichiatria infantile ambulatoriali, territoriali agli utenti minori residenti nell'area dei Garbagnate, Bollate, Limbiate. Garantisce attività di accoglienza e valutazione secondo specifici protocolli clinici nell'ambito dei quali sono previste visite mediche NPI, visite psicologiche con somministrazione di test cognitivi, proiettivi e neuro-funzionali, sedute di valutazione fisioterapiche, logopediche e psicomotorie, formulazione del progetto terapeutico-riabilitativo. La presa in carico del minore avviene secondo il progetto terapeutico formulato dagli specialisti NPI coinvolti nel caso e viene periodicamente verificato e aggiornato all'interno dell'equipe multidisciplinare oltre che con genitori, insegnanti, operatori di altri servizi o Enti. Tipologie di attività: Prima visita e visita di controllo NPI, colloqui psicologici e psicoterapia, sedute riabilitative individuali e di gruppo, supporto sociale, counseling genitoriale, consulenza psicopedagogica agli insegnanti, applicazione della L. 104 e D. Lgs. 66/2017 per quanto concerne l'integrazione scolastica dell'alunno disabile, applicazione della legge 170/2010 relativa ai disturbi specifici dell'apprendimento (DSA), prescrizioni protesiche, collaborazione con i servizi sociali dei Comuni, i Servizi Tutela Minori, la medicina legale distrettuale (D.G.R. 17 dicembre 2018, n. XI/1046), i Servizi ASL e il Tribunale dei Minorenni e Ordinario per bambini e famiglie in difficoltà, secondo specifici protocolli operativi.

SS SERVIZI DISTRETTUALI RHODENSE

Coordina le attività del Polo Territoriale di Rho. Eroga attività di neuropsichiatria infantile ambulatoriali territoriali agli utenti minori residenti nell'area di Rho. Garantisce attività di accoglienza e valutazione secondo specifici protocolli clinici nell'ambito dei quali sono previste visite mediche NPI, visite psicologiche con somministrazione di test cognitivi, proiettivi e neuro-funzionali, sedute di valutazione fisioterapiche, logopediche e psicomotorie, formulazione del progetto terapeutico-riabilitativo. La presa in carico del minore avviene secondo il progetto terapeutico formulato dagli specialisti NPI coinvolti nel caso e viene periodicamente verificato e aggiornato all'interno dell'equipe multidisciplinare oltre che con genitori, insegnanti, operatori di altri servizi o Enti. Tipologie di attività: Prima visita e visita di controllo NPI, colloqui psicologici e psicoterapia, sedute riabilitative individuali e di gruppo, supporto sociale, counseling genitoriale, consulenza psicopedagogica agli insegnanti, , applicazione della L. 104 e D. Lgs. 66/2017 per quanto concerne l'integrazione scolastica dell'alunno disabile, applicazione della legge 170/2010 relativa ai disturbi specifici dell'apprendimento (DSA), prescrizioni protesiche, collaborazione con i servizi sociali dei Comuni, i Servizi Tutela Minori, la medicina legale distrettuale (D.G.R. 17 dicembre 2018, n. XI/1046), i Servizi ASL e il Tribunale dei Minorenni e Ordinario per bambini e famiglie in difficoltà, secondo specifici protocolli operativi.

SS SERVIZI RESIDENZIALI RHO



Coordina ed eroga attività di neuropsichiatria infantile ambulatoriali, territoriali e semi-residenziali agli utenti minori residenti nell'area di tutta l'ASST RHODENSE, oltre che percorsi di residenzialità per soggetti adolescenti con disturbo neuropsichiatrico residenti nell'intera area di Riferimento (Centro Diurno Alice Rho, Centro diurno Itaca Limbiate, Comunità Residenziale Marco Polo Rho). Garantisce attività di accoglienza, inserimento e valutazione secondo specifici protocolli clinici nell'ambito dei quali sono previste visite mediche NPI, visite psicologiche con somministrazione di test cognitivi, proiettivi e neuro-funzionali, formulazione di PTRI (progetto terapeutico riabilitativo individualizzato) con valutazioni e prese in carico: logopediche, fisioterapiche, psicomotorie, educative. I progetti terapeutico-riabilitativi formulati dagli specialisti NPI coinvolti nel caso vengono periodicamente verificati e aggiornati all'interno dell'equipe multidisciplinare oltre che con genitori, insegnanti, operatori di altri servizi o Enti in collaborazione con i servizi sociali dei Comuni, i Servizi Tutela Minori, e il Tribunale dei Minorenni e Ordinario per bambini e famiglie in difficoltà, secondo specifici protocolli operativi.

SC PSICOLOGIA CLINICA OSPEDALIERA E TERRITORIALE

Struttura orientata alla promozione del benessere psicologico e alle attività di valutazione, cura e riabilitazione delle fragilità nell'intero ciclo di vita, collaborando con le altre Unità Operative afferenti al DSMD e con i Distretti. Svolge le proprie attività sia nell'ambito del Polo Territoriale che del Polo Ospedaliero, nell'Ospedale di Comunità e nelle Case di Comunità e assume il ruolo di coordinamento tecnico scientifico e organizzativo degli psicologi presenti in ASST.

Obiettivo generale è la costruzione di una filiera dell'offerta psicologica che faciliti, per il cittadino, il passaggio in continuità assistenziale tra i diversi livelli di intensità e complessità di intervento (prevenzione-cure primarie-reparti e servizi specialistici), in una visione trasversale e complessiva dell'offerta psicologica della ASST.

Psicologo della Casa di Comunità

Lo Psicologo previsto dalla L.R. 22/2021 e dal DM 77/2022 all'interno delle Case di Comunità è una figura innovativa che consente una facilitazione dell'accesso ai servizi psicologici. E' stato inserito nel 2024, si configura come un'attività di Primo Livello, e ha dato modo di costruire un ottimo lavoro di raccordo con il PUA, la Prevenzione ed il Consultorio Familiare e si è integrato nella Equipe Multidisciplinare della CdC. In questo primo anno di attività ha svolto funzioni di Valutazione del bisogno psicologico, di Psicodiagnostica e Valutazione Neuropsicologica, di Consulenza psicologica, di sviluppo di competenze e skills, di Sostegno psicologico alla persona fragile e care giver. Attraverso questo lavoro si è riusciti a fare degli invii appropriati ai servizi specialistici della UONPIA, Psichiatria, Dipendenze, Neurologia e Geriatria contenendo in tal modo le liste di attesa. Ha svolto attività di valutazione psicologica, consulenza e sostegno per persone disabili, anziane, con patologie organiche e loro care giver. Ha sviluppato gli interventi nella forma della Telesanità.

Psicologo delle Cure Primarie



La L.R.1 del 2024 prevede l'istituzione del Servizio di Psicologia della Cure Primarie, figura pensata per implementare in modo importante il collegamento con il territorio e che potrà svolgere interventi di prevenzione e promozione alla salute in collaborazione con le Scuole, con gli Enti del terzo settore e con le associazioni di volontariato presenti nel territorio. Accanto a questo gli Psicologi assegnati a questo Servizio svolgeranno presso tutte le CdC un capillare lavoro di prima accoglienza delle richieste spontanee dei cittadini che così troveranno tempestive risposte e chiarimenti. Questo potrà poi comportare l'organizzazione di un percorso di cura specifico inviando a Servizi a media e alta intensità di cura, ma potranno anche essere organizzati degli interventi di base, anche di gruppo, per far fronte a delle situazioni di per sé non complesse ma che, se lasciate inascoltate, potrebbero comportare un progressivo peggioramento della situazione. In questo tipo di organizzazione il rapporto con i MMG e i PLS e altri specialisti ambulatoriali sarà costante e continuativo creando uno scambio reciproco di informazioni funzionale a tutti.

Psicologo dell'Ospedale di Comunità

Una Psicologa del servizio di PCOT opera come referente per l'Ospedale di Comunità.

All'interno di questa struttura il ruolo dello psicologo è quello di fornire interventi di valutazione e trattamento del disagio psicologico ed emotivo del malato ricoverato, del suo familiare e del personale dell'equipe curante, questo al fine di sostenere il migliore adattamento alla condizione di malattia e di facilitare il processo di adesione alle cure nonché di individuare risorse e fragilità del paziente e del nucleo familiare in relazione alla prospettiva di rientro al domicilio.

La presenza dello psicologo presso l'Ospedale di Comunità si otterrà su specifica richiesta effettuata direttamente dai pazienti o dai loro parenti al coordinatore del reparto, oppure potrà essere il personale medico e infermieristico a proporre il supporto in presenza di indicatori specifici. Inoltre, anche in questo contesto, il supporto potrà essere richiesto in presenza di situazioni di disagio a carico del personale dell'equipe curante.

Psicologo territoriale

Gli psicologi del servizio di Psicologia Clinica lavorano da sempre presso Ambulatori presenti in tutte le sedi dell'ASST Rhodense. Le attività svolte riguardano l'attività psicodiagnostica, il supporto psicologico individuale e di gruppo, la psicoterapia individuale e si configurano in un servizio specialistico di secondo livello. Gli psicologi intervengono con utenti inviati da altri ambulatori dell'Ente che, nei diversi ambiti, intercettano disagi e bisogni che spesso si manifestano attraverso patologie organiche. La collaborazione con alcuni ambulatori specifici è collaudata ormai da anni e spesso sono all'interno di percorsi strutturati (PDTA). Particolare riguardo viene dato alle patologie oncologiche e a quelle croniche: diabete, cardiopatie, dolore cronico, fibromialgia. Inoltre, viene svolto un importante lavoro con i pazienti in fase riabilitativa, soprattutto dell'ambito neurologico. Lo psicologo è anche presente stabilmente presso l'ambulatorio per i disturbi alimentari in età infantile e presso l'ambulatorio per la disassuefazione da tabacco.

La presa in carico psicologica si estende anche ai familiari dei pazienti con patologia organica, soprattutto nelle fasi di maggiore vulnerabilità della famiglia, ad esempio nell'esordio della malattia, nel peggioramento o recidiva e nella fase terminale della malattia.



Presso l'UOC di Psicologia Clinica si svolgono anche test neuropsicologici per la valutazione di danni cerebrali legati a processi di invecchiamento o alla presenza di patologie organiche o come esiti di incidenti.

È attivo anche il servizio per la valutazione dell'idoneità alla guida e quello per la prima diagnosi o conferma del DSA negli adulti.

Un'altra parte di attività è rivolta a pazienti esterni inviati dai MMG per una valutazione e presa in carico in caso di disturbi d'ansia generalizzata e difficoltà di adattamento.

In collaborazione con il Servizio di Psichiatria Adulti dal gennaio 2021 ha preso inoltre avvio il Nucleo di Psicotraumatologia, ambulatorio specifico in cui vengono intercettate e prese in carico le situazioni riguardanti le reazioni patologiche legate alle esperienze traumatizzanti.

Psicologo Ospedaliero

La presenza dello psicologo all'interno dell'Ospedale è conseguente ai rapporti di collaborazione stabiliti da tempo con i diversi reparti:

Area materno infantile: Corsi di preparazione al parto, terapia subintensiva, MAC pediatrico per i disturbi alimentari, collaborazione con il servizio sociale ospedaliero nei casi di minore in sospetta condizione di pregiudizi

Oncologia: Psicologo presso il Mac di Rho per visite ai pazienti e ai loro parenti, visite in reparto, Breast Unit.

Riabilitazione neuromotoria: Neuropsicologo dedicato per le attività di valutazione, progettazione dei piani riabilitativi, sostegno psicologico ai pazienti ed ai familiari che accedono al reparto o in MAC.

Cardiologia riabilitativa: presenza dello Psicologo all'interno della cardiologia riabilitativa di Passirana per valutazione ed eventuale presa in carico per supporto dei pazienti ricoverati. Vengono svolti anche interventi psicoeducativi

Pneumologia riabilitativa: Lo Psicologo qui svolge un lavoro soprattutto psicoeducazionale con incontri periodici con i degenti, in gruppo o individuali e con una valutazione periodica della situazione anche attraverso televisite.

Nefrologia e Dialisi: E' in fase di avvio un rapporto di collaborazione con questo reparto soprattutto per i pazienti in fase di predialisi che necessitano di un supporto psicologico per elaborare i faticosi cambiamenti che la dialisi comporta.

Cure palliative: presenza dello Psicologo all'interno dell'Hospice di Garbagnate Milanese e presso ospedalizzazione domiciliare del servizio di cure palliative dei territori di Rho e di Bollate per valutazione e presa in carico psicologica dei pazienti ricoverati e per il supporto all'equipe medico-infermieristica.

Altro ambito in cui è richiesto l'intervento dello psicologo all'interno dell'Ospedale è sulle equipe curanti qualora si trovino in situazioni di difficoltà o eccessivo stress legato a specifiche problematiche (es.



interventi nel periodo pandemico).

Coordinamento

La UOC di Psicologia Clinica e Territoriale svolge una funzione di coordinamento tecnico scientifico e organizzativo per tutti gli psicologi presenti nell'ASST Rhodense, ospedalieri e territoriali, comprendendo quindi anche i colleghi non appartenenti al DSMD.

Il focus del coordinamento è quello di lavorare sul miglioramento delle prestazioni offerte all'utenza, sia sul territorio che in ospedale, basate sui principi di qualità, equità, appropriatezza ed efficienza. Questo per rispondere in modo adeguato ad una utenza che oggi è portatrice di una domanda più specifica ed articolata sia per quanto riguarda i settori di intervento, sia per quanto riguarda la tipologia delle prestazioni. A partire dalla definizione dei nuovi LEA si tende a garantire all'utenza un approccio sanitario globale ed integrato a diversi livelli di assistenza e per quanto riguarda l'intervento psicologico viene ampliato il quadro degli interventi. Particolare enfasi viene posta sulla necessità di assicurare una corretta assistenza psicologica alla donna, ai minori, alla famiglia ai soggetti con fragilità.

Altro aspetto significativo su cui si pone l'attenzione è la valutazione di esito.

SC SERVIZI DIPENDENZE

Struttura Complessa a cui afferiscono i diversi servizi per le dipendenze della ASST Rhodense: SerT di Rho, SerT di Corsico, NOA di Bollate. La struttura complessa garantisce la programmazione degli interventi, in base agli indirizzi regionali, aziendali e locali e delle risorse disponibili, al fine di: prevenire i comportamenti di abuso, dipendenza e uso dannoso delle sostanze illecite e lecite e dei comportamenti assimilabili; migliorare l'integrazione tra i soggetti che costituiscono la rete dei servizi e degli interventi, intra ed extra aziendali, in particolare con le UU.OO. appartenenti al DSMD, favorendo ulteriori sinergie operative.

La SC partecipa a progetti di prevenzione a livello regionale, nazionale ed europeo e di rilevazione del bisogno assistenziale e raccolta degli elementi informativi necessari per la conoscenza epidemiologica del problema. Partecipa al piano nazionale anti HCV garantendo lo screening HCV nella popolazione che afferisce ai due SerT e al NOA.

Anche nel 2025 attuerà il Piano Locale GAP tramite i due SerT, Corsico e Rho, e parteciperà alle iniziative promosse sul territorio da altri Enti. Infatti, proseguirà nel 2025 il partenariato, tramite il SerT di Corsico nel progetto NET4NEET, con capofila il Comune di Corsico.

SS SERT

Coordina le attività delle seguenti strutture: SerT di Rho e SerT di Corsico. La struttura semplice svolge attività di coordinamento tecnico-scientifico degli operatori e degli interventi di prevenzione, cura e riabilitazione/reinserimento, attuati presso i SerT, e rivolti alle persone con dipendenze patologiche da sostanze legali e illegali e comportamentali, coerentemente con le indicazioni della struttura complessa. Attua le linee di indirizzo e le procedure per il trattamento appropriato delle dipendenze patologiche e delle fragilità connesse alle diverse addiction. Applica le indicazioni per l'integrazione con la rete dei Servizi e, in particolare, per l'ottimizzazione delle relazioni funzionali con le UU.OO. del DSMD, con le Direzioni di Distretto dell'ASST, con il Dipartimento funzionale di Prevenzione e con il Dipartimento di Cure Primarie.



Partecipa alle attività di aggancio precoce e di riduzione del rischio/danno, finalizzate alla promozione della salute e alla prevenzione delle problematiche connesse all'uso/abuso di sostanze legali e/o illegali e di addiction comportamentali.

SS NOA

La struttura semplice svolge attività di coordinamento tecnico-scientifico degli operatori e degli interventi di prevenzione, cura e riabilitazione/reinserimento, attuati presso il NOA di Bollate, e rivolti alle persone con dipendenze patologiche da sostanze legali e illegali e comportamentali, coerentemente con le indicazioni della struttura complessa. Attua le linee di indirizzo e le procedure per il trattamento appropriato delle dipendenze patologiche e delle fragilità connesse alle diverse addiction. Applica le indicazioni per l'integrazione con la rete dei Servizi e, in particolare, per l'ottimizzazione delle relazioni funzionali con le UU.OO. del DSMD, con le Direzioni di Distretto dell'ASST, con il Dipartimento funzionale di Prevenzione e con il Dipartimento di Cure Primarie. Partecipa alle attività di aggancio precoce e di riduzione del rischio/danno, finalizzate alla promozione della salute e alla prevenzione delle problematiche connesse all'uso/abuso di sostanze legali e/o illegali e di addiction comportamentali.

SC PSICHIATRIA FORENSE

L'aggiornamento del POAS 2022-2024 prevede, dal 1 gennaio 2025, la conversione della SC Psichiatria Forense in SSD e conseguente soppressione delle SS Psichiatria Forense Residenziale e Attivazione REMS e SS Psichiatria Forense Distrettuale. Le strutture residenziali CRA di Garbagnate, CPM di Rho, CPA di Paderno saranno ricondotte alla SC Psichiatria Ospedaliera e Territoriale che già ha la responsabilità di tutte le altre numerose strutture residenziali distribuite sul territorio di afferenza di ASST Rhodense. Questo tipo di assetto, che prevede un unico centro di responsabilità e coordinamento di tutte le strutture residenziali, consentirà di favorire i processi decisionali e ridurre la frammentazione e le disomogeneità che l'attuale assegnazione comporta. Da questo accorpamento consegue una gestione più razionale, funzionale ad ottimizzare l'utilizzo delle risorse umane e professionali, nonché una miglior appropriatezza degli interventi posti in essere a favore dell'utenza inserita nelle unità d'offerta del DSMD.

La SSD Psichiatria forense coordina i servizi ambulatoriali per la cura e il trattamento dei disturbi dei pazienti autori di reato. La Struttura gestisce la presa in carico ambulatoriale di pazienti forensi e delle loro famiglie, nonché delle vittime di reato. Si applica il protocollo di presa in carico per pazienti con misure di sicurezza, inviati dalle strutture del DSMD. La Struttura governa il percorso clinico e riabilitativo anche dei pazienti forensi collocati in altre strutture extradipartimentali. Vengono erogate prestazioni specialistiche, visite psichiatriche e visite psicologiche, interventi infermieristici con somministrazione di farmaci e visite domiciliari, con integrazione della figura dell'educatore. L'assistente sociale interviene per favorire il reinserimento sociale del paziente attraverso i rapporti con la rete territoriale e si interfaccia con i servizi specializzati nell'esecuzione penale esterna. Vengono rilasciate all'Autorità Giudiziaria le relazioni sui



pazienti sia in fase inquirente che in fase di sorveglianza.

Inoltre, la Struttura realizza corsi di formazione specifica su tematiche di psichiatria forense, di procedura penale, di riabilitazione dedicata a pazienti forensi. La Struttura interviene con il supporto consulenziale nei percorsi di prevenzione attivati dalle reti territoriali su tematiche di pertinenza: violenza di genere, disagio giovanile, dipendenze.

SSD CENTRO DISTURBI COGNITIVI E DEMENZE

Il CDCD è nato nel 1992 come Centro Regionale Alzheimer e poi sede U.V.A. dal 2001 (Unità Valutativa Alzheimer). Dalla sua nascita ad oggi è stato ed è l'unico centro per la diagnosi e la cura dei disturbi cognitivi e delle demenze sul territorio di competenza (circa 500.000 abitanti) e ha anche un flusso di pazienti provenienti da altre ASST di circa il 30 % sul totale, estendendo notevolmente il suo bacino di utenza. Svolge inoltre una significativa attività rivolta alla prevenzione, alla promozione degli stili di vita, alla formazione dei familiari e alla sensibilizzazione della cittadinanza.

Il CDCD ha due sedi, una presso il presidio di Passirana e una presso il POT di Bollate, in cui viene offerta da una équipe multiprofessionale una presa in carico olistica della persona affetta da disturbi cognitivi e demenze, grazie anche ad un forte collegamento con gli altri attori del territorio coinvolti nella presa in carico (RSA, CDI, MMG, servizi sociali comunali e associazioni di volontariato).

L'équipe multidisciplinare è costituita da 4 dirigenti medici geriatri, 2 dirigenti psicologhe, 1 tecnica psicometrice, 5 infermieri oltre alla collaborazione con figure afferenti ad altri servizi per le attività di riabilitazione e per la presa in carico dei casi ad alta complessità socio-assistenziale (assistente sociale, fisioterapisti, logopedisti).

Il suo collegamento con il territorio e i MMG è sempre stato coltivato e sviluppato con numerosi eventi formati, incontri per la cittadinanza e collaborazioni con le associazioni di volontariato dedicate ai pazienti e ai loro familiari. Infine, ha sempre sostenuto una collaborazione intensa con tutti gli specialisti e gli operatori sanitari della ASST, organizzando e partecipando a momenti formativi, a tavole rotonde e a gruppi di miglioramento. Il CDCD della ASST Rhodense, pertanto, ha la capacità e la forza attrattiva di convogliare la quasi totalità delle richieste specifiche diventando, molto probabilmente, uno specchio reale e affidabile del fenomeno.

Il CDCD offre anche un corso annuale multiprofessionale in 8 lezioni per la formazione e l'informazione dei caregiver dei pazienti presi in carico (formati in 15 anni di attività circa 1500 familiari), possiede una linea telefonica dedicata aperta dal lun al ven, dalle 8:30 alle 16.00, e collabora attivamente con una rete di 13 Alzheimer caffè dislocati sul territorio del Rhodense e del Legnanese.

Ai pazienti vengono forniti numerosi servizi diagnostici e di presa in carico previsti dal PND (piano



nazionale demenze) e dal PDTAR regionale, inclusa una attività di comunicazione della diagnosi al paziente e una dedicata ai colloqui per le strategie assistenziali, un percorso di riabilitazione cognitiva-motoria sul modello della “stimolazione cognitiva” (indicazione forte positiva linee guida ISS 2024) per i pazienti affetti da MCI e Mild AD, che comprende 3 cicli di 14 sedute (i pazienti meritevoli di mantenimento proseguono l’attività con cicli ambulatoriali di sola attività cognitiva). Inoltre, offre interventi di supporto e psicoterapici per i care-giver con significativi bisogni ed alta fragilità.

Nel 2024 è stato implementato un protocollo d’intesa con le RSA del territorio con Nucleo Alzheimer accreditato per una collaborazione reciproca su aspetti formativi, stesura di protocolli e supporto telefonico/mail per la gestione dei pazienti ricoverati in RSA che erano in precedenza in carico ambulatorialmente al CDCD.

E’ stato, infine, sede di numerose sperimentazioni cliniche e farmacologiche italiane e internazionali di cui due sugli AB monoclonali e per il 2025 potrebbe, con significativa probabilità, essere scelto come centro di reclutamento e somministrazione per il Lecanemab (primo Ab monoclonale approvato da EMA a novembre 2024 per il trattamento delle persone affette da Mild Cognitive Impairment due to AD e Mild AD).

FUNZIONE DI PREVENZIONE DEL DISAGIO

La funzione, in staff al Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze, collabora con il Dipartimento Funzionale di Prevenzione e con il settore psico-socio-educativo dei Distretti, i Consultori e i Centri della Famiglia, per la messa a punto di procedure per l’intercettazione precoce e intervento tempestivo su ragazzi che manifestano segnali di disagio, ma che ancora non esitano in un quadro psicopatologico preciso. Nel corso del 2025 proseguiranno le collaborazioni con ATS e con gli istituti scolastici del territorio (scuole secondarie di primo e di secondo grado) per la prevenzione del disagio e delle dipendenze patologiche.

DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE DI CURE PALLIATIVE MILANO OVEST – UNITA’ OPERATIVA COMPLESSA DI CURE PALLIATIVE CON HOSPICE.

L’ATS della Città Metropolitana di Milano ha istituito la Rete Locale di Cure Palliative (RLCP) a seguito di un accordo tra ATS Città Metropolitana di Milano, le Aziende Sanitarie Territoriali (ASST) e gli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) pubblici del territorio.

L’accesso alle Cure Palliative, diritto inalienabile del Cittadino secondo l’Articolo 1 della Legge 38/2010, è garantito attraverso la Rete Locale di Cure Palliative (RLCP), composta da enti erogatori accreditati che forniscono Assistenza Domiciliare e Assistenza in Hospice.

La Rete di ATS Città Metropolitana di Milano si articola in:

- Rete Locale di Cure Palliative di Milano
- Rete Locale di Cure Palliative di Milano Est



- Rete Locale di Cure Palliative di Milano Ovest (con Capofila ASST Rhodense e coinvolgente ASST Ovest Milanese, le Cure Palliative extra aziendali erogate da Erogatori accreditati e le Associazioni di Volontariato).

Il Dipartimento Interaziendale di Cure Palliative, coordinando la Rete Locale di Cure Palliative, promuove i percorsi di presa in carico e di cura dei pazienti affetti da patologie oncologiche e non oncologiche a prognosi infausta.

La presa in carico di questi pazienti prevede un colloquio iniziale con il nucleo familiare/caregiver allo scopo di individuare i bisogni di cura del paziente stesso, le potenzialità di assistenza del nucleo familiare/caregiver e il setting di cura più idoneo alla situazione clinica che si è delineata.

Il Dipartimento Interaziendale di Cure Palliative ha quali principali obiettivi quelli di:

- garantire l'accoglienza, la valutazione del bisogno, l'avvio di un percorso di Cure palliative, la continuità delle cure, la tempestività della risposta e la possibilità di variare il setting di cura al variare delle condizioni cliniche del paziente e delle capacità di accudimento della famiglia/caregiver
- garantire la continuità delle cure attraverso l'integrazione fra l'assistenza in Ospedale e l'assistenza in Hospice o al domicilio (UCPDOM)
- favorire lo sviluppo di sistemi di valutazione e miglioramento della qualità delle cure palliative erogate
- attuare programmi di formazione specifica (definiti a livello regionale) rivolti a tutte le figure professionali operanti nella Rete
- promuovere azioni di informazione nel territorio di competenza indirizzate alla popolazione residente e agli operatori sanitari e socio-sanitari (secondo le indicazioni regionali)

Nel 2024 è stato portato a termine Corso Multidisciplinare di Formazione in Cure Palliative, di concerto con ATS, sviluppato in quattro incontri pomeridiani, con lo scopo di proporre una formazione di base in Cure Palliative rivolta ai colleghi di altre Unità Operative per l'individuazione precoce di bisogni di Cure Palliative nei pazienti degenti nelle diverse UU.OO. Visto il buon riscontro avuto è stato avviato con l'Ufficio Formazione il percorso di formazione per una nuova edizione che si concretizzerà nella seconda metà del 2025 e sarà aperto al personale sanitario anche di altre ASST.

Nell'autunno del 2025 il Dipartimento Interaziendale di Cure Palliative Milano Ovest sarà impegnato nella realizzazione di una giornata di formazione per l'individuazione precoce dei bisogni di Cure Palliative, espressamente pensata per i Medici di Medicina Generale.

DIPARTIMENTO FUNZIONALE DI PREVENZIONE: ORGANIZZAZIONE E PROGETTUALITA'

Il Dipartimento di Prevenzione della ASST Rhodense, a carattere funzionale, opera in coordinamento con il Dipartimento di Igiene e Prevenzione di ATS e persegue il raggiungimento degli obiettivi strategici e operativi definiti nell'ambito della programmazione ATS/DIPS promuovendo la tutela della salute individuale e della collettività con un approccio multidisciplinare mediante il fattivo coinvolgimento di



tutti i professionisti che afferiscono al dipartimento.

Al fine di raggiungere gli obiettivi prioritari sono state messe in campo dal Dipartimento iniziative divulgative e formative rivolte alla popolazione, alle associazioni di volontariato e ai comuni, alcune dal titolo “Vivere in Salute” per promuovere e sviluppare comportamenti corretti finalizzati sia alla prevenzione di patologie metaboliche sia alla prevenzione delle principali neoplasie maligne con il coinvolgimento degli operatori sanitari delle diverse specialità presenti in azienda. Sono state organizzate e verranno riproposte open week ed incontri dedicati alle più frequenti neoplasie con particolare riferimento alla prevenzione delle neoplasie urologiche, uroginecologiche e della mammilla sia presso i presidi ospedalieri della ASST Rhodense sia presso la Casa di Comunità di Bollate e nei comuni dei territori afferenti.

Particolare attenzione è stata e sarà ulteriormente dedicata alla declinazione del Piano integrato Locale di promozione della salute rivolto alla popolazione, sia ai pazienti fragili, sia agli anziani mediante attività ed iniziative divulgative e di confronto per favorire i corretti stili di vita e la prevenzione delle patologie cronico-degenerative. Tali attività sono state svolte e proseguiranno nel 2025 su tutti i presidi ospedalieri della ASST Rhodense. Gli incontri vertono sulla promozione e sulla prevenzione di fattori di rischio comportamentali (counseling motivazionale: tabagismo, dipendenze, corretta alimentazione, comportamenti sessuali a rischio, sedentarietà e programmi di prevenzione per contrastarla mediante attività fisica). Inoltre sono in essere e nel corso del 2025 saranno organizzati nuovi ed articolati programmi di promozione della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro anche nel rispetto del progetto WHP Lombardia e in collaborazione con il Servizio di Prevenzione e Protezione aziendale (SPP).

E'presidiata e in essere anche attraverso le fasi di verifica l'operatività interna del piano Pandemico Locale con attività di aggiornamento del piano stesso nel rispetto dei tempi definiti dalla normativa nazionale e regionale. Inoltre è stato pianificato e realizzato un corso di formazione focalizzato sul PANFLU in modalità FAD rivolto a tutti gli operatori sanitari.

In ottemperanza al programma per l'attuazione del piano di eradicazione del Virus dell'epatite C sono state promosse attività di sensibilizzazione e di reclutamento della popolazione. La nostra ASST, Nell'ambito delle attività di prevenzione e promozione della salute, ha aderito all'iniziativa promossa da Regione Lombardia che ha avviato su tutto il territorio regionale una **campagna per lo screening dell'epatite C da HCV** rivolta alla popolazione tra i 35 e i 55 anni di età.

La campagna si è tenuta nel weekend del **30 novembre e 1° dicembre 2024** e ha previsto l'allestimento di mezzi camper brandizzati sul territorio del Centro commerciale di Arese come sito di massima affluenza.

La campagna di prevenzione viene rivolta anche ai pazienti ricoverati attraverso specifiche attività di informazione e comunicazione; è stato inoltre stilato un protocollo operativo rivolto ai pazienti ricoverati. Le strategie di sensibilizzazione messe in campo hanno consentito di raggiungere e superare il cut-off indicato da DG Lombardia ottemperando all'obiettivo di riferimento. Anche nel 2025 continuerà l'attività di prevenzione e di individuazione della infezione da HCV.

Saranno inoltre potenziate le iniziative volte alla prevenzione delle malattie cronico-degenerative e al



miglioramento della qualità della vita dei pazienti anziani e fragili che ne sono affetti, in collaborazione con i distretti, con gli specialisti ambulatoriali, con i medici di medicina generale e le associazioni di volontariato.

Le attività del Dipartimento sono finalizzate anche al raggiungimento dei seguenti obiettivi :

- erogazione di servizi di prevenzione a livello ospedaliero (screening oncologici per la prevenzione del tumore al seno, del tumore al colon retto, e del tumore della cervice uterina, screening per l'identificazione dell'HCV, screening neonatali) e a livello territoriale (screening consultoriali e centri vaccinali);
- sorveglianza e prevenzione delle malattie infettive a livello ospedaliero (Infezioni correlate all'assistenza e contrasto all'antibiotico resistenza) e a livello territoriale (infezioni sessualmente trasmesse e profilassi delle malattie infettive);
- presa in carico delle malattie croniche a livello ospedaliero per gli aspetti di prevenzione (patologie lavoro correlate e counseling motivazionale e stili di vita) e a livello territoriale (home visiting e counseling motivazionale per nutrizione, tabagismo, attività fisica)
- coordinamento e raccordo con l'area territoriale, in particolare con le Case di Comunità, i Servizi Dipendenze e Salute Mentale, i Consultori e i distretti.
- messa in atto di azioni di raccordo e attivazione di tutti i settori non sanitari (es. Scuola, Impresa, Università, Associazioni, EELL, ecc.), a vario titolo responsabili di policy/interventi che concorrono alla promozione della salute delle comunità locali.
- messa in atto di azioni di raccordo con la SC vaccinazioni e sorveglianza malattie infettive e con la SS screening e home visiting.
- messa in atto di azioni di raccordo per l'organizzazione del Piano Olimpico Locale.
- erogazione di servizi di prevenzione del tumore della prostata
- messa in atto di azioni di raccordo e attivazione del Laboratorio Movimento
- aggiornamento delle dashboard **del Sistema Tableau** per la fruizione dei dati relativi alle diverse attività svolte in ambito prevenzione.
- implementazione dei dati necessari al controllo delle malattie infettive nell'ambito del **Sistema di sorveglianza malattie infettive**.

Il Dipartimento, infine, proseguirà la sua attività con la partecipazione agli incontri periodicamente organizzati da ATS Milano Città Metropolitana.

Ammodernamento delle tecnologie

Tutti gli investimenti saranno effettuati entro i tetti fissati dai relativi provvedimenti di finanziamento e nel rispetto delle disposizioni che ne regolamentano la fruizione.



Con i fondi derivanti dal VII° atto integrativo AdPQ - DGR 5136/2016, Decreto 18482/2018 e Decreto 10792/2018 si procederà, si ipotizza nel corso dell'anno 2026, all'allestimento tecnologico dell'Ala Ovest del P.O. di Rho a seguito di realizzazione dell'intervento di riqualificazione strutturale-impiantistico e adeguamento normativo.

I fondi indistinti, stanziati con:

- ✓ DGR XII/376 del 29.05.23 "Determinazioni in ordine al programma di investimento per l'esercizio finanziario 2023" Allegato 1 – "Elenco importi per manutenzioni" pari a € 225.140;
- ✓ DGR XII/2457/2024 rettificata dalla DGR XII/2615/2024 – Decreto 11198 del 23 luglio 2024 pari a € 1.663.784

saranno utilizzati per la realizzazione dell'ammodernamento tecnologico di tutta l'ASST Rhodense al fine di potenziare l'intera offerta qualitativa con ricadute positive sia sulle prestazioni erogate (miglioramento dell'accuratezza diagnostica/terapeutica) che sulle liste di attesa senza incrementare i costi di gestione (personale e manutenzioni). In particolare l'ammodernamento tecnologico in parola rispetterà il piano investimenti di cui al successivo paragrafo nel quale sono previste delle riserve da destinare ad acquisti indifferibili, urgenti e non programmabili di apparecchiature biomedicali.

Si prevede infine di utilizzare, in ragione dell'autorizzazione concessa, la somma di € 62.152 della DGR XI/3479/2020 – Decreto 10853 del 17/09/2020 per l'acquisto di una sterilizzatrice a freddo.

Appropriatezza delle prestazioni

Continuerà il monitoraggio dell'appropriatezza delle prestazioni mediante audit o l'utilizzo dei dati disponibili sul portale regionale.

Qualità e sicurezza delle cure – risk management

Le attività della SC Qualità e Risk Management saranno declinate nel Piano Annuale di Risk Management (PARM) 2025 della ASST Rhodense, in coerenza con le indicazioni di Regione Lombardia specificatamente contenute nelle "Linee operative di risk management in sanità – 2025" e nella DGR che sancirà le "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2025". Tali linee di indirizzo prevederanno lo svolgimento di una serie di attività volte a pianificare gli interventi strategici e operativi a tutela degli obiettivi di salute e sicurezza delle cure.

Le attività previste nel biennio 2024/2025 saranno:

- HERM - Gestione integrata del rischio nel sistema sociosanitario lombardo: effettuata nel 2024 la formazione sulla prima fase operativa di adozione sistematica del modello, nella quale l'azienda ha scelto n. 3 macro-processi relativi agli ambiti Sistemi informativi aziendali/Ufficio relazioni con il pubblico/Farmacia. Nel 2025 saranno integrati ulteriori macro-processi come da indicazioni regionali;
- Gestione delle Crisi e Continuità Operativa (il Risk Management è di supporto alle Direzioni in caso di eventi pandemici/influenzali, i corsi di formazione/aggiornamento del PEIMAF sono organizzati dalle Direzioni Mediche di Presidio e DAPSS);
- Sistema di monitoraggio regionale delle attività di risk management (implementazione procedure sulle raccomandazioni ministeriali, osservazioni sul campo, raccolta delle segnalazioni attraverso il sistema di incident reporting);



- Network ed eventi Formativi (sarà garantita la presenza del Risk Manager e, a rotazione, dei collaboratori di network trimestrali;
- Piano Formativo Aziendale: eventi dedicati agli aspetti legali della professione sanitaria, antimicrobial stewardship, clinical governance, formazione Patient Blood Management (2° parte), prevenzione della violenza nei luoghi di lavoro, integrazione dei sistemi di gestione della qualità e del rischio clinico;
- Giornate dedicate al Risk management: convegno violenza operatori (15/03/2025);
- Trasparenza nei confronti del cittadino (anche per l'anno 2025 verrà pubblicata la relazione annuale consuntiva degli eventi avversi secondo la Legge 24/2017);
- Partecipazione al Comitato Valutazione Sinistri (CVS) e collaborazione tra le diverse articolazioni aziendali, pubblicazione della procedura GESTIONE DEI SINISTRI - RESPONSABILITA' CIVILE VERSO TERZI O PRESTATORI D'OPERA (RCT/O);
- Attività di Ascolto e Mediazione Trasformativa (nell'ottica di prevenire e contenere le conflittualità tra operatori sanitari e cittadini continuerà l'attività di ascolto).

Le azioni programmate vedranno il coinvolgimento delle componenti ospedaliera e territoriale della ASST, nella logica di una gestione globale del rischio clinico.

La USC Qualità e Risk Management curerà le attività volte al mantenimento ed alla ricertificazione ISO 9001:2015 delle Unità Operative coinvolte, effettuando audit interni e con l'ente esterno di certificazione (RINA).

Sistema informativo socio sanitario

Parallelamente ad un costante e concreto presidio delle quotidiane attività di assistenza, manutenzione ordinaria, manutenzione straordinaria e manutenzione evolutiva di tutte le componenti hardware e software aziendali, l'anno 2025 vedrà il proseguirsi di numerose attività progettuali nel contesto di un rinnovamento significativo del parco applicativo e, più in generale, di un innalzamento complessivo dei livelli di efficacia ed efficienza dell'infrastruttura di Information and Communication Technology (ICT) dell'Azienda Socio Sanitaria Rhodense la quale, da sempre, pone i Sistemi Informativi tra i settori maggiormente strategici per un concreto perseguimento della mission aziendale. Tali attività saranno quindi pianificate e condotte in continuità con le progettualità in essere e delle quali rappresenteranno, pertanto, concreta e fattiva finalizzazione ovvero prosecuzione in vista delle scadenze previste per ciascuna di esse.

Vengono quindi di seguito riportati i principali macro-obiettivi strategici ai quali, in aderenza a quanto previsto dagli organi centrali per il quinquennio 2023 - 2027, le varie progettualità sono e saranno ispirate:

- implementazione delle progettualità previste dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza;
- rispetto delle scadenze definite, a livello nazionale, per tale piano;
- massima attenzione alle tematiche inerenti alla sicurezza informatica e alla privacy;
- potenziamento dei servizi per gli operatori → identificazione di strumenti e tecnologie da rendere disponibili ai professionisti della salute al fine di migliorare il livello di qualità ed efficienza dei servizi sanitari;



- miglioramento del c.d. Patient Journey → semplificazione dell'accesso e miglioramento dell'esperienza d'uso dei cittadini durante l'intero percorso di cura al fine di garantire una sempre maggiore fruibilità e accessibilità dei servizi;
- innovazione tecnologica → introduzione di nuove ed innovative architetture tecnologiche in grado di generare servizi a maggior valore aggiunto, potenziali sinergie tra le diverse professionalità e migliore l'allocazione delle risorse umane;
- valorizzazione dei dati → ampliamento e valorizzazione del patrimonio informativo disponibile a livello regionale nonché della qualità e delle possibilità di utilizzo delle informazioni, abilitando la transizione verso un modello di Sanità Digitale c.d. Data Driven;
- evoluzione sostenibile → garanzia circa la completa sostenibilità tecnologica, gestionale ed economica di servizi e tecnologie durante l'intero ciclo di vita;
- governance regionale integrata → abilitazione di una governance regionale, centralizzata e integrata, tra servizi business ed architetture tecnologiche, coniugando servizi centrali e sistemi distribuiti nei contesti aziendali.

Le principali aree di intervento sono e saranno quindi sostanzialmente relative a:

- lo sviluppo, a pieno regime, del Sistema di Gestione Digitale del Territorio e della Telemedicina;
- il potenziamento del livello di digitalizzazione dell'intera Azienda con particolare attenzione all'introduzione della Cartella Clinica Elettronica Informatizzata sia a livello ambulatoriale che di ricovero e dei diversi applicativi finanziati con ricorso alle risorse del PNRR;
- il completamento degli interventi tecnici e organizzativi per il potenziamento del Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE 2.0);
- lo sviluppo degli interventi tecnici e organizzativi per lo sviluppo dei nuovi protocolli di interoperabilità SSS3;
- il prosieguo delle attività orientate alla predisposizione di tutto quanto necessario a una progressiva migrazione "in Cloud" dei principali servizi aziendali;
- il consolidamento di un programma per il miglioramento continuo del livello di sicurezza e disponibilità dei sistemi informativi;
- il completamento delle migrazioni delle linee dati nel contesto della progettualità nazionale Sanità Connessa;
- il rinnovamento di parte dell'infrastruttura hardware al servizio dei Data Center Aziendali.

4 Il sistema degli acquisti – area contratti

Previsione rispetto alle regole vigenti e agli obiettivi

SC ACQUISTI

L'attività di approvvigionamento nell'anno 2025 sarà espletata tenendo conto dell'ordine di priorità consolidatesi nel tempo e ribadite dalla D.G.R. XII/1827 del 31.01.2024 a oggetto: "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2024", in particolare l'Allegato 10.3 "Acquisti SSR" e che *medio tempore* sono ancora da considerarsi valide sino all'approvazione delle rinnovate regole per

Relazione del Direttore Generale – BPE 2025



l'anno 2025, e precisamente:

- adesione alle gare stipulate da Arca di Regione Lombardia;
- adesione alle convenzioni stipulate da Consip S.p.a.;
- partecipazione, sia in qualità di capofila sia in qualità di mandante, a procedure di gara in forma aggregata con ASST facenti parte del Consorzio per gli acquisti Enti Sanitari pubblici Milano;
- in via residuale, qualora non risultasse possibile procedere attraverso le predette modalità, tramite procedure autonome.

In conformità a quanto sopra disposto si procederà a dare attuazione al Programma triennale degli acquisti di beni e servizi 2025_2027 di importo pari o superiore a 140.000 euro approvato con Deliberazione del Direttore Generale n. 966 del 30.10.2024 ai sensi dell'articolo 37 e dell'allegato I.5 del D.Lgs 36/2023, comprensivo delle iniziative di importo superiore al 1.000.000 di euro incluse nell'elenco inviato al Tavolo tecnico dei soggetti aggregatori in data 31 ottobre 2024.

SC Gestione Tecnico Patrimoniale

L'attività di approvvigionamento sarà espletata tenendo conto delle vigenti disposizioni regionali in materia, ed in particolare:

- adesione alle gare stipulate da A.R.I.A. S.p.A. di Regione Lombardia;
- adesione alle convenzioni stipulate da Consip S.p.A.;
- partecipazione, sia in qualità di capofila sia in qualità di mandante, a procedure di gara in forma aggregata con Aziende Ospedaliere facenti parte del Consorzio per gli acquisti Enti Sanitari pubblici Milano.

In conformità a quanto sopra disposto si procederà a dare attuazione all'acquisizione di beni e servizi inseriti nella programmazione triennale degli acquisti dell'ASST Rhodense ed alla effettuazione dei lavori inseriti nel Piano Triennale.

Attivazione nuove gare, procedure in corso

SC ACQUISTI

Di seguito si segnalano i contratti di maggiore rilevanza economica, che saranno oggetto di esperimento di procedure di acquisizione nel corso dell'anno 2025, previsti nella programmazione triennale degli acquisti di beni e servizi di ASST Rhodense 2024-2027:



DESCRIZIONE	IMPORTO ANNUO (IVA INCLUSA)	TIPOLOGIA DI PROCEDURA
FORNITURA DI “DISPOSITIVI PER ELETTROCHIRURGIA” ARIA_2024_045	165.000,00	ARIA SPA
FORNITURA DI PROTESI MAMMARIE ED ESPANSORI TISSUTALI ARIA__2024_036	56.400,00	ARIA SPA
FORNITURA DI SUTURATRICI PER CHIRURGIA LAPAROTOMICA E LAPAROSCOPICA	380.000,00	ARIA SPA
FORNITURA DI AUSILI MONOUSO AD ASSORBENZA PER INCONTINENZA PAZIENTI ASSISTITI	2.200.000,00	ARIA SPA
SERVIZIO DI GESTIONE INFORMATIZZATA DELLE RISORSE UMANE IN SAAS	60.000,00	ARIA SPA
SERVIZIO PUBBLICO DI CONNETTIVITA' SPC2	430.000,00	CONSIP SPA
GESTIONE DELLE POSTAZIONI DI LAVORO (FLEET MANAGEMENT)	1.000.000,00	ARIA SPA
FORNITURA LICENZE D'USO MICROSOFT ENTERPRISE AGREEMENT E DEI SERVIZI CONNESSI PER LE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	180.000,00	CONSIP SPA
GESTIONE DATABASE ORACLE E MICROSOFT SQL SERVER	124.000,00	ASST RHODENSE
SERVIZIO DI TELEFONIA FISSA	250.000,00	CONSIP SPA
SERVIZIO PER GROSSISTA FARMACEUTICO	80.000,00	ASST RHODENSE
FORNITURA DI DISPOSITIVI PER APPARATO DIGERENTE ARIA_2024_022	57.000,00	ARIA SPA
FORNITURA DI “PROTESI E DM PER OCULISTICA” ARIA_2024_035	310.000,00	ARIA SPA
FORNITURA DI DISPOSITIVI PER UROLOGIA - APPARATOUROGENITALE ARIA_2024_058	200.000,00	ARIA SPA
FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA	145.800,00	CONSIP SPA
SERVIZIO DI TRASPORTO SANITARIO E SANGUE	572.000,00	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA
FORNITURA IN NOLEGGIO DI SISTEMI DIAGNOSTICI PER ESAMI DI VIROLOGIA E SOMMINISTRAZIONE DEL RELATIVO MATERIALE DI CONSUMO ARIA_2024_040	130.000,00	ARIA S.P.A.



706 – A.S.S.T. Rhodense

FORNITURA DI DISPOSITIVI PER VIDEOLAPAROSCOPIA ARIA_2024_046	150.000,00	ARIA S.P.A.
FORNITURA DI SISTEMA DI RICOSTRUZIONE VERTEBRALE PER IL TRATTAMENTO DEI PAZIENTI CON FRATTURE VERTEBRALI TRAUMATICHE, METASTATICHE E OSTEOPOROTICHE	247.076,00	ASST RHODENSE
FORNITURA DI SACCHE GALENICHE MULTIDOSE E MULTIPRELIEVO PER CHEMIOTERAPICI	323.290,00	ASST RHODENSE
FORNITURA DI SERVICE DI EMOGASANALISI ARIA_2022_025	136.507,00	ASST RHODENSE
FORNITURA DI MICROINFUSORI E SERVIZI CONNESSI PER I PAZIENTI DIABETICI DEL TERRITORIO DI ASST RHODENSE (SISTEMA ACCU-CHECK SOLO) - ROCHE DIABETES CARE	74.880,00	ARIA SPA
FORNITURA DI SERVICE MED TGRASFUSIONALE - NAT	708.127,00	ASST RHODENSE
FORNITURA DI SERVICE DI ELETTROFISIOLOGIA	404.859,00	ASST RHODENSE
SERVIZIO DI NUTRIZIONE PARENTERALE (SERVICE) DOMICILIARE DESTINATO AGLI ASSISTITI DEL TERRITORIO DI ASST RHODENSE	54.790,00	ARIA SPA
FORNITURA DI MATERIALE E VESTIARIO (SET E SFUSO) IN TNT STERILE E SERVIZI CONNESSI - ARIA_2024_007	250.000,00	ARIA S.P.A.
FORNITURA DI PRODOTTI PER OFTALMOLOGIA	34.160,00	ASST SANTI PAOLO E CARLO
FORNITURA DI DEFLUSSORI E DISPOSITIVI ELASTOMETRICI - CND A CONVENZIONE ARIA	145.000,00	ARIA S.P.A.
FORNITURA DI DISPOSITIVI PER ENDOSCOPIA DIGESTIVA CND G0301-03-04-05-08 ARIA_2024_003	300.000,00	ARIA S.P.A.
FORNITURA DI RADIOFARMACI	172.000,00	ARIA S.P.A.
FORNITURA DI KIT PER STIMOLAZIONE, RADIOFREQUENZA, NUCLEOPLASTICA E CRIOANALGESIA DEI NERVI E DOLORE CRONICO	59.084,60	ASST RHODENSE
FORNITURA DI SISTEMI EMATOLOGICI	197.118,00	ASST RHODENSE
FORNITURA DI MICROINFUSORI E SERVIZI CONNESSI PER I PAZIENTI DIABETICI DEL TERRITORIO DI ASST RHODENSE (OMNIPOD PDM - OMNIPOD DASH) - THERAS LIFETECH	322.920,00	ARIA SPA
FORNITURA DI "GAS MEDICINALI, TECNICI E CRIOGENICI E DEI SERVIZI CONNESSI"	527.887,06	ARIA S.P.A.



706 – A.S.S.T. Rhodense

FORNITURA DI MEZZI DI OSTEOSINTESI ARIA_2024_047	300.000,00	ARIA S.P.A.
FORNITURA DI PACEMAKER, DEFIBRILLATORI, LOOP RECORDER E DISPOSITIVI CONNESSI	1.149.833,16	CONSIP S.P.A.
FORNITURA DI SISTEMA ANALITICO AUTOMATICO PER L'ESECUZIONE DI DOSAGGI IMMUNOMETRICI ALLERGOLOGICI	172.274,00	ASST RHODENSE
FORNITURA DI PRODOTTI CONSUMABILI DEDICATI AGLI INIETTORI MOD. CT EXPRESS 4D E EMPOWER CT	113.643,00	ASST RHODENSE
SERVIZIO DI ASSISTENZA E MANUTENZIONE DI DATAWAREHOUSE E DI SVILUPPO DELLA BUSINESS INTELLIGENCE	130.000,00	ASST RHODENSE
"SISTEMI DI GESTIONE DEI PROCEDIMENTI AMMINISTRATIVI" -SERVIZIO DI ASSISTENZA E MANUTENZIONE DELL'APPLICATIVO SMART*H-ERP	141.818,18	ASST RHODENSE
FORNITURA DI LICENZE D'USO MICROSOFT ENTERPRISE AGREEMENT E DEI SERVIZI CONNESSI PER LE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	172.056,80	CONSIP SPA
SERVIZIO DI TELEFONIA MOBILE	120.000,00	CONSIP SPA
"SISTEMI INTEGRATI ARCHIFLOW SIAV"	80.000,00	ASST RHODENSE
SERVIZIO DI ASSISTENZA E MANUTENZIONE E ADEGUAMENTO DEGLI APPLICATIVI RIS E CIS	60.000,00	CONSIP SPA
SERVIZI DI INTEROPERABILITÀ PER I DATI E DI COOPERAZIONE APPLICATIVA (PAGO PA)- MANUTENZIONE	70.000,00	ASST RHODENSE
SERVIZIO ASSISTENZA E MANUTENZIONE APPLICATIVI GESTIONE DOSE, O4C, VENUS, ASTRAIA, ECC. DI CUI ALL'APPALTO SPECIFICO PRO RINNOVO APPLICATIVO.	100.000,00	ASST RHODENSE
ADEGUAMENTO DEL SISTEMA DI GESTIONE ACCOGLIENZA PS E RELATIVE INTEGRAZIONI CON ACQUISTO DEI DISPOSITIVI NECESSARI - PNRR-	90.000,00	CONSIP SPA
ACQUISTO E MANUTENZIONE SOFTWARE ANATOMIA PATOLOGICA + DIGITAL PATHOLOGY -PNRR-	300.000,00	CONSIP SPA
FORNITURA DI SPECIALITA' MEDICINALI ARIA - FARMACI	25.000.000,00	ARIA S.P.A.
SERVIZIO DI ASSISTENZA E MANUTENZIONE SU CHIAMATA DELLE APP. MEDICALI	258.927,92	ASST RHODENSE
SOLUZIONI INFUSIONALI ARIA_2024_032	450.000,00	ARIA S.P.A.



706 – A.S.S.T. Rhodense

FORNITURA DI VACCINI DIVERSI (TERRITORIO E OSPEDALE)	5.170.000,00	ARIA S.P.A.
FORNITURA DI VACCINI ANTINFLUENZALI	220.000,00	ARIA S.P.A.
FORNITURA DI "GAS MEDICINALI, TECNICI E CRIOGENICI E DEI SERVIZI CONNESSI"	264.000,00	ASST RHODENSE
FORNITURA DI AUSILI PROTESICI PER DISABILI	710.000,00	ASST RHODENSE
FORNITURA PRODOTTI DIETETICI PER NUTRIZIONE ENTERALE E ORALE	1.144.000,00	ARIA SPA
FORNITURA PRODOTTI DIETETICI PER NUTRIZIONE ENTERALE E ORALE	120.000,00	ASST RHODENSE
PROTESI AUDIOMETRICHE	800.000,00	ASST RHODENSE
FORNITURA DI SISTEMI A NOLEGGI FULL-SERVICE PER IL SERVIZIO DI VENTILOTERAPIA MECCANICA DOMICILIARE PER ASSISTITI TERRITORIO (CPAP, AUTOCPAP, BILEVEL)	700.000,00	ASST RHODENSE
FORNITURA DI AUSILI MONOUSO AD ASSORBENZA PER INCONTINENZA PAZIENTI ASSISTITI	250.000,00	ASST RHODENSE
FORNITURA DI MICROINFUSORI DA INSULINA MODELLO ACCU-CHECK KIT E ACCU-CHECK INSIGHT, ACCESSORI E MATERIALE DI CONSUMO - OPERATORE ROCHE	220.000,00	ASST RHODENSE
FORNITURA DI PROTESI VOCALI PROVOX, ACCESSORI E MATERIALE DI CONSUMO	122.720,00	ASST RHODENSE
FORNITURA DI AUSILI PROTESICI PER DISABILI	230.000,00	ARIA SPA
FORNITURA DI ESOPROTESI COCLEARI E MATERIALE DEDICATO (ANTENNE, CAVETTI, MAGNETI, CONTROLLER E PROCESSORI)	400.000,00	ASST RHODENSE
FORNITURA DI SUTURE CHIRURGICHE - CONSIP	85.400,00	CONSIP S.P.A.
FORNITURA DI SISTEMI DIAGNOSTICI PER SCREENING TOSSICOLOGICO	45.000,00	ASST RHODENSE
FORNITURA DI SUTURATRICI PER CHIRURGIA LAPAROTOMICA E LAPAROSCOPICA - CONSIP	380.000,00	CONSIP S.P.A.
FORNITURA DI SUTURATRICI PER CHIRURGIA LAPAROTOMICA E LAPAROSCOPICA	250.000,00	ASST LODI
SERVICE RADIOLOGIA INTERVENTISTICA ED EMODINAMICA	1.774.239,00	AZIENDA OSPEDALIERA OSPEDALE NIGUARDA CA' GRANDA



706 – A.S.S.T. Rhodense

FORNITURA DI POMPE IMPIANTABILI E NEUROSTIMOLATORI - CND J	1.200.000,00	ARIA S.P.A.
FORNITURA DI PROTESI E DISPOSITIVI PER APPARATO CARDIOCIRCOLATORIO - CND P E CND C	280.600,00	ARIA SPA
FORNITURA DI VISCOELASTICO PER OCULISTICA	130.000,00	ASST CREMONA
FORNITURA DI PACEMAKER, DEFIBRILLATORI, LOOP RECORDER E DISPOSITIVI CONNESSI ARIA_2023_043	767.000,00	ARIA SPA
FORNITURA DI REZUM DELIVERY DEVICE KIT COMPRENSIVO DI GENERATORE REZUM IN COMODATO D'USO GRATUITO E ASSISTENZA FULL RISK	231.312,00	ASST RHODENSE
FORNITURA DI SISTEMI AUTOMATIZZATI PER EMATOSSILINA EOSINA	195.200,00	ASST RHODENSE
FORNITURA DI PROTESI MAMMARIE ED ESPANSORI TISSUTALI	56.400,00	ASST MELEGNANO E DELLA MARTESANA
FORNITURA DI ANTISETTICI E DISINFETTANTI	60.000,00	ARIA S.P.A.
FORNITURA DI STRUMENTI E REAGENTI IN MATERIA DI CONTENIMENTO E GESTIONE DELL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA DA COVID-19, OCCORENTI ALLA U.O. MEDICINA DI LABORATORIO E MICROBIOLOGIA DI ASST RHODENSE.	300.000,00	ARIA S.P.A.
FORNITURA DI MEZZI DI OSTEOSINTESI E PROTESI ORTOPEDICHE	405.000,00	ASST FATEBENEFRAELLI SACCO
FORNITURA DI ACCESSORI VITRECTOMIA	140.000,00	ASST RHODENSE
FORNITURA IN NOLEGGIO DI SISTEMI DI TERAPIA A PRESSIONE NEGATIVA PER IL TRATTAMENTO DI FERITE CRONICHE	97.112,00	ARIA SPA
FORNITURA DI CAPSULE PER GASTROENTEROLOGIA	73.200,00	ASST RHODENSE
FORNITURA DI SISTEMI DIAGNOSTICI INTEGRATI PER LA DETERMINAZIONE DELL'ESAME CHIMICO-FISICO E PER LA VALUTAZIONE DEL SEDIMENTO URINARIO CON STRUMENTAZIONE AUTOMATIZZATA	200.000,00	ASST RHODENSE
FORNITURA DI SUTURATRICI PER CHIRURGIA LAPAROTOMICA E LAPAROSCOPICA	170.800,00	ASST RHODENSE
FORNITURA DI DISPOSITIVI PER AFERESI	200.000,00	ASST RHODENSE



706 – A.S.S.T. Rhodense

FORNITURA IN NOLEGGIO DI SISTEMA PER ESECUZIONE TERRENI E BRODI DI COLTURA E RELATIVO MATERIALE DI CONSUMO	122.000,00	ASST RHODENSE
FORNITURA IN NOLEGGIO DI SISTEMA PER ESECUZIONE BATTERIOLOGIA E RELATIVO MATERIALE DI CONSUMO	122.000,00	ASST SANTI PAOLO E CARLO
FORNITURA DI “DISPOSITIVI PER ELETTROCHIRURGIA”	61.000,00	ASST RHODENSE
SERVIZIO DI ASSISTENZA AI PROGRAMMI DI RESIDENZIALITÀ LEGGERA	240.000,00	ASST RHODENSE
FORNITURA DI PRODOTTI IN CARTA AD USO SANITARIO	97.600,00	ASST RHODENSE
FORNITURA AUSILI MONOUSO AD ASSORBENZA PER INCONTINENZA PAZIENTI RICOVERATI ADULTI (PANNOLONI)	245.000,00	ARIA SPA
SERVIZIO DI RISTORAZIONE RSA E CDI	580.000,00	ARIA SPA
SERVIZIO DI GESTIONE CAMERE MORTUARIE	370.000,00	ARIA SPA
SERVIZI ASSICURATIVI- INFORTUNI	53.000,00	ASST RHODENSE
SERVIZIO DI PULIZIA P.O. RHO - P.O. PASSIRANA - POT BOLLATE - RSA S. PERTINI	2.928.000,00	ARIA SPA
SERVIZI LAVANOLO RSA E LAVAGGIO BIANCHERIA OSPITI	1.100.000,00	ARIA SPA
SERVIZIO DI SMALTIMENTO RIFIUTI E SERVIZI CONNESSI	950.000,00	ARIA SPA
PRODOTTI PER L'IGIENE	61.000,00	ARIA SPA
CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI GESTIONE DI REPARTO DI DEGENZA DI CURE SUBACUTE ALL'INTERNO DEL P.O.T. DI BOLLATE	102.000,00	ASST RHODENSE
SOMMINISTRAZIONE DI PERSONALE OSS	1.500.000,00	ARIA SPA
FORNITURA IN NOLEGGIO DI MATERASSI E CUSCINI ANTIDECUBITO	68.500,00	ARIA SPA
CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE INTEGRATA DEI CDD TREZZANO SUL NAVIGLIO, LAINATE E RHO	275.000,00	ASST RHODENSE
SERVIZIO DI TRASPORTO SANITARIO SEMPLICE DI SOGGETTI NEFROPATICI SOTTOPOSTI A TRATTAMENTO DIALITICO AFFERENTI AL CENTRO DIALISI DELL'ASST RHODENSE	800.000,00	ASST RHODENSE
SERVIZIO DI RITIRO, ANALISI E REFERTAZIONE DI CAMPIONI PER ESAMI	350.000,00	ASST RHODENSE



FORNITURA DI PROTESI E DM ORTOPEDIA	170.800,00	ASST RHODENSE
AUSILI MONOUSO AD ASSORBENZA PER INCONTINENZA PAZIENTI RICOVERATI	219.600,00	ARIA SPA
CARTE TERMOCHIMICHE	61.000,00	ARIA SPA
URETERORENOSCOPI DIGITALI FLESSIBILI MONOUSO STERILI	132.243,12	ASST FATEBENEFRATELLI SACCO

Si precisa che l'attività di programmazione tiene conto della programmazione di Aria S.p.a. ed il suo sviluppo sarà fortemente influenzato dall'andamento delle stesse, tenuto conto che le procedure previste di competenza del soggetto aggregatore potrebbero subire ritardi nella pubblicazione e nell'attivazione delle rispettive convenzioni dovuti a ricorsi o a lotti andati deserti, nonché di gare che ARIA S.p.a. stessa potrebbe avocare alla propria competenza, oppure ancora a gare che ARIA S.p.a. estrometterà dalla propria programmazione e che dovranno pertanto necessariamente essere espletate in forma aggregata o in autonomia.

A fronte di tutte queste variabili non prevedibili, ma conoscibili solo nel momento in cui si manifestano, questa ASST valuterà le opportune azioni conseguenti che potrebbero consistere ad esempio nell'avviare procedure finalizzate a stipulare contratti-ponte motivati da situazioni non programmabili fino alla data di attivazione delle convenzioni di ARIA e/o Consip, che garantiscano la continuità nell'erogazione di beni e servizi.

Pertanto la programmazione interna potrà essere di volta in volta rimodulata sulla base dell'andamento delle procedure poste in essere da ARIA S.p.a., in particolare per quanto riguarda le categorie merceologiche indicate nel DPCM del 11.7.2018.

SC Gestione Tecnico Patrimoniale

Nel corso dei primi sei mesi dell'anno 2024 sono state attuate le seguenti procedure :

- Con Determinazione Dirigenziale n. 9 del 12.01.2024 si è proceduto, ai sensi dell'art. 50 comma 1 lettera a) del Decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36, ad affidare i lavori per l'adattamento e la modifica di nr 2 gabbie a RF esistenti alle nuove unità RM da installare presso il P.O. di Garbagnate Milanese, per un importo di € 93.700,00 oltre IVA .
- Con Determinazione Dirigenziale n. 103 del 08.02.24 si è proceduto, ai sensi dell'art. 50 comma 1 lettera a) del Decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36, ad affidare delle opere propedeutiche all'installazione di 2 Risonanze magnetiche, per un importo di € 24.152,50 oltre IVA.
- Con Determinazione Dirigenziale n. 104 del 08.02.24 si è proceduto, ai sensi dell'art. 50 comma 1 lettera



a) del Decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36, ad affidare delle opere propedeutiche all'installazione di apparecchiature radiologiche PNRR, per un importo complessivo di € 140.006,50 (IVA 10% esclusa).

- Con Determinazione Dirigenziale n. 190 del 29.02.24 si è proceduto, ai sensi dell'art. 50 comma 1 lettera a) del Decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36, ad affidare opere propedeutiche a delle demolizioni, per l'importo complessivo di € 142.234,870 (IVA esclusa).

- Con Determinazione Dirigenziale n. 243 del 15.03.24 si è proceduto, ai sensi dell'art. 50 comma 1 lettera a) del Decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36, ad affidare opere edili di manutenzione ordinaria presso i PP.OO. dell'ASST, per l'importo complessivo di € 137.431,91 (IVA esclusa).

- Con Deliberazione DG n. 299 del 15.03.24 si è proceduto ad affidare fornitura dell'energia elettrica presso varie strutture dell'ASST, tramite adesione alla Convenzione Consip per la fornitura di EE ed. 21, per un importo presunto complessivo di € 208.000,00 (IVA esclusa).

- Con Determinazione Dirigenziale n. 286 del 27.03.24 si è proceduto, ai sensi dell'art. 50 comma 1 lettera b) del Decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36, ad affidare il servizio di call center per le richieste di interventi tecnici dei PP.OO. dell'ASST, per l'importo complessivo di € 16.281,60 (IVA esclusa).

- Con Determinazione Dirigenziale n. 314 del 05.04.2024 si è proceduto ad affidare, ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett b) del D.Lgs. n. 36/2023, l'incarico professionale di attività di Direzione Lavori e Coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione, per delle opere propedeutiche alle demolizioni, in particolare indagini e bonifiche da fibre artificiali vetrose, fibrocemento e lane minerali artificiali, da eseguirsi presso il padiglione 70 del POT di Bollate, per un importo complessivo di € 10.959,68 IVA e contributi esclusi.

- Con Determinazione Dirigenziale n. 325 del 11.04.2024 si è proceduto ad affidare, ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett a) del D.Lgs. n. 36/2023, la fornitura e posa in opera di porte automatiche in zone emergenziali del Presidio Ospedaliero di Rho, per un importo complessivo presunto di € 28.756,50 IVA esclusa.

- Con Determinazione Dirigenziale n. 418 del 06.05.2024 si è proceduto ad affidare, ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett. b) del D.Lgs. n. 36/2023, il servizio di manutenzione preventiva per il periodo 01.04.24 – 31.12.24, di n. 32 fabbricatori di ghiaccio in dotazione ai PP.OO dell'ASST Rhodense Garbagnate.

- Con Determinazione Dirigenziale n. 420 del 08.05.2024 si è proceduto ad affidare, ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett. b) del D.Lgs. n. 36/2023, l'incarico professionale di ingegnere indipendente per comprovare il raggiungimento del target PNRR M6C1-7 "Centrali Operative pienamente funzionanti, sub investimento 1.2.2. – Centrali Operative Territoriali", per le COT dell'ASST Rhodense, per un importo complessivo presunto di € 23.000,00 Iva e contributi esclusi;



- Con Deliberazione DG n. 480 del 23.05.2024 si è proceduto all'Indizione di una procedura negoziata senza bando, ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett. c) del D. Lgs. 36/2023, per l'affidamento dei lavori di adeguamento normativo in materia di prevenzione incendi del Pad. 70 del P.O.T. di Bollate, per un importo complessivo presunto di € 929.654,22 oltre IVA al 10%. I lavori sono stati aggiudicati con Deliberazione DG n. 578 del 25.06.2024.
- Con Determinazione Dirigenziale n. 458 del 28.05.2024 si è proceduto ad affidare, ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett. a) del D.Lgs. n. 36/2023, un intervento di manutenzione straordinaria dei gruppi statici di continuità c/o l'Ospedale di Rho per un importo complessivo di € 26.761,04 IVA 22% esclusa.
- Con Determinazione Dirigenziale n. 477 del 30.05.2024 si è proceduto ad aderire, per il periodo dal 01.09.2024 al 31.08.2025, al lotto 2 - Provincia di Milano, della Convenzione Consip S.p.A. per la fornitura di gas naturale e dei servizi connessi per le pubbliche amministrazioni, Edizione 15 bis, per un importo di € 61.149,07, IVA compresa.
- Con Determinazione Dirigenziale n. 499 del 03.06.2024 si è proceduto ad affidare, ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett. a) del D.Lgs. n. 36/2023, i lavori la realizzazione di ns. 11 postazioni lavoro c/o il locale farmacia Laboratori Galenici dell'Ospedale di Garbagnate Milanese, per l'importo complessivo di € 4.391,86 oltre IVA al 22%.
- Con Determinazione Dirigenziale n. 614 del 02.08.2024 si è proceduto ad affidare, ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett. a) del D.Lgs. n. 36/2023, un intervento di adeguamento di una camera schermata presso l'Ospedale di Rho, per l'importo complessivo di € 29.998,80 (IVA 10% esclusa).
- Con Determinazione Dirigenziale n. 722 del 02.09.2024 si è proceduto ad affidare, ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett. b) del D.Lgs. n. 36/2023, la manutenzione ordinaria, per il periodo dal I° semestre 2024 al II° semestre 2025, di parte dei presidi antincendio aziendali, per l'importo complessivo di € 65.335,20 IVA 22% esclusa.
- Con Determinazione Dirigenziale n. 734 del 11.09.2024 si è proceduto ad affidare, ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett. a) del D.Lgs. n. 36/2023, delle opere edili ed impiantistiche propedeutiche all'installazione di un sistema RM presso il reparto di Radiologia del Presidio Ospedaliero di Rho, per l'importo complessivo di € 126.640,00, oneri della sicurezza di €. 2.000,00 compresi e IVA al 10% esclusa.
- Con Determinazione Dirigenziale n. 751 del 12.09.2024 si è proceduto ad affidare, ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett. b) del D.Lgs. n. 36/2023, alcuni interventi edili e di finitura a verde all'interno del Centro Diurno Integrato del P.O.T. di Bollate", per l'importo complessivo presunto di € 50.239,14, IVA al 10% esclusa.



- Con Determinazione Dirigenziale n 752 del 12.09.2024 si è proceduto ad affidare, ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett b) del D.Lgs. n. 36/2023, il censimento amianto e la relativa valutazione del rischio all'interno del P.O.T. di Bollate", per l'importo complessivo di €. 22.788,00, IVA al 22% esclusa.
- Con Determinazione Dirigenziale n 752 del 12.09.2024 si è proceduto ad affidare, ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett a) del D.Lgs. n. 36/2023, dei lavori di manutenzione straordinaria relativi presso i presidi dell'azienda, per l'importo complessivo di €. 130.056,11, oneri della sicurezza di €. 5.000,00 compresi e IVA al 10% esclusa.
- Con Determinazione Dirigenziale n 845 del 09.10. 2024 si è proceduto ad affidare, ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett a) del D.Lgs. n. 36/2023, delle opere impiantistiche finalizzate all'adeguamento normativo e funzionale di montanti elettriche verticali e linee elettriche orizzontali nei Presidi Ospedalieri di Rho, Bollate, Passirana di Rho e finalizzate al superamento delle barriere architettoniche della struttura di Corsico, per un importo complessivo di €. 133.033,00, oneri della sicurezza di €. 3.600,00 compresi e IVA al 10% esclusa.
- Con Determinazione Dirigenziale n 1002 del 12.11. 2024 si è proceduto ad affidare, ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett b) del D.Lgs. n. 36/2023, l'intervento di manutenzione straordinaria di alcuni impianti elevatori dei presidi dell'ASST Rhodense, per un importo complessivo di € 87.988,98, IVA 22% esclusa.
- Con Determinazione Dirigenziale n 1044 del 04.12.2024 si è proceduto ad affidare, ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett b) del D.Lgs. n. 36/2023, il servizio di manutenzione degli impianti per il trattamento delle acque per dialisi installati presso i presidi ospedalieri di Garbagnate Milanese e di Passirana di Rho, per il periodo dal 01 novembre 2024 al 31 ottobre 2026, per un importo complessivo pari ad € 127.340,00, oltre IVA al 22%.
- Con Determinazione Dirigenziale n 1073 del 09.12.2024 si è proceduto ad affidare, ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett a) del D.Lgs. n. 36/2023, l'attività di bonifica della pavimentazione e del massetto sottostante contenete amianto, demolizioni controsoffitto e rimozione FAV, presente al Piano meno uno Lotto 2, padiglione 70, del P.O.T di Bollate, per un importo complessivo di € 140.059,94, IVA esclusa.

5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

In relazione alle azioni strutturali e strategiche delineate nei paragrafi precedenti, indicare gli impatti economici e finanziari delle stesse sul bilancio 2025, sia in termini di razionalizzazione della spesa che in termini di nuove attività. In particolare in relazione alle seguenti aree di indagine:



Gestione degli approvvigionamenti (beni e servizi)

Si continuerà nell'anno 2025 il percorso già attivato nel corso degli scorsi anni relativamente alla attuazione di strategie aziendali finalizzate a migliorare il rapporto tra voci di costo inerenti beni e servizi e valore di prestazioni erogate.

Si proseguirà nelle attività di confronto con i servizi utilizzatori al fine di perfezionare la definizione dei fabbisogni sia in termini quantitativi che tecnico/prestazionali in un'ottica di economicità e ottimizzazione delle risorse.

Nel caso di espletamento di procedure autonome, si procederà come di consueto, a verifica dei prezzi di aggiudicazione rispetto alle condizioni economiche di aggiudicazione di convenzioni ARIA/Consip riguardanti prodotti simili o da altre Aziende Sanitarie presenti sul territorio.

In considerazione della programmazione ARIA S.p.a., che assorbe buona parte del fabbisogno di contrattualizzazione propria dell'Azienda, eventuali decrementi di spesa potranno derivare dall'aggiudicazione di contratti a condizioni migliorative, che alla data odierna risulta difficile prevedere con ragionevole approssimazione, stante anche il persistere di un particolare contesto internazionale che comporta un incremento generale dei costi delle materie prime e di produzione.

Permangono altresì, frequenti richieste da parte dei fornitori di rinegoziazione dei prezzi o di riequilibrio delle condizioni contrattuali motivate dall'incremento, non prevedibile al momento dell'aggiudicazione, dei costi del personale, delle materie prime, dell'energia e in generale dei costi di produzione, così come la richiesta di revisione al rialzo dei prezzi in caso di attivazione di opzioni di rinnovo/proroga dei contratti in scadenza.

Il piano investimenti

Si rinvia per ciò che concerne l'acquisto delle attrezzature e degli impianti sanitari a quanto riportato nella sezione "Ammodernamento delle tecnologie e, di seguito, si riportano gli investimenti della SC Tecnico Patrimoniale e della SC Sistemi Informativi Aziendali, con la precisazione che, come da procedura PAC sono iscritte a bilancio riserve per far fronte ad interventi imprevedibili e urgenti per € 651.376.

SC TECNICO PATRIMONIALE:

Rimodulazione degli interventi in corso di attuazione ricompresi nei programmi di investimento in materia di edilizia sanitaria a seguito del riassetto aziendale definito dalla L.R. 11 agosto 2015 n. 23 (P.O.T. di Bollate), Quadro economico pari ad € 2.949.748,00. Con D.G.R. del 28.06.2018 n° XI/264 l'intervento è stato rimodulato per un importo pari ad Euro 1.702.005,33.= Con nota prot. n° G1.2018.0027315 del 5-09-2018 la Regione Lombardia ha trasmesso il Decreto n° 12558 del 4-9-2018 di approvazione del progetto esecutivo, con l'obbligo di procedere all'aggiudicazione dell'intervento entro il 4.06.2019.

Relazione del Direttore Generale – BPE 2025



- I lavori sono stati aggiudicati con deliberazione n° 508 del 16-5-2019.
- Con determinazione nr 924 del 17/09/2019 è stato affidato l'incarico professionale di coordinatore della sicurezza in fase di esecuzione.
- Con determinazione nr 241 del 23 febbraio 2021 è stato approvato lo Stato Avanzamento Lavori nr 1.
- Con determinazione 681 dello 01 luglio 2021 è stato approvato lo Stato Avanzamento Lavori nr 2.
- Con determinazione 410 dell'11 maggio 2022 è stato approvato lo Stato Avanzamento Lavori nr 3

E' in corso il collaudo tecnico amministrativo.

D.G.R. n. X/5136 del 9/5/2016 - Programma investimenti art. 20 L. N. 67/1988 - determinazioni in ordine all'approvazione del VII atto integrativo dell'AdPQ del settore degli investimenti sanitari, (Riqualificazione e adeguamento normativo ala Ovest P.O. di Rho), Quadro Economico €. 8.252.000,00. Con deliberazione n° 294 del 15.03.2019 è stata indetta procedura aperta ai sensi degli artt. 36 comma 2 lettera d) e 60 del d.lgs. 50/2016 per l'affidamento dell' intervento di riqualificazione ed adeguamento normativo, con ammodernamento tecnologico, dell'ala ovest del presidio ospedaliero del comune di Rho.

- **I lavori sono stati aggiudicati con deliberazione n° 453 del 14-05-2020.**
 - *Con deliberazione n° 1040 del 18.11.2019 è stata indetta la gara per l'affidamento dei servizi tecnici di direzione lavori e coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione ai sensi dell'art. 157 del d.lgs. n. 50/2016, relativi all'intervento di riqualificazione ed adeguamento normativo, con ammodernamento tecnologico, dell'ala ovest del Presidio Ospedaliero del comune di Rho.*
 - Con Determinazione nr 28 del 10/01/2020 è stata nominata la commissione giudicatrice per la valutazione delle offerte per l'affidamento dei servizi tecnici di direzione lavori e coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione.
 - Con Deliberazione nr 1100 del 26/11/2020 è stato aggiudicato il servizio tecnico di direzione lavori e coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione.
 - Con Deliberazione nr 1188 del 17/12/2020 è stato affidato tramite convenzione tra A.S.S.T. Rhodense e l'A.S.S.T. Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini/C.T.O il collaudo tecnico/amministrativo in corso d'opera e finale, compreso la revisione tecnico contabile.
 - Con Determinazione nr 1362 del 16/12/2020 sono stati affidati i lavori di manutenzione straordinaria per adeguamento spazi/locali a seguito della ricollocazione all'interno del Presidio Ospedaliero di Rho, di servizi ed attività sanitarie, conseguenti al trasferimento



attività inserite nel padiglione Ovest oggetto di prossima ristrutturazione.

- Con Determinazione nr 103 del 27/1/2021 è stato affidato l'incarico professionale per attività di supporto al RUP.
- Con Determinazione nr 295 dell'8/3/2021 è stato affidato l'incarico professionale per il collaudo statico.
- Con Determinazione nr 847 del 21/09/2023 è stato approvato il SAL nr 1 relativo all'intervento di riqualificazione ed adeguamento normativo dell'ala ovest del Presidio Ospedaliero di Rho;
- Con Determinazione nr 848 del 21/09/2023 è stato approvato il SAL nr 1 relativo all'intervento di riqualificazione ed adeguamento normativo dell'ala ovest del Presidio Ospedaliero di Rho aggiornato al decreto legge nr 50/2022 art. 26 e s.m.i.;
- Con Determinazione nr 1028 del 21/11/2024 è stato approvato il SAL nr 2 relativo all'intervento di riqualificazione ed adeguamento normativo dell'ala ovest del Presidio Ospedaliero di Rho;
- Con Determina nr 1033 del 21/11/2024 è stato approvato il SAL nr 2 relativo all'intervento di riqualificazione ed adeguamento normativo dell'ala ovest del Presidio Ospedaliero di Rho aggiornato al decreto legge nr 50/2022 art. 26 e s.m.i.;

I lavori sono in fase di esecuzione.

D.G.R. N° X / 6548 del 04/05/2017, adeguamento prevenzione incendi del P.O. di Rho, finanziato per un importo di €. 3.159.000;

- Con nota prot. n° 74936 del 18.12.2018 si è trasmesso in DG Welfare il progetto esecutivo dei lavori ricompresi nell'intervento di adeguamento prevenzione incendi del P.O. di Rho per l'accesso al finanziamento. Con nota protocollo numero G1.2019.0007907 del 14/02/2019 la DG Welfare ha trasmesso il Decreto n° 1788 del 13.02.2019 di approvazione del Progetto, precisando che l'aggiudicazione dei lavori deve essere effettuata entro 9 mesi dalla data del Decreto.
- Con deliberazione n° 665 del 27.06.2019 è stata indetta procedura aperta ai sensi degli artt. 36 comma 2 lettera d) e 60 del d.lgs. 50/2016 per l'affidamento dei Lavori ricompresi nell'intervento di adeguamento prevenzione incendi del Presidio Ospedaliero di Rho.
- Con deliberazione n° 944 del 11.10.2019 è stata aggiudicata la gara per l'affidamento dei



lavori ricompresi nell'intervento di adeguamento prevenzione incendi del presidio ospedaliero di Rho.

- Con deliberazione n° 1039 del 14.11.2019 è stata indetta la gara per l'affidamento dei servizi tecnici di direzione lavori e coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione ai sensi dell'art. 157 del d.lgs. n. 50/2016, relativi all'intervento di adeguamento prevenzione incendi del presidio ospedaliero di Rho.
- Con Determinazione nr 13 del 09/01/2020 è stata nominata la commissione giudicatrice per la valutazione delle offerte per l'affidamento dei servizi tecnici di direzione lavori e coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione.
- Con Deliberazione nr 258 del 19/03/2020 è stata aggiudicata la gara per l'affidamento dei servizi tecnici di direzione lavori e coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione relativo all'intervento di adeguamento prevenzione incendi le Presidio Ospedaliero di Rho.
- Con Determinazione nr 1134 del 27/10/2020 è stato affidato il servizio di collaudo strutturale in corso d'opera dei lavori di adeguamento normativo per la prevenzione incendi presso il Presidio Ospedaliero di Rho.
- Con Deliberazione nr 1188 del 17/12/2020 è stato affidato tramite convenzione tra Asst-Rhodense e l'A.S.S.T. Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini/C.T.O il collaudo tecnico/amministrativo in corso d'opera e finale, compreso la revisione tecnico contabile.
- Con determinazione n 875 del 15-09-2021 è stato approvato lo Stato Avanzamento Lavori nr 1.

I lavori sono in fase di esecuzione a conclusione della scala antincendio e ascensore antincendio ala ovest.

DGR XI/24 del 16/04/2018 concernente "determinazioni in ordine al programma di investimento per l'esercizio finanziario 2018 e seguenti".

- Con DGR N° XI/770 del 12.11.2018 è stato approvato l'intervento per "Adeguamento alla normativa antincendio del P.O. di Rho" per un importo pari ad euro 2.636.000,00. con obbligo di inviare il progetto in D.G. Welfare entro 18 mesi dalla data del provvedimento. Si sta predisponendo la gara per l'affidamento dell'incarico di progettazione.
- Con deliberazione n° 1111 del 21.11.2019 è stata indetta la gara per l'affidamento della progettazione di fattibilità tecnica ed economica, definitiva ed esecutiva ai sensi dell'art.



23 del D.LGS. N° 50/2016 e del coordinamento della sicurezza in fase di progettazione ex art. 89 comma 1 lettera E) del D.LGS. 81/2008 dei lavori ricompresi nell'intervento di adeguamento prevenzione incendi del presidio ospedaliero di Rho – Piano di completamento.

- Con Determinazione nr 34 del 13/01/2020 è stata nominata la commissione giudicatrice per la valutazione delle offerte per l'affidamento della progettazione di fattibilità tecnica ed economica, definitiva ed esecutiva e coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione.
- Con Deliberazione nr 109 del 06/02/2020 è stata aggiudicata la gara l'affidamento della progettazione di fattibilità tecnica ed economica, definitiva ed esecutiva e coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione dei lavori ricompresi nell'intervento di adeguamento prevenzione incendi del presidio ospedaliero di Rho – Piano di completamento.
- Con determinazione nr 324 del 23/03/2020 è stato affidamento incarico professionale di verifica della validazione ai sensi dell'art. 26 del d.lgs 50/2016 del progetto di fattibilità tecnico-economica, definitivo ed esecutivo dei lavori ricompresi nell'intervento di adeguamento alla normativa antincendio del Presidio Ospedaliero di Rho – Piano di completamento.
- Con Deliberazione nr 445 del 07/05/2020 è stato approvato il progetto esecutivo dei lavori ricompresi nell'intervento di adeguamento prevenzione incendi del presidio ospedaliero di Rho – Piano di completamento.
- Con nota prot. nr 28196/20 del 08/05/2020 è stato inoltrato il progetto esecutivo alla D.G. Welfare per l'approvazione.
- Con Decreto nr 9588 del 06/08/2020 è stato approvato il progetto esecutivo da parte della Direzione Generale Welfare.
- Con Deliberazione nr 884 del 18 settembre 2020 è stata indetta una procedura aperta per l'affidamento dei servizi tecnici di direzione lavori e coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione.
- Con Deliberazione nr 1086 del 19 novembre 2020 è stata indetta una procedura aperta, per l'affidamento dei lavori ricompresi nell'intervento di adeguamento prevenzione incendi del presidio ospedaliero di Rho – Piano di completamento.
- Con Determinazione nr 1346 del 14/12/2020 è stata nominata la commissione giudicatrice per la valutazione delle offerte per l'affidamento dei servizi tecnici di direzione lavori e



coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione.

- Con Deliberazione nr 103 del 4/02/2021 è stata aggiudicata la gara per i lavori ricompresi nell'intervento di adeguamento prevenzione incendi del presidio ospedaliero di Rho – Piano di Completamento.
- Con Deliberazione nr 393 del 15/04/2021 è stata aggiudicata la gara per i servizi tecnici di direzione lavori e coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione per i lavori ricompresi nell'intervento di adeguamento antincendio del P.O. di Rho – Piano di completamento.
- Con deliberazione nr 738 del 14/07/2022 avente oggetto “procedura aperta per l'affidamento dei lavori ricompresi nell'intervento di adeguamento alla normativa antincendio del P.O. di Rho: adeguamento rivestimenti spazi comuni e compartimentazione locali depositi, locali quadri elettrici, ali nord ed est, adeguamento impianti rilevazione incendio, illuminazione di sicurezza e diffusione sonora. Revoca deliberazione n. 103 del 04 febbraio 2021 e nuova aggiudicazione”.
- Con determinazione dirigenziale nr 401 del 3/05/2023 si è proceduto ad affidare i lavori di climatizzazione al 4° piano ala est del P.O. di Rho, per la formazione di un reparto volano nell'ambito dei lavori di adeguamento antincendio del Presidio.
- Con determinazione dirigenziale nr 1169 del 20/12/2023 è stato approvato la revisione dei prezzi ai sensi del D.L. nr 50/2022 e ss.mm.ii relativo al SAL nr 1 a tutto il 22/11/2023.
- Con determina dirigenziale nr 1171 del 20/12/2023 è stato approvato il Sal nr 1 a tutto il 22/11/2023.
- Con determina dirigenziale nr 590 del 19/07/2024 è stato approvato il Sal nr 2 a tutto il 18/06/2024.
- Con determina dirigenziale nr 591 del 19/07/2024 è stato approvato la revisione dei prezzi ai sensi del D.L. nr 50/2022 e ss.mm.ii. relativo al Sal nr 2 a tutto il 18/07/2024.

I lavori sono in fase di esecuzione.

DGR n. XI/1725/2019 del 10/06/2019 *concernente “determinazioni in ordine al programma di investimento per l'esercizio finanziario 2018 e seguenti”.*

- Con Deliberazione DG n. 210 del 04.03.2021 si è disposta l'indizione di una procedura negoziata senza bando, ai sensi dell'art. 63 del D.Lgs. n. 50/2016 e dell'art. 1, comma 2 della Legge n. 120 dell'11 settembre 2020, per l'affidamento della progettazione di



fattibilità tecnica ed economica, definitiva ed esecutiva e del coordinamento della sicurezza in fase di progettazione ex. art. 89, comma 1, lettera e) del D.Lgs 81/2008, dell'intervento di adeguamento normativo in materia di prevenzione incendi del Presidio Ospedaliero di Passirana di Rho.

- Con Deliberazione nr 656 del 24/06/2021 è stata aggiudicata la progettazione di fattibilità tecnica ed economica, definitiva ed esecutiva e del coordinamento della sicurezza in fase di progettazione ex. art. 89, comma 1, lettera e) del D.Lgs 81/2008, dell'intervento di adeguamento normativo in materia di prevenzione incendi del Presidio Ospedaliero di Passirana di Rho.
- Con Determinazione n 731 del 20/7/2021 è stato affidato l'incarico professionale di attività di verifica della progettazione di fattibilità' tecnico economica, del progetto definitivo e del progetto esecutivo dei lavori ricompresi nell'intervento di adeguamento alla normativa antincendio del presidio ospedaliero di Passirana;
- Con deliberazione nr 594 del 06 giugno 2022 è stato approvato il progetto esecutivo;
- Con Delibera nr 896 del 16.09.22 sono stati aggiudicati i lavori ricompresi nell'intervento di adeguamento alla normativa antincendio del presidio ospedaliero di Passirana.
- Con Delibera nr 1036 del 26/10/2022 è stato annullato in autotutela il provvedimento di aggiudicazione della procedura negoziata senza bando per l'affidamento dei lavori per l'adeguamento normativo in materia di prevenzione incendi del Presidio Ospedaliero di Passirana di Rho e nuova aggiudicazione dei lavori.
- Con delibera nr 1116 del 26/10/2023 di presa d'atto della sentenza del consiglio di stato n. 8767/2023 del 09 ottobre 2023, aggiudicando i lavori per la realizzazione dell'intervento di adeguamento normativo in materia di prevenzione incendi del Presidio Ospedaliero di Passirana di Rho, al Consorzio Stabile Ventimaggio Società Consortile a Responsabilità limitata con sede a Patti (ME).

I lavori sono in fase di esecuzione

Con Deliberazione nr 1206 del 17/12/2020 si è aderito a n. 4 accordi quadro dei 4 sub-lotti prestazionali del lotto n. 9 – Regione Lombardia, della procedura aperta di massima urgenza in 21 lotti per la conclusione di accordi quadro con più operatori economici ai sensi dell'articolo 33 della direttiva 2014/24/ue per l'affidamento di lavori, servizi di ingegneria ed architettura e altri servizi tecnici, al fine dell'attuazione dei piani di riorganizzazione della Rete Ospedaliera Nazionale di cui all'articolo 1 del d.l. n. 34/2020, convertito in legge dall'art. 1 della legge n. 77/2020, per la realizzazione dei seguenti interventi:



- *Opere di manutenzione straordinaria presso il PS di Rho finalizzate alla separazione strutturata dei percorsi, realizzazione aree di attesa, zone sicure e locale per infetti;*
- *Opere di manutenzione straordinaria al quarto piano ala nord del P.O. di Rho, finalizzate all'adeguamento dei posti letto di UCC ai parametri di T.I. ed ampliamento dotazione posti letto.*
- *Si è attivato l'ODA - del 13 aprile 2021 - protocollo nr 27269 - Lotto geografico nr 9 - Lombardia Cig. 8444567523 - Sub Lotto Prest. N. 2 - Progettazione, Direzione Lavori e Coordinamento della Sicurezza in fase di progettazione.*
- *Si è attivato l'ODA - del 13 aprile 2021 - protocollo nr 27282 - Lotto geografico nr 9 - Lombardia Cig. 8444567523 - Sub Lotto Prest. N. 2 - Progettazione, Direzione Lavori e Coordinamento della Sicurezza in fase di progettazione;*
- *Si è attivato l'ODA - del 21 giugno 2021 - protocollo 45727 - Lotto geografico nr 9 - Lombardia Cig 8444567523 - Sub Lotto Prest. N. 3 – AREA TERRITORIALE MILANO 2. SERVIZIO DI VERIFICA DELLA PROGETTAZIONE*
- *I progettisti hanno consegnato i progetti di fattibilità tecnica ed economica e i progetti sono in fase di verifica da parte dei rispettivi verificatori. (Verificato esito positivo)*
- *I progettisti hanno consegnato il progetto esecutivo delle “Opere di manutenzione straordinaria al quarto piano ala nord del P.O. di Rho, finalizzate all'adeguamento dei posti letto di UCC ai parametri di T.I. ed ampliamento dotazione posti letto” (Verificato con esito positivo)*
- *I progettisti hanno consegnato il progetto esecutivo delle “Opere di manutenzione straordinaria presso il PS di Rho finalizzate alla separazione strutturata dei percorsi, realizzazione aree di attesa, zone sicure e locale per infetti” (Verificato con esito positivo).*
- *Con deliberazione nr 560 del 26 maggio 2022 sono stati approvati i progetti esecutivi dei due interventi;*
- *Con prot. nr 44177 del 27/06/2022 è stato attivato l'ODA per dare esecuzione ai lavori di manutenzione straordinaria al quarto piano ala nord del P.O. di Rho, finalizzate all'adeguamento dei posti letto di UCC ai parametri di T.I. ed ampliamento dotazione posti letto. **I lavori sono stati collaudati e accreditati;***
- *Con Prot. nr 44287 del 27/06/2022 è stato attivato l'ODA per dare esecuzione ai lavori di manutenzione straordinaria presso il PS di Rho finalizzate alla separazione strutturata dei percorsi, realizzazione aree di attesa, zone sicure e locale per infetti. **I lavori sono stati collaudati e accreditati.***



Interventi finanziati con D.G.R. n. XI/3264/2020 – Decreto n. 10582 del 17.09.2020 –

Con Determinazione nr 712 del 07/07/2021 è stato affidato l'incarico professionale di attività di progettazione definitiva, esecutiva e coordinamento della sicurezza in fase di progettazione per l'intervento "Efficientamento energetico volto alla diminuzione delle spese di gestione delle strutture sanitarie pubbliche, mediante la sostituzione di serramenti esistenti in alluminio presso il padiglione 70 e 63 del POT di Bollate. Progetto approvato con deliberazione nr 316 del 15/03/2023.

- Con Deliberazione DG n. 520 del 04.05.2023 si è proceduto ad aderire al Lotto 10 - "Piano di efficientamento energetico con sostituzione di serramenti presso il POT di Bollate" , della convenzione ARIA_2022_414.1, per l'affidamento di lavori per un importo complessivo di €. 925.668,26, compresi oneri della sicurezza non soggetti a ribasso ed esclusa IVA al 10%;
- Con determinazione nr 641 del 12/07/2023 è stato affidato l'incarico di CSE per l'intervento per i lavori di *efficientamento energetico con sostituzione di serramenti presso il POT di Bollate*;
- Con determinazione dirigenziale nr 611 del 02/08/2024 è stato approvato il Sal nr 1 a tutto il 30/06/2024, aggiornato al decreto legge nr 50/2022 art. 26 e s.m.i.;
- Con determinazione dirigenziale nr 612 del 02/08/2024 è stato approvato il Sal nr 1 a tutto il 30/06/2024;
- Con determinazione dirigenziale nr 1074 del 9/12/2024 è stato approvato il SAL nr 2 a tutto il 25/11/2024;
- Con Determinazione dirigenziale nr 1075 del 9/12/2024 è stato approvato il SAL nr 2 a tutto il 25/11/2024, aggiornato al decreto legge nr 50/2022 art. 26 e s.m.i.;

I lavori sono in corso di esecuzione.

- *Con Determinazione nr 713 del 07/07/2021 è stato affidato l'incarico professionale di attività di progettazione di fattibilità tecnica ed economica, definitiva ed esecutiva ai sensi dell'art. 23 del d.lgs n. 50/2016 e del coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione ex art 89, comma 1, lettera e) del d.lgs. 81/2008 dell'intervento per il potenziamento degli impianti che hanno rivelato criticità durante l'emergenza pandemica ovvero impianti aeraulici e gas medicali del presidio ospedaliero di Rho:*
 - Con deliberazione nr 1148 del 24/11/2022 è stato approvato il progetto esecutivo;



- Con deliberazione nr 705 del 29/06/2023 sono stati affidati i lavori per il potenziamento degli impianti che hanno rivelato criticità durante l'emergenza pandemica ovvero impianti aeraulici e gas medicali del presidio ospedaliero di Rho.
- Con determinazione nr 641 del 12/07/2023 è stato affidato l'incarico di CSE per l'intervento per il potenziamento impianti che hanno rivelato criticità durante l'emergenza pandemica ovvero impianti aeraulici e gas medicali del Presidio Ospedaliero di Rho;

I lavori sono in corso di esecuzione.

- *Con Determinazione nr 890 del 21/09/2021 è stato affidato l'incarico professionale di attività di verifica ai fini della validazione ai sensi dell'art. 26 del d.lgs. 50/16 del progetto definitivo ed esecutivo dell'intervento denominato "piano di incremento della sicurezza antincendio del presidio ospedaliero di Rho. Completamento delle strutture d'esodo verticali e adeguamento delle strutture d'esodo orizzontali all'interno dei reparti di degenza". (verifica conclusa)*
- *Con Determinazione Dirigenziale nr 891 del 21/09/2021 è stato affidato l'incarico professionale di attività di progettazione definitiva ed esecutiva ai sensi dell'art. 23 del d.lgs n. 50/2016 e del coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione ex art 89, comma 1, lettera e) del d.lgs. 81/2008 dell'intervento denominato "piano di incremento della sicurezza antincendio del Presidio Ospedaliero di Rho. Completamento delle strutture d'esodo verticali e adeguamento delle strutture d'esodo orizzontali all'interno dei reparti di degenza".*
- Con determinazione dirigenziale nr 639 del 12/07/2023 è stato affidato l'incarico di Direzione Lavori, Contabilità, Liquidazione e Coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione per l'intervento denominato "Piano di Incremento della sicurezza antincendio del P.O. di Rho. Completamento delle strutture di esodo verticale ed adeguamento delle strutture di esodo orizzontali all'interno dei reparti di degenza;
- Con deliberazione nr 744 del 19/07/2023 è stato approvato il progetto esecutivo;
- Con deliberazione nr 800 del 20/07/2023 si è aderito al Lotto 9 – "Piano di Incremento della sicurezza antincendio del P.O. di Rho (MI)", della convenzione ARIA_2022_414.1, stipulata con l'operatore economico aggiudicatario, Raggruppamento Temporaneo di imprese tra la società Siram S.p.A. (mandataria), con sede legale a Milano (MI) in via Anna Maria Mozzoni n.12 ed il Consorzio Innova Società Cooperativa (mandante), con sede legale a Bologna (BO), in via Giovanni Papini n. 18;
- Con determinazione nr 1026 del 21/11/2024 è stato approvato il Sal nr 1 a tutto il 20/09/2024;



– I lavori sono in fase di esecuzione.

Interventi finanziati con DGR 4386/2021 e D.G.R. 4928/2021 - DECRETO n. 9216 del 07.07.2021

- Con determinazione numero 639 del 8.07.2022 è stato affidato l'incarico professionale di attività di progettazione per la redazione del progetto di fattibilità tecnica ed economica, definitivo ed esecutivo e coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione dell'intervento denominato "completamento adeguamento antincendio del Presidio Ospedaliero di Passirana di Rho". (Progettazione conclusa);
- Con determinazione numero 832 del 29 settembre 2022 è stato affidato l'incarico professionale di attività di verifica ai fini della validazione ai sensi dell'art. 26 del D.lgs. 50/16 del Progetto di Fattibilità Tecnica Economica, Definitivo ed Esecutivo dell'intervento denominato "completamento adeguamento antincendio del Presidio Ospedaliero di Passirana di Rho" (Verifica conclusa);
- Con deliberazione nr 1156 del 03/11/2023 è stato approvato il progetto esecutivo dell'intervento denominato "completamento adeguamento antincendio del Presidio Ospedaliero di Passirana di Rho".
- Con determinazione nr 1005 del 10/11/2023 è stato affidato l'incarico professionale di attività di Direzione Lavori, Coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione e CRE per l'intervento denominato "Completamento adeguamento antincendio del Presidio Ospedaliero di Passirana di Rho".

I lavori sono in fase di esecuzione.

Interventi finanziati con D.G.R. 5970/2022 e D.G.R. 6681/2022, Decreto n. 12385 del 31/08/2022.

- Con Determinazione nr 996 del 15/11/2022 è stato assegnato l'incarico professionale di attività di progettazione per la redazione del progetto di fattibilità tecnica ed economica, definitiva ed esecutiva e coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione dell'intervento denominato "adeguamento antincendio padiglione 70 del POT di Bollate"
- Con Determinazione nr 997 DEL 15-11-2022 è stato assegnato l'incarico professionale di attività di verifica della progettazione di fattibilità tecnica ed economica, definitiva ed esecutiva dell'intervento denominato "adeguamento antincendio padiglione 70 del POT di Bollate"
- Con deliberazione nr 478 del 22/05/2024 è stato approvato il progetto esecutivo dell'intervento denominato "adeguamento antincendio padiglione 70 del POT di Bollate".



- Con deliberazione nr 480 del 23/05/2024 è stata indetta una procedura negoziata senza bando per l'affidamento dei lavori dell'intervento;
- Con deliberazione nr 578 del 25/06/2024 è stato aggiudicato L'intervento per l'affidamento dei lavori.

I lavori sono stati consegnati il 17/07/2024

Interventi finanziati con D.G.R. 376 del 29/05/2023 ALL. 1 indistinti Decreto 10055 del 4/7/2023

- Sono stati autorizzati i lavori per la fornitura e posa in opera porte automatiche in zone emergenziali del Presidio Ospedaliero di Rho. Intervento concluso.

Con deliberazione n° 613 del 9 giugno 2022 L'Azienda Rhodense si è avvalsa di INVITALIA quale centrale di Committenza, affinché quest'ultima, proceda, per conto dell'ASST Rhodense, in qualità di stazione appaltante, alla indizione, gestione e aggiudicazione della procedura aperta, da realizzarsi mediante piattaforma telematica, per l'aggiudicazione di Accordi Quadro multilaterali aventi ad oggetto l'esecuzione dei lavori "PER LA NUOVA EDIFICAZIONE, RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE DI EDIFICI PUBBLICI QUALI CASE DELLA COMUNITÀ E OSPEDALI DI COMUNITÀ" relativi agli interventi di propria competenza;

Secondo la milestone PNRR sono stati stipulati i contratti con gli operatori economici di cui alle suddette procedure per tutti gli interventi.

- Sono stati consegnati i seguenti lavori:
- Casa di Comunità di Passirana di Rho;
 - o Con determina nr 1045 del 4/12/2024 è stato approvato il SAL nr 1 dei lavori a tutto il 07/11/2024;
 - o Con determina nr 1046 del 4/12/2024 è stato approvato il SAL nr 1 bis adeguamento prezzi dei lavori a tutto il 07/11/2024
- Ospedale di Comunità di Passirana di Rho;
 - o Con determina nr 876 del 18/10/2024 è stato approvato il SAL nr 1 dei lavori a tutto il 16/09/2024;
 - o Con determina nr 1027 del 21/11/2024 è stato approvato il SAL nr 1 bis adeguamento prezzi a tutto il 10/09/2024;
- Casa di Comunità di Senago;
- Casa di Comunità di Paderno Dugnano;



- Con determina nr 1030 del 21/11/2024 è stato approvato il SAL nr 1 dei lavori a tutto il 16/10/2024;
- Casa di Comunità di Corsico;
 - Con determina nr 1029 del 21/11/2024 è stato approvato il SAL nr 1 dei lavori a tutto il 30/09/2024
- Casa di Comunità di Settimo Milanese;
- Casa di Comunità di Garbagnate Milanese;
 - Con determina nr 613 del 02/08/2024 è stato approvato il SAL nr 1 dei lavori a tutto il 18/07/2024;
 - Con determina nr 1031 del 21/11/2024 è stato approvato il SAL nr 2 dei lavori a tutto il 15/10/2024;
- Casa di Comunità di Cornaredo;
- Casa di Comunità di Lainate;
 - Con determina nr 875 del 18/10/2025 è stato approvato il SAL nr 1 dei lavori a tutto il 25/09/2024;
 - Con determina nr 1032 del 21/11/2024 è stato approvato il SAL nr 2 dei lavori a tutto il 18/10/2024.

Interventi finanziati con Decreto 11389 del 01/08/2022 “Case di Comunità PNNR”:

- Con Determinazione nr 870 del 05/10/2022 è stato assegnato l’incarico professionale di attività di progettazione definitiva ed esecutiva e coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione per la realizzazione di una casa di comunità presso il POT di Bollate; (Progettazione e verifica conclusa)
- Con Determinazione nr 1153 del 21/12/2022 sono state assegnate le indagini geologiche e geotecniche in sito ed in laboratorio, finalizzate alla definizione del modello geologico e geotecnico per la realizzazione delle case di comunità presso il P.O. di Passirana ed i comuni di Cornaredo, Lainate e Senago; (Indagini concluse)
- Con deliberazione nr 897 del 15 settembre 2022 si è aderito al lotto 4 della convenzione aria_2021_902. avente ad oggetto la fornitura di servizi di ingegneria e architettura inerenti i servizi di progettazione, mediante accordo quadro in favore degli enti del servizio sanitario regionale, per la progettazione degli interventi ricadenti nella missione m6 – salute del piano nazionale di ripresa e resilienza (PNNR), di competenza dell’ASST Rhodense di seguito descritti:



- Casa della comunità Lainate; (Progettazione e verifica conclusa)
 - Casa della comunità Senago; (Progettazione e verifica conclusa)
 - Casa della comunità Bollate; (Progettazione e verifica conclusa)
 - Casa della comunità Passirana di Rho; (Progettazione e verifica conclusa)
 - Casa della comunità Corsico; (Progettazione e verifica conclusa)
 - Casa della comunità Paderno Dugnano; (Progettazione e verifica conclusa)
 - Casa della comunità Settimo Milanese; (Progettazione e verifica conclusa)
 - Casa della comunità Garbagnate Milanese; (Progettazione e verifica conclusa)
 - Casa della comunità Cornaredo. (Progettazione e verifica conclusa)
-
- Con determina nr 82 del 24/01/2023 è stato affidato l'incarico professionale per l'esecuzione di rilievi e prove diagnostiche su costruzioni esistenti ai sensi della circolare nr 633/stc sull'edificio di via Vanzago, 58 Cornaredo per la realizzazione di una casa di comunità;
 - Con determina nr 80 del 24/01/2023 è stato affidato l'incarico professionale per parere di conformità antincendio a seguito delle modifiche di funzioni interne e di layout per la realizzazione di una casa di Comunità nei comuni di Corsico e Paderno Dugnano;
 - Con determinazione nr 81 del 24/01/2023 è stato affidato l'incarico professionale per la relazione di invarianza idraulica ai sensi del RR/2017 e s.m.i. sito in Passirana di Rho di via settembrini, per la Realizzazione di una nuova casa di Comunità;
 - Con determinazione nr 201 del 01/03/2023 è stato affidato l'incarico professionale per l'esecuzione di indagini geologiche e geotecniche in sito ed in laboratorio, finalizzate alla realizzazione di un nuovo ascensore per la realizzazione di una casa di comunità nel comune di Settimo e nel Comune di Paderno e incarico professionale per l'esecuzione di indagini integrative di rilievi e prove diagnostiche su costruzioni esistenti ai sensi della circolare nr 633/STC sull'edificio di via Vanzago, 58 Cornaredo per la realizzazione di una casa di comunità'
 - Con Determinazione Dirigenziale n. 638 del 12.07.2023 si è proceduto ad affidare l'incarico professionale di attività di direzione lavori, contabilità, liquidazione e coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione per la realizzazione di una casa di comunità presso il POT di Bollate;
 - Con Determinazione Dirigenziale n. 640 del 12.07.2023 si è proceduto ad affidare l'incarico professionale di attività di direzione lavori, contabilità, liquidazione e coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione per la realizzazione di una casa di comunità presso il Comune di



Senago;

- Con Determinazione Dirigenziale n. 670 del 24.07.2023 si è proceduto ad affidare l'incarico professionale di attività di direzione lavori, contabilità, liquidazione e coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione per la realizzazione di una Casa di Comunità all'interno dell'edificio Casa 1 nel comparto immobiliare RSA Sandro Pertini di Garbagnate Milanese;
- Con determinazione nr 190 del 29/02/2024 sono stati affidati lavori propedeutiche alle demolizioni in particolare indagini e bonifiche da fibre artificiali vetrose, fibrocemento e lane minerali artificiali presso il Padiglione 70 del POT di Bollate; Intervento concluso
- Con determinazione nr 314 del 05/02/2024 è stato affidato l'incarico professionale di attività di Direzione Lavori, e Coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione per l'intervento denominato "opere propedeutiche alle demolizioni in particolare indagini e bonifiche da fibre artificiali vetrose, fibrocemento e lane minerali artificiali presso il Padiglione 70 del POT di Bollate"; Incarico Professionale concluso;
- Con determinazione nr 1073 del 9/12/2024 sono stati affidati lavori di attività di bonifica della pavimentazione e del massetto sottostante contenete amianto, demolizioni controsoffitto e rimozione fav, presente al piano meno uno lotto 2, padiglione 70, del P.O.T. di Bollate.

Interventi finanziati con Decreto n. 16635 del 18/11/2022 - Missione 6 Componente 2 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (grandi apparecchiature sanitarie)

- Con determinazione nr 189 del 22/02/2023 è stato affidato l'incarico professionale di attività di progettazione definitiva, esecutiva e coordinamento della sicurezza in fase di progettazione e direzione lavori per i seguenti interventi:
 - lavori propedeutici all'installazione di una gamma camera presso il POT di Bollate;
 - lavori propedeutici all'installazione di una gamma camera presso il POT di Bollate;
 - lavori propedeutici all'installazione di un rx telecomandato presso il POT di Passirana di Rho;
 - lavori propedeutici all'installazione di un rx telecomandato presso il POT di Bollate;
 - lavori propedeutici all'installazione di una risonanza magnetica presso il P.O. di Rho;
 - lavori propedeutici all'installazione di una risonanza magnetica presso il P.O. di Garbagnate Milanese;
 - lavori propedeutici all'installazione di una risonanza magnetica presso il P.O. di Garbagnate Milanese.
- Con determinazione nr 454 del 17/5/2023 è stato affidato l'incarico professionale di attività di coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione per i seguenti interventi:



- lavori propedeutici all'installazione di una gamma camera presso il POT di Bollate;
 - lavori propedeutici all'installazione di una gamma camera presso il POT di Bollate;
 - lavori propedeutici all'installazione di un rx telecomandato presso il POT di Passirana di Rho;
 - lavori propedeutici all'installazione di un rx telecomandato presso il POT di Bollate;
 - lavori propedeutici all'installazione di una risonanza magnetica presso il P.O. di Rho;
 - lavori propedeutici all'installazione di una risonanza magnetica presso il P.O. di Garbagnate Milanese;
 - lavori propedeutici all'installazione di una risonanza magnetica presso il P.O. di Garbagnate Milanese.
-
- Con determinazione nr 609 del 06/07/2023 sono stati affidati i lavori per “opere di manutenzione straordinaria propedeutiche all'installazione di nr 2 gamma camera presso il POT di Bollate”. Intervento concluso;
 - Con determinazione nr 874 del 3-10-2023 sono stati affidati i lavori per “opere di manutenzione straordinaria propedeutici all'installazione di un RX telecomandato presso il P.O di Passirana di Rho”. Intervento concluso;
 - Con determinazione nr 999 del 9-11-2023 sono stati affidati i lavori per “opere di manutenzione straordinaria propedeutici all'installazione di nr 1 apparecchiatura radiologica occorrente al reparto di radiologia del POT di Bollate”. Intervento concluso;
 - Con determinazione nr 9 del 12/01/2024 sono stati affidati i lavori propedeutici all'installazione di nr 2 RMN a 1,5 T – Garbagnate Milanese, modifica con adattamento di nr 2 gabbie a RF esistente alle nuove unità RM. Intervento concluso;
 - Con determinazione nr 103 del 8/02/2024 sono stati affidati i lavori per l'estrazione dei magneti esistenti e all'introduzione di nr 2 sistemi RM da 1,5 Tesla del Presidio Ospedaliero di Garbagnate Milanese. Intervento concluso;
 - Con determinazione nr 104 del 08/02/2024 sono stati affidati i lavori per l'installazione di nr 2 sistemi RM da 1,5 Tesla Occorrenti al Presidio Ospedaliero di Garbagnate Milanese. Intervento concluso.
 - Con determinazione nr 614 del 02/08/2024 sono stati affidati i lavori per l'adeguamento camera schermata esistente, attualmente con sistema siemens 1.5t per Upgrade a Canon Orian 1.5t, c/o l'Ospedale di Rho. Intervento concluso.
 - Con determina nr 734 dell'11/09/2024 sono stati affidati opere edili ed impiantistiche propedeutiche all'installazione di un sistema RM da 1,5 tesla da destinare al reparto di radiologia del presidio ospedaliero di Rho. Intervento concluso.

Interventi finanziati con decreto n. 10316 del 08/07/2024 di cui alla DGR nr XII/2457/2024



- Con determina nr 751 del 12/9/2024 sono stati aggiudicati interventi edili e di finitura a verde per la creazione di un parco centro anziani all'interno del centro diurno integrato presso il Presidio Ospedaliero Territoriale di Bollate;
- Con determinazione nr 797 del 25/09/2024 sono stati affidati i lavori di manutenzione straordinaria relativi al blocco operatorio del P.O. di Rho e relativi a porzioni di copertura della RSA Pertini del POT di Bollate;
- Con determinazione nr 845 del 9/10/2024 sono stati affidati Opere impiantistiche finalizzate all'adeguamento normativo e funzionale di montanti elettriche verticali e linee elettriche orizzontali nei Presidi Ospedalieri di Rho, Bollate, Passirana e finalizzate al superamento delle barriere architettoniche della struttura di Corsico.

Interventi finanziati con Decreto 11696 del 04/8/2022 “Ospedale di Comunità PNNR”;

- Con deliberazione nr 897 del 15 settembre 2022 si è aderito al lotto 4 della convenzione aria_2021_902. avente ad oggetto la fornitura di servizi di ingegneria e architettura inerenti i servizi di progettazione, mediante accordo quadro in favore degli enti del servizio sanitario regionale, per la progettazione degli interventi ricadenti nella missione m6 – salute del piano nazionale di ripresa e resilienza (PNNR), di competenza dell'ASST Rhodense di seguito descritti:
 - Ospedale di Comunità Passirana di Rho.
- Con determinazione nr 244 del 15/03/2023 è stato affidato l'incarico professionale di attività di progettazione esecutiva ai sensi dell'art. 23 del d.lgs n. 50/2016 e del coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione ex art 89, comma 1, lettera e) del d.lgs. 81/2008, direzione lavori CRE e CSE per la realizzazione di un Ospedale di comunità presso il POT di Bollate.

Interventi finanziati con decreto n. 11697 del 04/08/2022 - Missione 6 Componente 1.2. Implementazione delle Centrali operative territoriali (COT) [M6C1 1.2.2]

- *Con determinazione nr 578 del 28/06/2023 si è proceduto ad affidare l'esecuzione dei lavori per la realizzazione delle centrali operative territoriali (COT) in spazi esistenti all'interno delle strutture Aziendali di Garbagnate Milanese, Passirana di Rho, Corsico, Bollate e Arese.*

I lavori sono stati collaudati.

- *Con Determinazione nr 420 del 08.05.2024 si è proceduto ad affidare, l'incarico professionale di ingegnere indipendente per comprovare il raggiungimento del target PNRR M6C1-7 “Centrali Operative pienamente funzionanti, sub investimento 1.2.2. – Centrali Operative Territoriali”, per le COT dell'ASST Rhodense.*



Incarico professionale concluso.

Nel corso del 2025 si prevede di iniziare le attività relative al Piano di incremento dei livelli di sicurezza antincendio della RSA Sandro Pertini di Garbagnate Milanese, finanziati dalla D.G.R. VII/3518 del 2 dicembre 2024 – Decreto 19407 dell'11 dicembre 2024 e iniziare e concludere i lavori per le 2 nuove diagnostiche radiologiche destinate ai PP.OO. di Rho e Garbagnate, finanziati con il Decreto 11198 del 23/07/2024.

SC SISTEMI INFORMATIVI AZIENDALI

Per quanto riguarda l'infrastruttura di Information and Communication Technology della ASST, gestita dalla SC Sistemi Informativi Aziendali, vengono di seguito sinteticamente descritte le principali progettualità ovvero i sostanziali investimenti ai quali si darà seguito nel corso del prossimo 2025:

- introduzione della Cartella Clinica Elettronica Ambulatoriale e di Ricovero;
- adeguamento ed aggiornamento di alcuni software in utilizzo, sia sanitari che amministrativi, con l'obiettivo di incrementare l'integrazione del parco applicativo aziendale e di avvicinarsi, quanto più possibile, a una piattaforma complessiva e integrata in tutte le sue principali componenti hardware e software;
- completamento delle attività contrattualizzate a seguito dell'aggiudicazione dell'appalto specifico bandito nel contesto del lotto 1 dell'Accordo Quadro CONSIP - Servizi applicativi Sanità Digitale - sistemi informativi clinico-assistenziali, per l'approvvigionamento dei seguenti moduli applicativi:
 - modulo per la gestione delle Liste di Attesa Chirurgiche, modulo di Cartella Anestesiologica comprensivo di relative integrazioni anche con gli elettromedicali di Sala Operatoria e con l'applicativo Ormaweb/O4C (Dedalus), attualmente in uso presso l'Azienda;
 - software di rilevazione automatica dei tempi operatori da integrarsi con l'applicativo Ormaweb/O4C (Dedalus) - attualmente in uso presso l'Azienda - e con idonei dispositivi hardware per la rilevazione automatica delle tempistiche;
 - sistema informativo integrato RIS - CVIS - PACS (SUITESTENSA di EBIT e PACS di Fuji/ASST Rhodense), destinato al supporto dell'attività clinico/diagnostica, per le seguenti unità operative: senologia, elettrofisiologia, radiologia interventistica, ostetricia/ginecologia, nutrizione clinica;
 - modulo per l'intera gestione del processo legato all'organizzazione e alla preparazione dei radiofarmaci;
 - modulo per la gestione dell'esposizione radiologica;
 - modulo per la gestione della Digital Pathology;
- completamento del progetto di estensione del nuovo applicativo per la gestione dell'Accoglienza anche ai due pronto soccorsi aziendali per una gestione più efficiente ed efficace dei percorsi dei pazienti in ingresso agli stessi. È stato in tal senso bandito un appalto specifico nel contesto dell'Accordo Quadro CONSIP Sanità digitale - Sistemi informativi sanitari e servizi al cittadino per



le Pubbliche Amministrazioni del SSN;

- estensione del nuovo applicativo per la gestione dell'Accoglienza anche presso i punti prelievo territoriali aziendali con annessa installazione, presso gli stessi, di totem in grado di stampare i referti, gestire i pagamenti tramite canale PagoPA e gestire l'accettazione amministrativa dell'utenza in coda per l'esecuzione delle prestazioni sanitarie;
- acquisto di hardware necessario al potenziamento dei due data center aziendali (Presidio Ospedaliero di Garbagnate Milanese e di Rho), a far fronte alle esigenze di rinnovo del parco macchine aziendali, della rete LAN e WiFi, dei relativi apparati, ecc. È stato in tal senso predisposto un primo elenco di possibili apparecchiature da acquisire mentre si è ancora in fase di identificazione del più opportuno istituto giuridico da utilizzarsi per la procedura necessaria all'acquisto;
- completamento del progetto di estensione della copertura di rete mobile all'interno del Presidio Ospedaliero di Garbagnate Milanese con l'obiettivo di incrementare il livello di servizio in tal senso reso all'utenza;
- potenziamento dell'impianto di video sorveglianza dei principali Presidi Aziendali con l'obiettivo di incrementare la sicurezza all'interno del compendio stesso.

Il costo del personale

La consistenza del personale al 17.12.2024, con rapporto di lavoro a tempo indeterminato e determinato, ammontava complessivamente a n. 3.662 unità (3565,13 FTE).

Nello specifico, risultavano in servizio, nelle varie aree contrattuali, le seguenti unità di personale:

Area Comparto 3.088(2996,81 FTE)

Area Dir. Sanitaria 554 (548,32 FTE)

Altre Aree Dir. 20 (20 FTE)

A tale dotazione vanno aggiunte 4 unità dell'ESACRI (ex Croce Rossa) assunte per mobilità con effetto 1.1.2017 nel rispetto di quanto previsto dalla normativa di riferimento.

Rientrano, inoltre, nell'organico delle 3.662 unità, i n. 11 dipendenti distaccati presso il Concessionario.

Regione Lombardia ha assegnato in sede di Bilancio Preventivo 2025, per i costi del personale, i seguenti importi comprensivi di oneri escluso IRAP:

Preventivo SAN 166.656.775

Preventivo TER 22.337.190

Preventivo AREU 324.387

Risorse ESACRI 168.276 (importo ricompreso nel Preventivo Sanitario)

TOTALE 189.318.352

Si evidenzia che gli importi assegnati risultano insufficienti per la copertura del costo della dotazione organica prevista per l'annualità 2025 nel PTFP 2024–2026 approvato con DGR XII/2538 del 17.6.2024.



Questa ASST, nell'ambito delle risorse assegnate, nel corso dell'anno 2025 perseguirà politiche assunzionali che, pur nel rispetto dei vincoli posti dalla normativa regionale e nazionale, saranno finalizzate a reperire tutto il personale necessario a completare detta dotazione organica, di cui si auspica l'integrale recepimento da parte di Regione Lombardia.

Il suddetto obiettivo, stante l'attuale situazione di difficoltà di reperimento di figure professionali di area sanitaria dirigenziale e non, sarà difficilmente realizzabile nel corso dei primi 2 trimestri, ma è auspicabile che possa esserlo nella 2° metà dell'anno.

In tale contesto, comunque, l'ASST cercherà di mantenere, per quanto possibile, allineate le richieste di assunzione alle effettive esigenze necessarie a garantire adeguati livelli di assistenza, avendo cura di ricoprire, per quanto riguarda il personale non assistenziale, solo i posti che si renderanno disponibili a seguito di cessazione.

Nel corso dell'anno, inoltre, si procederà all'espletamento delle procedure finalizzate al reclutamento del personale necessario a garantire l'attivazione ed il funzionamento a regime di tutte le strutture territoriali esistenti e di nuova istituzione, che verranno strutturate in modo idoneo a consentire l'attuazione delle funzioni previste dalla legge n. 22/2021 di riforma del sistema sanitario e sociosanitario lombardo.

Allo scopo di fronteggiare la grave carenza di personale medico, l'Azienda, ove possibile, proseguirà con i percorsi di stabilizzazione del personale incaricato secondo l'iter previsto dalle vigenti normative.

Al fine di far fronte alla grave carenza di personale medico, sia a livello regionale che nazionale, anche per l'anno 2025 si provvederà, in applicazione dell'art. 1 commi 547 e 548 della Legge n° 145 del 30.12.2018 (Finanziaria 2019), ad emettere procedure concorsuali aperte agli iscritti a partire dal secondo anno del corso di formazione specialistica, con previsione, in caso di esito positivo delle medesime procedure, di inserimento in specifiche separate graduatorie. L'eventuale assunzione del personale idoneo sarà comunque subordinata al conseguimento del titolo di specializzazione e all'esaurimento della graduatoria dei medici già specialisti al momento della scadenza del bando, ovvero sarà possibile mediante assunzione con contratto di lavoro subordinato a tempo determinato con orario a tempo parziale.

Al mero fine di rappresentare le attuali difficoltà esistenti nell'assunzione di personale sanitario, si ritiene utile segnalare che nel corso dell'anno 2024, pur avendo attivato ben 26 procedure di Avviso/Concorso per assunzione di Dirigenti Medici si è registrata, alla data del 30.11.2024, una scopertura, rispetto alla dotazione organica prevista nel piano triennale dei fabbisogni per detta annualità, pari a complessive n. 83 unità.

Particolarmente significativa è la situazione relativa ad alcune figure professionali, quali i Dirigenti Anestesisti, il cui numero, rispetto alle n. 41 unità in servizio nel medesimo periodo nel 2019, si è ridotto a n. 20 unità.

La figura degli Psichiatri dei servizi di Psichiatria, ospedalieri e territoriali, rispetto alle 28 unità in servizio nel medesimo periodo del 2019, si è ridotta a 23 unità.

Per quanto riguarda i Radiologi, la situazione è pari a 20 unità rispetto alle 24 unità del 2019.

Con riguardo all'area comparto, si segnala che, relativamente al personale infermieristico, malgrado



l'espletamento, nell'anno 2024, di n. 10 procedure di avviso/concorso non si è riusciti a completare gli organici previsti (scopertura di circa n. 127 unità).

Si evidenzia, infine, che per una corretta gestione delle risorse disponibili, si renderà necessario un continuo monitoraggio della spesa. Ciò tenuto conto che, come è noto, alcune voci non sono sempre preventivabili (es. indennità di preavviso per invalidità ad ogni proficuo lavoro e per decesso del lavoratore).

PREVISIONE 2025: RELAZIONE COSTO DEL PERSONALE.

SCOSTAMENTO VOCI TRATTAMENTO ECONOMICO RISPETTO ALLA CERTIFICAZIONE III CET 2024 - SEZIONE PRECHIUSURA

Si precisa che il Bilancio di Previsione 2025 è stato redatto in coerenza con le linee guida regionali relative al costo del personale dipendente.

SEZIONALE SANITA'

Con riferimento ai valori del Bilancio Preventivo 2025 rispetto alla Certificazione del Terzo Trimestre 2024, sezione Prechiusura, per tutte le Aree contrattuali del sezionale Sanità, si segnalano le seguenti variazioni:

- non sono stati indicati importi relativi all'indennità di mancato preavviso, indicati invece nella sezione Prechiusura del III CET 2024;
- gli importi relativi all'IRAP sono stati adeguati a quelli indicati nel decreto di Assegnazione (Decreto di Assegnazione Preventivo 2025 V1)
- non sono state valorizzate quote relative alle "RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, n. 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI" comprensive di oneri riflessi ed IRAP;
- non sono state inoltre valorizzate quote riferite alle "Risorse Aggiuntive Regionali", pari al 50% del valore complessivo, (RAR) anno 2024.", comprensive di oneri riflessi ed irap indicate invece nella sezione Prechiusura III CET 2024.
- In relazione ai Fondi, si è provveduto a rispettare quanto rendicontato nella tabella SK fondi anno 2024 per le diverse aree contrattuali e ad integrare il Fondo Condizioni di lavoro – Dirigenza Area Sanità con l'importo assegnato con Decreto di Assestamento 2024 in materia di indennità di Pronto Soccorso ai sensi dell'art. 7 comma 1 lettera H) del CCNL triennio 2019/2021.

SEZIONALE TERRITORIO

Con riferimento ai valori del Bilancio Preventivo 2025 rispetto alla Certificazione del Terzo Trimestre 2024, sezione Prechiusura, per tutte le Aree contrattuali del sezionale Territorio, si segnalano le seguenti variazioni:

- non sono stati indicati importi relativi all'indennità di mancato preavviso, indicati invece nella sezione
- Relazione del Direttore Generale – BPE 2025*



Prechiusura del III Cet 2024;

- gli importi relativi all'IRAP sono stati adeguati a quelli indicati nel decreto di Assegnazione (Decreto di Assegnazione Preventivo 2025 V1)
- non state valorizzate quote relative alle "RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, n. 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI" comprensive di oneri riflessi ed IRAP;
- In relazione ai Fondi, si è provveduto a rispettare quanto rendicontato nella tabella SK fondi anno 2024 per le diverse aree contrattuali. Sono stati inoltre incrementati i fondi per gli importi relativi alle risorse assegnate per il trasferimento di personale ai sensi della Legge di Riforma 23/2015 integrata ed aggiornata con Legge 22/2021 per le CURE PRIMARIE (Fondi Comparto e Fondi dirigenza area Sanità). Come da indicazioni regionali provvederemo alla quadratura degli stessi nella scheda SK Fondi in sede di Bilancio Preconsuntivo 2024.

PERSONALE DIPENDENTE – ULTERIORI RISORSE

- Con riferimento alle risorse di cui all'art. 1, comma 5 D.L. 34/2020 (Infermieri di Famiglia), l'assegnazione di risorse previste per l'anno 2025 ammonta ad € 1.958.939 (comprensiva di oneri e IRAP – n. 47 IFeC), rispetto all'importo di € 3.696.000 assegnato nel Bilancio di Previsione 2023 (comprensivo di oneri e IRAP – n. 77 IFeC).

Si precisa, pertanto che, in caso di reclutamento di personale fino al completamento della dotazione organica prevista per l'anno 2025 (n. 104 IFeC), potrebbe essere necessario l'aggiornamento del suddetto budget.

- Con riferimento alle risorse di cui all'art. 1, comma 4 D.L. 34/2020 (Potenziamento della rete territoriale ADI), l'assegnazione di risorse previste per l'anno 2025, ammonta ad € 1.634.566 (comprensiva di oneri ed Irap).
- Con riferimento alle Risorse Unità Continuità Assistenziale – UCA, l'assegnazione di risorse previste per l'anno 2025, ammonta ad € 562.000 (comprensiva di oneri e IRAP).
- Con riferimento alle risorse di cui all'art. 2, commi 1 e 7 D.L. 34/2020 (Terapie Intensive), non è stata prevista l'assegnazione di risorse per l'anno 2025, diversamente dall'importo di € 462.000 (comprensivo di oneri e IRAP) assegnato nel Bilancio di Previsione 2023.
- "Proroga Piano Strategico – operativo regionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale (PANFLU 2021-2023)": Nell'ambito di detto piano veniva prevista, tra l'altro, l'assunzione di n. 2 figure dirigenziali di area Medica, con il compito di concorrere alla gestione del piano pandemico e di altri piani di emergenze. Stante la difficoltà di reperimento di dirigenti medici l'Azienda ha optato per l'assunzione di n. 1 Ingegnere gestionale assegnato alla S.C. "Gestione Operativa". Ciò premesso, si anticipa che l'Azienda provvederà a richiedere formale autorizzazione ad utilizzare quota parte delle risorse in questione per finanziare il trattamento economico fisso e accessorio di tale dirigente.



COSTO DEL PERSONALE GRAVANTE SULLE VOCI DI SPESA DI BENI E SERVIZISEZIONALE SANITARIO**CONSULENZE SANITARIE DA TERZI**

In ragione della spesa per il conferimento di incarichi libero professionali sostenuta nell'esercizio 2024, l'assegnazione di risorse previste per l'anno 2025, ammonta ad € 1.529.125.

Detto importo, stante la sempre crescente situazione di difficoltà di reperimento di figure mediche, soprattutto per garantire l'apertura dei Servizi di Pronto Soccorso, di Anestesia e Rianimazione e di area psichiatrica, risulta essere insufficiente, in quanto si rende necessario fare ricorso ad incarichi libero professionali per compensare la carenza di personale strutturato (circa 20 unità).

Ad aggravare ulteriormente la situazione concorre l'ormai prossima scadenza dell'appalto del Servizio di Anestesiologia affidato alla soc. GAP STP a R.L. (28 febbraio 2025). Si comunica, pertanto, che questa Amministrazione provvederà a richiedere l'autorizzazione allo spostamento dell'importo di seguito riportato:

- € 810.000, per l'esercizio 2025, dalla macro voce di spesa "Beni e Servizi – Altre prestazioni per Servizi Sanitari da Terzi – C.E. 30302043 " del bilancio sezione Sanitario alla macro voce "Beni e Servizi – Consulenze Sanitarie da Terzi – C.E. 30302004" del medesimo bilancio .

PRESTAZIONI ORARIE AGGIUNTIVE - L'assegnazione di risorse per l'anno 2024 è risultata fortemente sottostimata, tenuto conto che già nel 2024 si è reso necessario coprire parte di questi costi ricorrendo all'utilizzo del fondo Balduzzi, che per l'annualità 2025 sarà completamente esaurito, non potendo pertanto garantire le reali necessità. Inoltre nel 2025 sarà necessario garantire sull'intero anno gli incrementi di costo orario dell'area a pagamento dei medici e del comparto.

SEZIONALE TERRITORIO**CONSULENZE SANITARIE DA TERZI**

In ragione della spesa per il conferimento di incarichi libero professionali sostenuta nell'esercizio 2024, l'assegnazione di risorse previste per l'anno 2025, ammonta ad € 659.528.

PRESTAZIONI ORARIE AGGIUNTIVE "ORDINARIE"

L'assegnazione di risorse per l'anno 2024 è risultata fortemente sottostimata, tenuto conto che già nel 2024 si è reso necessario coprire parte di questi costi ricorrendo all'utilizzo del fondo Balduzzi, che per l'annualità 2025 sarà completamente esaurito, non potendo pertanto garantire le reali necessità. Inoltre nel 2025 sarà necessario garantire sull'intero anno gli incrementi di costo orario dell'area a pagamento dei medici e del comparto.



Gestione della tesoreria

Grazie alla collaborazione costante con l'ATS della Città Metropolitana e alla puntualità delle rimesse regionali, nonché al monitoraggio costante dei flussi di cassa in entrata e in uscita, non si sono avute tensioni di cassa nel corso del 2024 e tale situazione si spera che continui nel 2025, anche se gli esborsi anticipati dei progetti PNRR potrebbero causare, nel tempo, tensioni di cassa.

Continuerà, secondo le procedure PAC vigenti, l'invio tempestivo delle richieste di smobilizzo degli altri crediti per contributi in conto capitale a fronte delle spese sostenute.

Si rinvia per maggiori dettagli a quanto riportato nel prospetto denominato Rendiconto finanziario.

6 Il bilancio dell'anno 2025

L'analisi della scheda allegata al decreto n. 20032 del 18 dicembre 2024 e dei prospetti pubblicati su SCRIBA dalla Regione ha evidenziato la coerenza del finanziamento della macro voce di spesa beni e servizi con la produzione richiesta e le necessità aziendali, ad eccezione del finanziamento per gli altri beni e servizi e le consulenze sanitarie cui si deve ricorrere per garantire le normali attività aziendali, in ragione della ormai cronica carenza di alcune figure professionali che, malgrado gli avvisi e i concorsi espletati, non si è riusciti ad assumere.

Si tratta principalmente di anestesisti, medici di P S, radiologi e – per il sezionale territoriale – di medici vaccinatori, considerando che non sono più presenti in azienda medici dei servizi dedicati a queste attività.

Anche la produzione ex circolare 46/san richiesta non tiene conto della carenza di medici psichiatri il cui organico, rispetto al 2019, si è notevolmente ridotto.

Per ciò che concerne il solo sezionale territoriale, inoltre, si evidenzia:

- ✓ la criticità del valore delle prestazioni socio sanitarie richieste, che non tiene conto dell'attuale situazione della RSA "Sandro Pertini" che, a causa delle ragioni più volte rappresentate, non può tornare alla produzione ante COVID,
- ✓ una possibile insufficienza del finanziamento dell'assistenza integrativa e protesica, considerando che la scheda allegata al decreto di primo finanziamento 2025 ha sancito gli importi iscritti dall'azienda in sede di assestamento. I noleggi iscritti in assestamento, però, scaturivano da adesioni ai lotti della gara ARIA per l'assistenza diabetica avvenute, nel 2024, in tempi diversi ma



che incideranno sul bilancio aziendale per l'intero 2025. Inoltre a dicembre 2024 è partita la nuova gara per la gestione del magazzino degli ausili, con un maggior costo a carico di tutto il 2025.

Tutto ciò premesso, si assicura che saranno poste in essere tutte le possibili azioni per rispettare i vincoli posti dal Decreto 20032/2024 e di seguito si evidenziano le eventuali differenze tra ai valori sanciti nelle schede allegate al decreto di primo finanziamento 2025 e gli importi iscritti a bilancio preventivo 2025 nonché, sinteticamente, le differenze tra questi ultimi e quelli iscritti in pre chiusura a III CET 2024 per il sezionale sanitario e per il sezionale territoriale, rinviando per maggiori dettagli a quanto riportato in nota integrativa 2025.

DIFFERENZE TRA AI VALORI SANCITI NELLE SCHEDE ALLEGATE AL DECRETO DI PRIMO FINANZIAMENTO 2025 E GLI IMPORTI ISCRITTI A BILANCIO PREVENTIVO 2025

I valori iscritti a bilancio preventivo 2025 sono allineati, per macro voci di ricavo e costo, a quelli sanciti nelle schede allegate al Decreto 20032/2024, come dimostrato dalla sottostante riferita al bilancio totale 2025:

706 ASST RHODENSE

Cod.	Voce	2025	2025	
		<i>Decreto 20032 del 18/12/2024</i>	<i>Preventivo 2025</i>	<i>Variazione</i>
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	73.766.388	73.766.388	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	20.488.328	20.488.328	-
AOIR03	Ambulatoriale	39.362.156	39.362.156	-
AOIR04	Neuropsichiatria	3.804.107	3.804.107	-
AOIR05	Screening	1.006.515	1.006.515	-
AOIR06	Entrate proprie	19.902.488	19.902.488	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	4.775.048	4.775.048	-
AOIR08	Psichiatria	9.968.704	9.968.704	-
AOIR09	File F	25.340.503	25.340.503	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi	479.516	479.516	-

Relazione del Direttore Generale – BPE 2025



706 – A.S.S.T. Rhodense

	precedenti			
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	111.018.877	111.018.877	-
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	892.782	892.782	-
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	-	-	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	23.881.683	23.881.683	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	334.687.095	334.687.095	-
	COSTI			
AOIC01	Personale	189.318.352	189.318.352	-
AOIC02	IRAP personale dipendente	11.793.967	11.793.967	-
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	3.903.346	3.903.346	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	202.380.996	202.380.996	-
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	1.152.262	1.152.262	-
AOIC06	Altri costi	4.664.999	4.664.999	-
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	3.373.712	3.373.712	-
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	-	-	-
AOIC17	Integrativa e protesica	12.036.310	12.036.310	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	428.623.944	428.623.944	-
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	93.936.849	93.936.849	-
	Risultato economico	-	-	-

DIFFERENZE TRA AI VALORI SANCITI A PRECHIUSURA DEL III CET 2024 E GLI IMPORTI ISCRITTI A BILANCIO PREVENTIVO 2025

Sezionale Sanitario

	706	ASST RHODENSE		
		SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA SANITARIA		
Cod.	Voce	2025	2025	



706 – A.S.S.T. Rhodense

		<i>Prechiusura al 3° trimestre 2024</i>	<i>Preventivo al 31/12/2025</i>	<i>Variazione</i>
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	73.766.388	73.766.388	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	20.488.328	20.488.328	-
AOIR03	Ambulatoriale	39.362.156	39.362.156	-
AOIR04	Neuropsichiatria	3.724.953	3.804.107	79.154
AOIR05	Screening	1.006.515	1.006.515	-
AOIR06	Entrate proprie	16.492.357	16.191.095	- 301.262
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	4.651.578	4.651.578	-
AOIR08	Psichiatria	9.968.704	9.968.704	-
AOIR09	File F	23.006.327	25.340.503	2.334.176
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	1.382.871	94.883	- 1.287.988
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	19.290.447	16.497.068	- 2.793.379
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	213.915	-	- 213.915
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	1.180.722	-	- 1.180.722
AOIR15	Prestazioni sanitarie	18.388.368	19.124.397	736.029
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	232.923.629	230.295.722	- 2.627.907
	COSTI			
AOIC01	Personale	168.743.261	166.656.775	- 2.086.486
AOIC02	IRAP personale dipendente	11.284.064	10.630.182	- 653.882
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	3.797.345	3.797.345	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	131.258.143	134.826.391	3.568.248
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	1.113.349	1.113.349	-
AOIC06	Altri costi	6.608.141	3.854.416	- 2.753.725
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	3.822.225	3.354.113	- 468.112



706 – A.S.S.T. Rhodense

AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	68.839	-	-	68.839
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	326.695.367	324.232.571	-	2.462.796
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	93.771.738	93.936.849		165.111
	Risultato economico	-	-		-

RICAVI:

Neuropsichiatria: l'incremento è dovuto agli effetti su base annua dell'applicazione di alcune delibere regionali adottate nel 2024;

Entrate Proprie: il decreto le ha valorizzate in base ai valori indicati in assestamento. Rispetto a questi ultimi, a III CET 2024 sono stati inseriti, a seguito di successiva comunicazione da parte del centro regionale di riferimento, quelli derivanti da cessione di emoderivati a soggetti pubblici fuori Regione per € 301.262, ricavi per potrebbero anche non ripetersi nel 2025;

File F: come precisato nel decreto 20032/2024 l'importo del File F e del Doppio Canale è stato valorizzato dalla Regione partendo dal dato dichiarato dalle aziende in sede di assestamento ed applicando l'incremento del 6,25% su base regionale;

Utilizzi contributi esercizi precedenti: la diminuzione evidenziata è dovuta essenzialmente al fatto che gli importi iscritti in pre chiusura a III CET 2024 erano il risultato di decisioni aziendali e regionali assunte alla data di redazione della terza certificazione trimestrale, non si esclude pertanto che, nel corso dell'esercizio 2025, i ricavi in argomento possano incrementarsi;

Altri contributi da Regione (al netto rettifiche): la differenza è dettagliata nella tabella sottostante



706 – A.S.S.T. Rhodense

Conto NI SAN	OGGETTO	Importo iscritto in pre chiusura III CET 2024	Importo iscritto a Preventivo 2025	DELTA
		A	B	(A - B)
Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	Contributo per ASST/IRCCS: Equiparazione finanziaria	5.950.000	5.950.000	0
Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	Contributo per ASST/IRCCS: storicizzazione anni precedenti	6.896.000	6.896.000	0
Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	Fleet management	889.002	0	-889.002
Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	Sorveglianza sindomi respiratorie	97.027		-97.027
Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	Costituzioni Nuclei Funzionali DSA	79.154	0	-79.154
Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	Contributo per ASST/IRCCS: accantonamenti franchigie/SIR e autoassicurazione	2.572.975	2.572.975	0
Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	Rafforzamento Dipartimenti di Salute Mentale	0	122.150	122.150
Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	Prestazioni orarie aggiuntive	0	783.067	783.067
Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	Realizzazione ricerca "Definizione di un modello per la valutazione clinica e eziologica delle malattie professionali stress lavoro/correlatedi cui alla DGR 2364/2024		4.600	4.600
Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	Contributo RAR (compresi oneri e Irap)	895.101		-895.101
TOTALE ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (FSR indistinto)		17.379.259	16.328.792	-1.050.467
Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	Incremento tariffa oraria prestazioni aggiuntive	1.742.912	0	-1.742.912
TOTALE FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE (FSR INDISTINTO FINANLIZZATO		1.742.912	0	-1.742.912



706 – A.S.S.T. Rhodense

Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	Contributo relativo agli obiettivi di piano	0	0	0
<i>TOTALE ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (extra fondo) - Vincolati</i>		0	0	0
Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	ESACRI	168.276	168.276	0
<i>TOTALE CONTRIBUTI DA MINISTERO DELLA SALUTE (extra fondo) erogati da Regione</i>		168.276	168.276	0
TOTALE CONTRIBUTI DA REGIONE		19.290.447	16.497.068	-2.793.379

Altri contributi (al netto rettifiche): non sono attualmente preventivabili contributi da altri soggetti;

Proventi e oneri finanziari e straordinari: non sono iscritti, in quanto non preventivabili, proventi e oneri straordinari e finanziari;

Prestazioni sanitarie: a fronte di un incremento dei ricavi per erogazione di beni in doppio canale, come già precisato la voce “File F”, delle cure palliative residenziali e domiciliari a favore di residenti nella ATS della Città Metropolitana, si evidenzia una diminuzione delle altre prestazioni sanitarie, dovuta principalmente all’aggiornamento dei dati delle cessioni degli emocomponenti ex File F tip.16, a seguito della nuova elaborazione dei flussi effettuata dalla DG Welfare.

COSTI:

Personale dipendente e correlata IRAP: come precisato in nota integrativa, i costi del personale a preventivo sono stati decurtati, rispetto a quelli sanciti in pre chiusura a III CET 2024:

- delle risorse aggiuntive regionali (oneri ed IRAP inclusi),
- degli importi di carattere straordinario erogati nell’anno 2024 in applicazione della normativa sul “mancato preavviso”,
- dell’IRAP degli arretrati sui CC.CC.NN. L 2019/2021 area Sanità Dirigenza e dell’Area Dirigenza Funzioni Locali III. SEZIONE Dirigenti Amministrativi, Tecnici e Professionali, riconosciuti “una tantum” per l’anno 2024,



- delle quote relative alle “Risorse in applicazione dell’art. 3 Decreto-Legge 18 ottobre 2023, n. 145 “Anticipo rinnovi contratti pubblici”, comprensive di oneri riflessi ed IRAP;

Beni e Servizi (netti): l’incremento è dovuto all’istruttoria effettuata dalla DG Welfare sui dati presentati in sede di assestamento. Le variazioni apportate sono ascrivibili alle verifiche di coerenza dei consumi con l’andamento della produzione, tenendo conto delle motivazioni esplicitate dagli Enti nella Relazione di Assestamento e delle dinamiche attese sulla variazione delle rimanenze, oltre che all’incremento dei costi per File F e doppio canale speculari all’aumento riscontrato nei correlati ricavi.

In particolare, i costi per i beni erogati in File F e Doppio Canale sono incrementati di € 3.111.380, i dispositivi medici di € 1.243.957, gli altri beni e servizi, al contrario, diminuiscono di € 787.089;

Altri costi: il decremento è addebitabile alla diminuzione dei costi per le prestazioni orarie aggiuntive e della correlata IRAP, attualmente riconosciute al 25% dell’assegnazione effettuata in assestamento e inferiore alle reali necessità aziendali, in attesa del confronto sindacale e imputati tutti al bilancio sanitario;

Accantonamenti dell’esercizio: si tratta di minori accantonamenti per contributi in conto esercizio che si presume di non spendere entro la fine dell’esercizio e dell’azzeramento dell’accantonamento effettuato per maggiori ricavi iscritti a III CET rispetto a quelli sanciti nel decreto di assestamento.

Sezionale Territoriale

706		ASST RHODENSE		
		SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA TERRITORIALE		
Cod.	Voce	2025	2025	
		Prechiusura al 3°trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-



706 – A.S.S.T. Rhodense

AOIR05	Screening	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	3.711.393	3.711.393	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	123.470	123.470	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	565.064	384.633	- 180.431
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	91.538.617	94.521.809	2.983.192
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	83.471	-	- 83.471
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	262.694	-	- 262.694
AOIR15	Prestazioni sanitarie	4.681.774	4.757.286	75.512
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	100.966.483	103.498.591	2.532.108
	COSTI			
AOIC01	Personale	22.367.572	22.337.190	- 30.382
AOIC02	IRAP personale dipendente	1.184.461	1.140.129	- 44.332
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	106.001	106.001	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	65.402.268	67.508.707	2.106.439
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	38.220	38.220	-
AOIC06	Altri costi	398.026	312.435	- 85.591
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	285.301	19.599	- 265.702
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	193.148	-	- 193.148
AOIC17	Integrativa e protesica	10.991.486	12.036.310	1.044.824
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	100.966.483	103.498.591	2.532.108
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-



RICAVI

Utilizzi contributi esercizi precedenti: la diminuzione evidenziata è dovuta essenzialmente al fatto che gli importi iscritti in pre chiusura a III CET 2024 erano il risultato di decisioni aziendali e regionali assunte alla data di redazione della terza certificazione trimestrale, non si esclude pertanto che, nel corso dell'esercizio 2025, i ricavi in argomento possano incrementarsi;

Altri contributi da Regione (al netto rettifiche): la variazione evidenziata è frutto della somma algebrica:

- ✓ del decremento del contributo per le attività territoriali (€ 3.234.284),
- ✓ dell'incremento dei finanziamenti:
 - per le cure primarie (€ 2.163.468),
 - per la presa in carico e PAI degli MMG e PLS (€ 3),
 - per specifiche attività (€ 4.054.005), dettagliate in nota integrativa;

Altri contributi (al netto rettifiche): non sono attualmente preventivabili contributi da altri soggetti;

Proventi e oneri finanziari e straordinari: non sono iscritti, in quanto non preventivabili, proventi e oneri straordinari e finanziari;

Prestazioni sanitarie: gli importi iscritti, riferiti alla produzione delle U.d.O. socio sanitarie, corrispondono ai valori sanciti nella scheda allegata al decreto di primo finanziamento 2025 e sono stati elaborati dalla DG Welfare tenendo conto anche dei provvedimenti assunti nel corso 2024 che hanno un impatto complessivo o un effetto di trascinamento economico anche sull'esercizio 2025.

Personale dipendente e correlata IRAP: come precisato in nota integrativa, i costi del personale a preventivo sono stati decurtati, rispetto a quelli sanciti a III CET 2024:

- degli importi di carattere straordinario erogati nell'anno 2024 in applicazione della normativa sul "mancato preavviso",
- l'IRAP degli arretrati sui CC.CC.NN. L 2019/2021 area Sanità Dirigenza e dell'Area Dirigenza Funzioni Locali III. SEZIONE Dirigenti Amministrativi, Tecnici e Professionali riconosciuti "una tantum" per l'anno 2024,
- le quote relative alle "Risorse in applicazione dell'ART. 3 Decreto-Legge 18 ottobre 2023, n. 145 "Anticipo rinnovi contratti pubblici" riconosciute in occasione del Decreto sopracitato, pari ad euro 9.327.184,00.", comprensive di oneri riflessi ed IRAP;

Sono invece stati confermati i finanziamenti per le UCA, per il potenziamento della rete territoriale ADI, per gli infermieri di famiglia e per il PANFLU;

Beni e Servizi (netti): l'aumento evidenziato nella tabella è dovuto ai maggiori costi per le cure primarie,



infatti i costi riepilogati nella macro voce in argomento sono, nel loro complesso, sovrapponibili a quelli iscritti in pre chiusura al III CET 2024, al netto di quelli finanziate con contributi d'esercizio o utilizzi di contributi risalenti ad esercizi precedenti;

Altri costi: la diminuzione è dovuta all'azzeramento dei costi delle prestazioni orarie aggiuntive e della correlata IRAP, attualmente finanziati nella misura del 25% di quanto assegnato in assestamento e imputati al bilancio sanitario. Come per il sezionale sanitario, si rammenta che il finanziamento 2024 non era sufficiente a coprire le reali necessità aziendali;

Accantonamenti dell'esercizio: si tratta di minori accantonamenti per contributi in conto esercizio che si presume di non spendere entro la fine dell'esercizio e dell'azzeramento dell'accantonamento effettuato per maggiori finanziamenti ricevuti in assestamento rispetto alle esigenze aziendali e accantonati a III CET;

Integrativa e protesica: l'importo assegnato a preventivo 2025 corrisponde a quanto dichiarato dall'azienda in sede di assestamento. Come precisato nelle premesse, il finanziamento in argomento potrebbe risultare insufficiente.



APPENDICE

CERTIFICAZIONE COSTO PERSONALE SOMMINISTRATO ED A TEMPO DETERMINATO

Si certifica il rispetto dei limiti di cui agli artt. 70 e 72 del CCNL Personale del Comparto Sanità del 02.11.2022.

Si precisa, infatti, che alla data del 17.12.2024 il personale interinale utilizzato per le attività territoriali direttamente gestite risultava essere pari a n. 35 Operatori Socio Sanitari (Area degli operatori), a fronte di n. 3.011 unità di personale dipendente del comparto a tempo indeterminato.

Con riferimento al personale a tempo determinato, si precisa che i dipendenti in servizio alla medesima data risultavano pari a n. 77 unità che, unite al numero di personale interinale, assomma a n. 112 unità, a fronte di n. 3.011 dipendenti a tempo indeterminato.

Il rapporto conseguente, pari al 3,72%, risulta ampiamente inferiore a quello previsto dal 3° comma dell'art. 70 del CCNL area comparto, sottoscritto in data 02.11.2022 (20%).





Tabelle allegate nota integrativa di: ASST RHODENSE -

Preventivo 2025

TOTALE

CONTO ECONOMICO - Dati in €.

			Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4010000000000000	4-10-10-10-000-000-00-000	A) VALORE DELLA PRODUZIONE	435.485.041	437.748.735	2.263.694
			€		

			Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4010100000000000	4-10-10-10-000-000-00-000	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	226.336.415	226.336.836	(97.579)
			€		

			Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4010100000000000	4-10-10-10-000-000-00-000	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	224.930.854	225.275.776	354.924
			€		

			Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4010101000000000	4-10-10-10-010-000-00-000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	0	0	0
4010102000000000	4-10-10-10-012-000-00-000	Finanziamento di parte corrente - Territorio (FSR indistinto)	41.414.711	38.181.427	(3.234.284)
4010103000000000	4-10-10-10-015-000-00-000	Finanziamento di parte corrente - Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS)	0	0	0
4010104000000000	4-10-10-10-016-000-00-000	Funzioni - Fondo Soccorso	20.488.328	20.488.328	0
4010104000000000	4-10-10-10-016-000-00-000	Funzioni - Altro	0	0	0
4010104000000000	4-10-10-10-020-000-00-000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	20.488.328	20.488.328	0
4010104000000000	4-10-10-10-025-000-00-000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	0	0	0
4010106000000000	4-10-10-10-041-000-00-000	Quota indicata per il Piano sanitario di cui all'art. 1, comma 539, L. 28/2/2015	0	0	0
4010107000000000	4-10-10-10-045-000-00-000	Contributi da destinare al finanziamento dei PSSR, progetti assistenziali, miglioramento qualità offerta e realizzazione plant di sviluppo regionali (FSR indistinto)	93.771.738	93.936.849	165.111
4010108000000000	4-10-10-10-050-000-00-000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	0	0	0
4010109000000000	4-10-10-10-060-000-00-000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	1.742.912	0	(1.742.912)
4010110000000000	4-10-10-10-090-000-00-000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	64.777.919	69.382.928	4.605.009
4010112000000000	4-10-10-10-095-000-00-000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)(FSR indistinto)	2.725.246	2.725.246	0
4010113000000000	4-10-10-10-100-000-00-000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	0	562.000	562.000

4010200000000000	4-10-10-20-000-000-00-000	A.1.B) Contributi esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	1.366.236	1.061.058	(295.178)
			€		

			Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4010201002000000	4-10-10-20-010-020-00-000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	0	0	0
4010201004000000	4-10-10-20-010-030-00-000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	0	0	0
4010202001000000	4-10-10-20-015-010-00-000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a favore della Regione	0	0	0
4010203001000000	4-10-10-20-020-005-00-000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	188.276	188.276	0
4010203001040000	4-10-10-20-020-009-00-000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato	0	0	0
4010203002000000	4-10-10-20-020-010-00-000	Contributi da U.E.	0	0	0
4010203004000000	4-10-10-20-020-030-00-000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	105.694	0	(105.694)
4010203004001010	4-10-10-20-020-030-10-000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	0	0	0
4010203004001000	4-10-10-20-020-031-10-000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	0	0	0
4010203005000000	4-10-10-20-020-035-00-000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	0	0	0
4010203006000000	4-10-10-20-020-036-00-000	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 91, comma 1, lettera a) del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0	0	0
4010203007000000	4-10-10-20-020-040-00-000	Contributi obbligatori L. 210/92 (extra fondo) - Vincolati	0	0	0
4010204001000000	4-10-10-20-030-010-00-000	Contributi da AT/ASST/IF onazioni della Regione indistinto	1.082.266	0	(1.082.266)
4010204001000500	4-10-10-20-030-010-00-050	Contributi da AT/ASST/IF onazioni della Regione FSR (indistinto finalizzato)	0	0	0
4010204001001000	4-10-10-20-030-010-10-100	Contributi da AT/ASST/IF onazioni della Regione - Vincolati	0	0	0
40102040010010150	4-10-10-20-030-010-10-150	Contributi da AT/ASST/IF onazioni della Regione (extra fondo)	0	892.782	892.782
40102040010010200	4-10-10-20-030-010-10-200	Contributi da AT/ASST/IF onazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	0	0	0
4010204002000000	4-10-10-20-030-020-00-000	Contributi da AT/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	0	0	0

4010300000000000	4-10-10-30-000-000-00-000	A.1.C) Contributi esercizio da enti privati - Totale	117.325	-	(117.325)
			€		

			Variazione %
Budget primo trimestre 2025	109423646	Budget al secondo trimestre 2025	0,02%
Budget al terzo trimestre 2025	109404816	Budget al quarto trimestre 2025	

			Variazione %
Budget primo trimestre 2025	53.838.911	Budget al secondo trimestre 2025	-0,03%
Budget al terzo trimestre 2025	55.311.493	Budget al quarto trimestre 2025	

			Variazione %
Budget primo trimestre 2025	0	Budget al secondo trimestre 2025	0,16%
Budget al terzo trimestre 2025	0	Budget al quarto trimestre 2025	

			Variazione %
Budget primo trimestre 2025	0	Budget al secondo trimestre 2025	-7,81%
Budget al terzo trimestre 2025	9.430.767	Budget al quarto trimestre 2025	0,00%
Budget al quarto trimestre 2025	5.122.082	Budget al primo trimestre 2025	0,00%
Budget al primo trimestre 2025	5.122.082	Budget al secondo trimestre 2025	0,00%
Budget al secondo trimestre 2025	5.122.082	Budget al terzo trimestre 2025	0,00%
Budget al terzo trimestre 2025	5.122.082	Budget al quarto trimestre 2025	0,00%
Budget al quarto trimestre 2025	20.853.233	Budget al primo trimestre 2025	0,18%
Budget al primo trimestre 2025	0	Budget al secondo trimestre 2025	-100,00%
Budget al secondo trimestre 2025	17.345.732	Budget al terzo trimestre 2025	7,11%
Budget al terzo trimestre 2025	681.312	Budget al quarto trimestre 2025	0,00%
Budget al quarto trimestre 2025	140.500	Budget al primo trimestre 2025	

Budget primo trimestre 2025	265.265	Budget al secondo trimestre 2025	-21,76%
Budget al secondo trimestre 2025	265.264	Budget al terzo trimestre 2025	
Budget al terzo trimestre 2025	0	Budget al quarto trimestre 2025	

			Variazione %
Budget primo trimestre 2025	0	Budget al secondo trimestre 2025	
Budget al secondo trimestre 2025	0	Budget al terzo trimestre 2025	
Budget al terzo trimestre 2025	42.069	Budget al quarto trimestre 2025	0,00%
Budget al quarto trimestre 2025	0	Budget al primo trimestre 2025	
Budget al primo trimestre 2025	0	Budget al secondo trimestre 2025	-100,00%
Budget al secondo trimestre 2025	0	Budget al terzo trimestre 2025	-100,00%
Budget al terzo trimestre 2025	0	Budget al quarto trimestre 2025	
Budget al quarto trimestre 2025	223.196	Budget al primo trimestre 2025	
Budget al primo trimestre 2025	0	Budget al secondo trimestre 2025	
Budget al secondo trimestre 2025	0	Budget al terzo trimestre 2025	
Budget al terzo trimestre 2025	0	Budget al quarto trimestre 2025	
Budget al quarto trimestre 2025	0	Budget al primo trimestre 2025	

Budget primo trimestre 2025	-	Budget al secondo trimestre 2025	-100,00%
Budget al secondo trimestre 2025	-	Budget al terzo trimestre 2025	
Budget al terzo trimestre 2025	-	Budget al quarto trimestre 2025	

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40103010000000	4-10-10-30.010.000.00.000	Contributi da persona giuridiche private - Vinculati	115.925	0	(115.925)	-100.00%	0	0	0	0
40103020000000	4-10-10-30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vinculati	1.500	0	(1.500)	-100.00%	0	0	0	0
40103030000000	4-10-10-30.030.000.00.000	Contributo del Teoriero - Indistinto	0	0	0		0	0	0	0
40103040000000	4-10-10-30.040.000.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	0	0	0		0	0	0	0
40110000000000	4-10-11-00.000.000.00.000	A.1a) Rettifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	57.351	0	(57.351)	-100.00%	0	0	0	0
40110010000000	4-10-11-10.000.000.00.000	A.1a.1) Rettifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti	57.351	-	(57.351)	-100%	-	-	-	-
40120000000000	4-10-12-00.000.000.00.000	Utilizzo fondi per quote nullizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	1.947.835	479.516	(1.468.319)	(0.75)	119.879	119.879	119.879	119.880
40120010000000	4-10-12-10.000.000.00.000	A.1a.1) Utilizzo fondi per quote nullizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.947.835	479.516	(1.468.319)	-75.38%	119.879	119.879	119.879	119.880
40200000000000	4-10-20-00.000.000.00.000	A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale	179.924.414	93.108.796	3.185.302	0.02	48.318.400	48.761.570	40.133.416	47.896.330
40201000000000	4-10-20-10.000.000.00.000	A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	179.239.237	182.114.638	3.185.301	2%	48.145.669	48.586.559	39.960.637	47.719.773
40201010000000	4-10-20-10.010.010.00.000	Ricavi per prestazioni dig per la ATS 4 appartenza	56.261.737	56.261.737	0	0.00%	15.190.669	14.065.435	11.814.984	15.190.669
40201010200000	4-10-20-10.010.020.00.000	Ricavi per prestazioni dig per altre ATS lombarde	15.521.466	15.521.466	0	0.00%	4.035.581	3.880.368	3.566.938	4.035.581
40201010300000	4-10-20-10.010.030.00.000	Ricavi per prestazioni dig extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	1.566.920	1.566.920	0	0.00%	455.939	373.680	295.815	451.506
40201010400005	4-10-20-10.010.070.01.000	Ricavi per prestazioni dig relativo agli stranieri - codice onere - 7	56.731	56.731	0	0.00%	15.886	13.615	10.779	16.452
40201010400010	4-10-20-10.010.070.02.000	Ricavi per prestazioni dig relativo agli stranieri - codice onere - 9	369.534	369.534	0	0.00%	81.297	96.077	66.518	125.642
40201010400020	4-10-20-10.010.070.03.000	Ricavi per prestazioni dig relativo agli stranieri - codice onere - C5C5	0	0	0		0	0	0	0
40201020000000	4-10-20-10.020.010.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS 4 appartenza	32.113.288	32.548.607	435.319	1.36%	9.045.240	9.113.890	5.998.226	8.394.251
40201020010010	4-10-20-10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS 4 appartenza - escluso PS non seguito ricovero	25.860.674	25.864.699	(715.979)	-0.88%	7.191.715	7.191.715	4.623.245	6.676.024
40201020010020	4-10-20-10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenza	6.252.594	6.684.908	612.314	9.79%	1.853.526	1.922.176	1.372.981	1.716.227

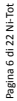
40201020200000	4-10-20-10-020-020-00-000	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde	€	6.624.318	6.187.979	(436.339)	-6,89%	1.715.771	1.592.013	1.147.592	1.732.633
40201020200010	4-10-20-10-020-020-01-000	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€	4.916.354	4.501.740	(414.614)	-8,43%	1.260.487	1.170.452	810.314	1.260.487
40201020200020	4-10-20-10-020-020-02-000	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€	1.707.964	1.686.239	(21.725)	-1,27%	465.284	421.561	337.248	472.146
40201020200030	4-10-20-10-020-050-00-000	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre regioni (Mobilità attiva in compensazione)	€	579.545	579.545	0	0,00%	148.574	111.164	92.203	227.604
40201020200040	4-10-20-10-020-050-01-000	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre regioni (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€	349.200	349.200	0	0,00%	76.233	62.709	62.709	147.549
40201020200050	4-10-20-10-020-050-02-000	Recavi per prestazioni di pronto soccorso non seguito da ricovero per altra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	230.345	230.345	0	0,00%	72.341	48.495	29.494	80.095
40201020200060	4-10-20-10-020-070-01-000	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7	€	19.026	19.026	0	0,00%	0	8.000	1.000	10.026
40201020200070	4-10-20-10-020-070-02-000	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€	25.999	25.999	0	0,00%	6.500	6.500	6.499	6.500
40201020200080	4-10-20-10-020-070-03-000	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - CSOS	€	0	0	0		0	0	0	0
40201020200090	4-10-20-10-020-070-04-000	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati	€	0	0	0		0	0	0	0
40201020200100	4-10-20-10-020-110-00-000	Recavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€	993.893	993.893	0	0,00%	276.705	225.897	214.594	276.707
402010202006020	4-10-20-10-020-120-00-000	Recavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	€	9.321	9.321	0	0,00%	2.330	2.330	2.330	2.331
402010202006030	4-10-20-10-020-150-00-000	Recavi per prestazioni di "screening" per altra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	2.727	2.727	0	0,00%	682	682	681	682
402010202006040	4-10-20-10-020-170-00-000	Recavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€	574	574	0	0,00%	0	287	0	287
402010202007010	4-10-20-10-020-210-00-000	Recavi per Neuro-psichiatria infantile (Ucraina) per la ATS di appartenenza	€	2.536.124	2.615.278	79.154	3,12%	653.820	653.819	653.819	653.820
402010202007011	4-10-20-10-020-210-11-000	Recavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria infantile da pubblico	€	490.000	490.000	0	0,00%	122.500	122.500	122.500	122.500
402010202007020	4-10-20-10-020-220-00-000	Recavi per Neuro-psichiatria infantile (Ucraina) per altre ATS lombarde	€	698.829	698.829	0	0,00%	174.707	174.707	174.707	174.708
402010202007030	4-10-20-10-020-250-00-000	Recavi per Neuro-psichiatria infantile (Ucraina) per Estranegione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0		0	0	0	0
402010202007031	4-10-20-10-020-250-10-000	Recavi per Neuro-psichiatria infantile (Ucraina) per Estranegione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0		0	0	0	0
402010202008010	4-10-20-10-020-270-01-000	Recavi per Neuro-psichiatria infantile (Ucraina) per stranieri - codice onere - 7	€	0	0	0		0	0	0	0
402010202008020	4-10-20-10-020-270-02-000	Recavi per Neuro-psichiatria infantile (Ucraina) per stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0		0	0	0	0
402010300010000	4-10-20-10-030-010-00-000	Recavi per attività di psichiatria (cric. 46/сан) per la ATS di appartenenza	€	9.261.503	9.261.503	0	0,00%	2.315.376	2.315.376	2.315.375	2.315.376
402010300020000	4-10-20-10-030-020-00-000	Recavi per attività di psichiatria (cric. 46/сан) per altre ATS lombarde	€	368.451	368.451	0	0,00%	92.113	92.113	92.112	92.113
402010300020100	4-10-20-10-030-020-00-100	Recavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€	338.750	338.750	0	0,00%	84.686	84.686	84.686	84.686
402010300030000	4-10-20-10-030-050-00-000	Recavi per attività di psichiatria (cric. 46/сан) per Estranegione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0		0	0	0	0
402010300030010	4-10-20-10-030-050-02-000	Subculti a soggetti pubblici estranegione (soggetti a compensazione)	€	41.229	41.229	0	0,00%	11.132	10.307	8.668	11.132
402010300030300	4-10-20-10-030-056-00-000	Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici estranegione (soggetti a compensazione)	€	0	0	0		0	0	0	0
402010300040000	4-10-20-10-030-070-00-000	Recavi per attività di psichiatria (cric. 46/сан) stranieri	€	0	0	0		0	0	0	0
402010400010010	4-10-20-10-040-010-01-000	Recavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€	17.925.764	19.961.381	2.035.617	11,36%	0	0	0	0
402010400010020	4-10-20-10-040-010-02-000	Recavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€	0	0	0		0	0	0	0
402010400020010	4-10-20-10-040-020-01-000	Recavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€	4.685.443	4.999.314	273.871	5,85%	0	0	0	0
402010400020020	4-10-20-10-040-020-02-000	Recavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€	0	0	0		0	0	0	0
402010400030010	4-10-20-10-040-050-01-000	Recavi per farmaci File F (escluso HCV) per Estranegione (Mobilità attiva in compensazione)	€	395.120	419.808	24.688	6,25%	0	0	0	0
402010400030020	4-10-20-10-040-050-02-000	Recavi per farmaci HCV per Estranegione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0		0	0	0	0
402010400040010	4-10-20-10-040-070-01-000	Recavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€	0	0	0		0	0	0	0
402010400040020	4-10-20-10-040-070-02-000	Recavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€	0	0	0		0	0	0	0
402010400500010	4-10-20-10-040-080-01-000	Recavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto istituti penitenziari)	€	0	0	0		0	0	0	0
402010400500020	4-10-20-10-040-080-02-000	Recavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto istituti penitenziari)	€	0	0	0		0	0	0	0
402010500010000	4-10-20-10-050-010-00-000	Recavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€	10.542.700	11.073.216	530.516	5,03%	2.768.304	2.768.304	2.768.303	2.768.305
402010500020000	4-10-20-10-050-020-00-000	Recavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€	1.685.674	1.919.435	233.761	13,85%	479.860	479.860	479.855	479.860
402010500030000	4-10-20-10-050-050-00-000	Recavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Estranegione (Mobilità attiva in compensazione)	€	127.747	135.729	7.982	6,25%	33.932	33.932	33.932	33.933
402010500040000	4-10-20-10-050-070-00-000	Recavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€	0	0	0		0	0	0	0
402010600010000	4-10-20-10-060-010-00-000	Recavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€	0	0	0		0	0	0	0
402010600020000	4-10-20-10-060-020-00-000	Recavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€	0	0	0		0	0	0	0
402010600030000	4-10-20-10-060-050-00-000	Recavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Estranegione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0		0	0	0	0
402010600040000	4-10-20-10-060-070-00-000	Recavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€	0	0	0		0	0	0	0
402011000000010	4-10-20-10-130-021-10-000	Prestazioni di assistenza integrata per ATS di appartenenza	€	82.336	87.481	5.145	6,25%	0	0	0	0
402011000000020	4-10-20-10-130-022-02-000	Prestazioni di assistenza integrata per altre ATS lombarde	€	0	0	0		0	0	0	0
402011000000030	4-10-20-10-130-023-00-000	Prestazioni di assistenza protettiva per ATS di appartenenza	€	0	0	0		0	0	0	0
402011000000040	4-10-20-10-130-024-00-000	Prestazioni di assistenza protettiva per altre ATS lombarde	€	0	0	0		0	0	0	0
402011000500010	4-10-20-10-130-025-00-000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€	0	0	0		0	0	0	0
402011000500020	4-10-20-10-130-026-00-000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	€	0	0	0		0	0	0	0





COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_cld	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40201100600010	4-10-20-10.130.027.00.000	Ricavi per prestazioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASSST, IRCCS della Regione	€	0	0	0.00%	0	0	0
40201100600020	4-10-20-10.130.028.00.000	Ricavi per prestazioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASSST, IRCCS della Regione	€	0	0	0.00%	0	0	0
40201100700010	4-10-20-10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€	0	0	0.00%	0	0	0
40201100700020	4-10-20-10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€	0	0	-18.34%	0	0	0
40201110010000	4-10-20-10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie VATS di appartenenza	€	214,023	175,270	(38.353)	43,818	43,818	43,818
40201110010010	4-10-20-10.190.012.00.000	Subacuti VATS di appartenenza	€	2,571,254	2,571,254	0.00%	694,238	642,814	530,964
40201110010020	4-10-20-10.190.014.00.000	Nuovi Reti Sanitarie VATS di appartenenza	€	0	0	0.00%	0	0	0
40201110020000	4-10-20-10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASSST/Fondazioni lombarde	€	49,031	31,898	(17.633)	7,974	7,976	7,976
40201110030000	4-10-20-10.190.021.00.000	Prestazioni di cura palliativa domiciliare per ATS di appartenenza	€	1,236,622	1,236,642	20	296,638	296,638	321,345
40201110040000	4-10-20-10.190.022.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€	320,100	320,100	0.00%	76,834	76,834	83,226
40201110040000	4-10-20-10.190.023.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASSST/Fondazioni lombarde	€	874,194	880,391	6,397	211,294	211,293	228,901
40201110040000	4-10-20-10.190.024.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€	185,273	186,272	(10)	44,465	44,465	48,170
40201110020100	4-10-20-10.190.025.00.000	Subacuti Valire ATS/ASSST/IRCCS	€	460,857	460,057	0.00%	119,615	119,614	101,213
40201110020200	4-10-20-10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie valire ATS/ASSST/IRCCS	€	0	0	0.00%	0	0	0
40201110050000	4-10-20-10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€	7,048	6,671	(377)	1,188	1,188	2,070
40201110060000	4-10-20-10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrata da pubblico (extraregionale) - (soggette a compensazione)	€	0	0	-5.35%	0	0	2,225
40201110070000	4-10-20-10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza (prestazioni di pubblico) (extraregionale) - (soggette a compensazione)	€	0	0	0.00%	0	0	0
40201110080000	4-10-20-10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici estraregione (soggette a compensazione)	€	0	0	0.00%	0	0	0
40201110090000	4-10-20-10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici estraregione (non in compensazione)	€	0	0	0.00%	0	0	0
40201120010000	4-10-20-10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie V ATS di appartenenza	€	3,886,785	3,972,297	75,512	1,072,520	1,032,797	794,460
40201120020000	4-10-20-10.200.015.00.000	Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€	0	0	0.00%	0	0	0
40201120030000	4-10-20-10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASSST/Fondazioni lombarde	€	784,599	784,589	0.00%	211,947	204,097	156,998
40201120040000	4-10-20-10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€	148,261	109,226	(39.038)	27,001	27,209	27,508
40201140010000	4-10-20-10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€	0	0	0.00%	0	0	0
40201140020000	4-10-20-10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria valire ATS-ASSST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0.00%	0	0	0
40201140030000	4-10-20-10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€	26,795	26,795	0.00%	0	8,931	8,931
40201140040000	4-10-20-10.300.040.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Extraregione (non soggette a compensazione)	€	0	0	0.00%	0	0	0
40201140050000	4-10-20-10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€	21,956	21,956	0.00%	5,489	5,489	5,489
40201150010000	4-10-20-10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€	352,009	352,009	0.00%	89,177	88,019	85,635
40201150020000	4-10-20-10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€	0	0	0.00%	0	0	0
40201160010000	4-10-20-10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Centri - (Area ospedaliera)	€	2,994,149	2,994,149	0.00%	748,537	748,537	748,538
40201160020000	4-10-20-10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Centri - (Area specialistica)	€	536,249	536,249	0.00%	134,062	134,062	134,063
40201160030000	4-10-20-10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€	0	0	0.00%	0	0	0
40201160040000	4-10-20-10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASSST-Fondazioni della Regione	€	27,650	16,533	(11.117)	4,133	4,134	4,133
40201180010000	4-10-20-10.600.210.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€	0	0	-40.21%	0	0	0
40201180020000	4-10-20-10.600.220.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - sanzioni	€	0	0	0.00%	0	0	0
40201220030000	4-10-20-10.650.030.00.000	Ricavi per tamponi valire ATS-ASSST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0.00%	0	0	0
40201220050100	4-10-20-10.650.034.00.000	Ricavi per tamponi VATS di appartenenza	€	0	0	0.00%	0	0	0
40201220040000	4-10-20-10.650.040.00.000	Ricavi per vaccinazioni VATS di appartenenza	€	0	0	0.00%	0	0	0
40201230010000	4-10-20-10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€	0	0	0.00%	0	0	0
40202000000000	4-10-20-20.000.000.00.000	A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€	73,623	73,623	0.00%	18,302	18,502	18,271
40202000000000	4-10-20-20.000.000.00.000		€	0	0				18,548
4020202010000000	4-10-20-20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	€	0	0		0	0	0
4020202020000000	4-10-20-20.020.010.00.000	Buoni mensa	€	4,443	4,443	0.00%	1,019	1,218	965
4020203000000000	4-10-20-20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	€	0	0	0.00%	0	0	0
4020204000000000	4-10-20-20.040.010.00.000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	€	46,133	46,133	0.00%	11,533	11,533	11,534
4020205001000000	4-10-20-20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	€	0	0	0.00%	0	0	0
4020205002000000	4-10-20-20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASSST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0.00%	0	0	0
4020206000000000	4-10-20-20.060.000.00.000	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€	0	0	0.00%	0	0	0

[illegible]

[illegible]



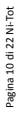
50101030010000	4-20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (SENZA AIC)	€	94.315	70.756	(23.559)	-24,98%	17.688	17.688	17.688	0	0	50	0
50101030020000	4-20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali (SENZA AIC)	€	103.619	96.908	(6.711)	-6,45%	24.726	24.727	24.727	0	0	250	0
50101030030000	4-20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali (SENZA AIC)	€	47.938	48.035	1.097	2,29%	12.299	12.299	12.298	0	0	0	0
50101040010010	4-20.05.10.030.010.00.000	Endonervati	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50101040010020	4-20.05.10.030.012.00.000	(Endonervati di produzione regionale da Privati nel circuito SRC)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50101040010030	4-20.05.10.030.020.00.000	Endonervati (Doppio Canale ex Nova CUF 37)	€	2.324.980	2.324.980	0	0,00%	581.245	581.245	581.245	0	0	0	0
50101040030000	4-20.05.10.030.900.00.000	Endonervati di produzione regionale	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50101040030010	4-20.05.10.030.910.00.000	(Endonervati di produzione regionale da AT/SASS/IRCCSP/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50101040030020	4-20.05.10.030.920.00.000	(Endonervati di produzione regionale da AT/SASS/IRCCSP/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50101040030025	4-20.05.10.030.920.00.100	(Endonervati da Aziende Pubbliche ExtraRegione (mobilità in compensazione))	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50101040030030	4-20.05.10.030.930.00.000	Endonervati di produzione regionale da altri soggetti	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50101050010000	4-20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	€	610.101	601.145	(8.956)	-1,47%	150.287	150.286	150.285	0	0	0	0
50101050010010	4-20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€	4.388.962	4.779.000	390.038	8,90%	1.194.750	1.194.749	1.194.751	0	0	110	0
50101060020000	4-20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€	1.051.627	1.052.406	46.679	4,42%	265.668	265.667	265.403	0	0	0	0
50101060030000	4-20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€	76.904	52.018	(24.886)	-32,36%	13.005	13.004	13.005	0	0	13.004	0
50101070010000	4-20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€	1.388.362	1.487.420	88.058	6,37%	371.856	371.856	371.854	0	0	2.550	0
50101070020000	4-20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K L - Strumentario chirurgico	€	785.214	816.169	30.955	3,94%	204.043	204.042	204.042	0	0	0	0
50101070030000	4-20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€	689.731	723.807	25.076	3,59%	180.952	180.951	180.952	0	0	0	0
50101070040000	4-20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€	580.750	615.299	34.549	5,95%	153.825	153.825	153.824	0	0	1.200	0
50101070050000	4-20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€	3.871.265	3.830.467	(40.797)	-1,05%	982.617	982.617	982.616	0	0	600	0
50101070060000	4-20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€	212.148	213.355	1.206	0,57%	53.339	53.339	53.338	0	0	3.700	0
50101070070000	4-20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B C N Q R U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€	2.170.670	2.288.467	117.797	5,43%	572.121	572.114	572.116	0	0	3.900	0
50101070080000	4-20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D S V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€	423.794	446.636	42.845	10,11%	116.662	116.660	116.659	0	0	300	0
50101070090000	4-20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatore Cnd C	€	1.851.273	1.897.511	106.158	5,80%	464.377	464.378	464.377	0	0	4.000	0
50101070100000	4-20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici non regolati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€	1.326.627	1.326.627	81.718	6,15%	332.406	332.406	332.406	0	0	0	0
50101070110000	4-20.05.10.060.040.00.000	(Sangue ed emocomponenti acellulari: Elettroliti e derivati)	€	121.897	120.897	(1.001)	-0,85%	30.225	30.224	30.224	0	0	1.200	0
50101090030000	4-20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€	2.143.356	2.250.395	107.037	4,99%	562.599	562.599	562.598	0	0	0	0
50101090040000	4-20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€	2.124.240	2.188.032	64.792	3,05%	547.259	547.259	547.257	0	0	0	0
50101100010000	4-20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€	543.859	590.378	46.519	8,55%	147.595	147.594	147.594	0	0	0	0
50101110010000	4-20.05.10.100.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: sieri	€	73.612	71.084	(2.528)	-3,42%	17.774	17.773	17.774	0	0	0	0
50101110020000	4-20.05.10.100.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	€	3.924.996	4.131.801	206.805	5,27%	1.033.312	1.033.312	1.033.312	0	0	0	0
50101120010000	4-20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50101130010000	4-20.05.10.130.010.00.000	(Sangue ed emocomponenti da privato nel circuito SRC)	€	1.367.288	1.275.551	(91.737)	-6,71%	318.887	318.888	318.888	0	0	0	0
50101130010100	4-20.05.10.130.010.00.100	(Staminali e tessuti da terzi)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50101130010200	4-20.05.10.130.010.00.200	(Sangue ed emocomponenti da privato fuori dal circuito SRC)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50101130020000	4-20.05.10.130.800.00.000	Sangue ed emocomponenti acellulari: Elettroliti e derivati	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50101130030000	4-20.05.10.130.810.00.000	(Sangue ed emocomponenti da AT/SASS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€	3.716.625	3.669.714	(46.911)	-1,27%	917.429	917.428	917.429	0	0	0	0
50101130030100	4-20.05.10.130.810.00.100	(Sangue ed emocomponenti da AT/SASS/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50101130030200	4-20.05.10.130.810.00.200	(Staminali e tessuti da AT/SASS/Fondazioni della Regione)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50101140010000	4-20.05.10.800.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€	326.623	321.304	(5.319)	-1,63%	80.328	80.325	80.327	0	0	110	0
50101150000000	4-20.05.10.800.810.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da AT/SASS/Fondazioni della Regione	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50101150010010	4-20.05.10.800.811.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed endonervati da AT/SASS/Fondazioni della Regione)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50101150020000	4-20.05.10.800.813.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi Medici) da AT/SASS/Fondazioni della Regione	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50101150030000	4-20.05.10.800.814.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da AT/SASS/Fondazioni della Regione	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50101150040000	4-20.05.10.800.815.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da AT/SASS/Fondazioni della Regione	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50101150050000	4-20.05.10.800.816.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da AT/SASS/Fondazioni della Regione	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50101150060000	4-20.05.10.800.817.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da AT/SASS/Fondazioni della Regione	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50101150070000	4-20.05.10.800.818.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti sanitari) da AT/SASS/Fondazioni della Regione	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0

50102000000000	4-20.05.20.000.000.00.000	15.1B) Acquisti di beni non sanitari - Totale	€	938.312	940.473	7.161	0,77%	235.814	235.016	234.625	-	-	470	-
		Prechiusura al 3° trimestre 2024						Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo corrente 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
		Descrizione				Variazione								
		COD_COGE_NI												
		COD_COGE_N_Led												



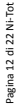
50102010000000	4-20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	2.100.	2.400.	300.	14,29%	625	625	525	0	0	0
50102020000000	4-20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardadoba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	224.886	227.150	2.454	1,09%	56.896	56.836	56.585	0	400	0
50102030010000	4-20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	€.	91.000	94.211	3.211	3,53%	23.627	23.526	23.526	0	0	0
50102030020000	4-20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	€.	1.554	1.870	316	20,33%	467	468	467	0	0	0
50102040000000	4-20.05.20.040.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	433.150	433.072	(78)	-0,02%	108.562	108.312	107.885	0	50	0
50102050000000	4-20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50102060010000	4-20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50102060020000	4-20.05.20.060.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50102060030000	4-20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50102060040000	4-20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50102060050000	4-20.05.20.060.050.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50102060060000	4-20.05.20.060.060.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	163.220	161.820	(1.400)	-0,86%	40.656	40.266	40.656	0	20	0
50102070010000	4-20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	17.992	19.950	2.368	13,40%	4.983	4.992	4.982	0	0	0
50102070020000	4-20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari da AT/SA/STIF/ondazioni della Regione	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50200000000000	4-20.10.00.000.000.00.000	B.2 Acquisti di servizi - Totale	€.	116.555.939	115.429.304	(1.106.600)	-0,95%	28.631.897	28.831.186	28.830.867	87.796	1.378.105	0
50201000000000	4-20.10.00.000.000.00.000	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale	€.	70.641.632	70.489.722	(671.610)	-0,97%	17.516.450	17.516.447	17.516.146	87.796	1.353.226	0
50201010000000	4-20.10.01.010.000.00.000	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€.	47.440.632	49.800.631	2.159.999	5%	12.397.466	12.397.466	12.397.466	-	166.413	-
50201010000000	4-20.10.01.010.010.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Medicina Generale	€.	34.357.365	34.762.491	405.106	1,18%	8.690.623	8.690.623	8.690.623	0	122.912	0
50201010020000	4-20.10.01.010.020.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Pediatri Libera Scelta	€.	9.228.012	9.292.688	24.676	0,27%	2.315.172	2.315.172	2.315.172	0	43.501	0
50201010030000	4-20.10.01.010.030.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Guardia medica - Continuità assistenziale	€.	3.711.763	5.446.452	1.735.689	46,71%	1.361.363	1.361.363	1.361.363	0	0	0
50201010040000	4-20.10.01.010.040.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medicina dei servizi	€.	3.472	0	(3.472)	-100,00%	0	0	0	0	0	0
50201010050000	4-20.10.01.010.050.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Psicologi	€.	140.000	140.000	0	0,00%	32.308	32.308	32.308	0	0	0
50201010060000	4-20.10.01.010.060.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50201010070010	4-20.10.01.010.110.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50201010070020	4-20.10.01.010.120.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: AT/SA/STIF/ondazioni pubbliche	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50201020000000	4-20.10.02.000.000.00.000	B.2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale	€.	-	-	0		-	-	-	-	-	-
50201030000000	4-20.10.03.000.000.00.000	B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale	€.	1.102.322	1.102.322	0	0,00%	252.216	252.216	252.216	0	0	0
50201030000000	4-20.10.03.000.010.20.043	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50201030060000	4-20.10.03.000.010.20.110	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50201030110010	4-20.10.03.000.010.20.131	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50201030110020	4-20.10.03.000.010.20.132	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50201030120000	4-20.10.03.000.010.20.140	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50201030120010	4-20.10.03.000.010.20.141	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50201030120020	4-20.10.03.000.010.20.142	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50201030130000	4-20.10.03.000.010.30.010	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0





3.2.A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale									
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
4-20-10-10.110.000.00.000			€	-	-	-	-	-	-
50201110040000	50201110040020	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata ADI) da pubblico	€	0	0	0	0	0	0
50201110040040	50201110040040	Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico	€	0	0	0	0	0	0
50201110060020	50201110060020	Altri costi per prestazioni di servizi socio sanitari da pubblico	€	0	0	0	0	0	0
50201110060030	50201110060030	Altri costi per prestazioni socio sanitarie integrati da strutture ubicate nel proprio territorio, di cui da C.D.I. privati	€	0	0	0	0	0	0
50201110060010	50201110060010	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata ADI) da privato	€	0	0	0	0	0	0
50201120000000		3.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (irrituale) - Totale	€	7.538.378	4.894.939	-35,03%	1.221.233	1.221.232	1.221.233
50201120010000	50201120010000	Compensi al personale att. libera professione ex art. 35 c.1 lett. a) - b) CCN - Area Specialistica	€	2.151.548	2.151.548	0,00%	537.897	537.897	537.897
50201120020000	50201120020000	Compensi al personale att. libera professione ex art. 35 c.1 lett. a) - b) CCN - Area Specialistica	€	450.698	450.698	0,00%	112.675	112.674	112.674
50201120030000	50201120030000	Compensi al personale att. libera professione ex art. 35 c.1 lett. a) - b) CCN - Area Specialistica	€	0	0	0	0	0	0
50201120040000	50201120040000	Spese di consulenza sanitaria in area pagamentata (art. 35 c.1 lett. c) g) ed ex art. 57-58 CCNL	€	1.007.874	1.007.874	0,00%	251.968	251.968	251.969
50201120050000	50201120050000	Spese di consulenza sanitaria in area pagamentata (art. 35 c.1 lett. c) g) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività WATS-ASST - Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0
50201120060000	50201120060000	Spese di consulenza sanitaria in area pagamentata (art. 35 c.2 CCNL) - WATS-ASST - Fondazioni della Regione	€	1.274.810	1.274.810	-67,38%	318.703	318.703	318.702
50201120070000	50201120070000	Spese di consulenza sanitaria in area pagamentata (art. 35 c.2 CCNL) WATS-ASST - Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0
50201120090000	50201120090000	Costi per prestazioni sanitarie ritrattuali - Altro	€	0	0	0	0	0	0
50201130000000		3.2.A.13) Rimborso, assegni e contributi sanitari - Totale	€	36.865	36.865	0,00%	9.216	9.216	9.215
50201130010010	50201130010010	Contributi ad associazioni di volontariato	€	24.351	24.351	0,00%	6.098	6.098	6.097
50201130010020	50201130010020	Contributi/Rimborso per cure all'estero	€	2.800	2.800	0,00%	700	700	700
50201130010030	50201130010030	Contributi/Rimborso per assistenza indiretta	€	9.714	9.714	0,00%	2.428	2.428	2.428
50201130010040	50201130010040	Contributi obbligatori Legge 210/92	€	0	0	0	0	0	0
50201130010050	50201130010050	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€	0	0	0	0	0	0
50201130010060	50201130010060	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0
50201140000000		3.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Internate e altre prestazioni di lavoro sanitario e socio-sanitario - Totale	€	2.988.888	2.888.203	-3,40%	722.051	722.040	722.051
50201140010010	50201140010010	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	831.590	699.550	-15,87%	174.888	174.837	174.838
50201140010040	50201140010040	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€	0	0	0	0	0	0
50201140010050	50201140010050	Consulenze socio-sanitarie da altri enti pubblici	€	0	0	0	0	0	0
50201140010070	50201140010070	Consulenze sanitarie da terzi	€	2.188.653	2.188.653	1,40%	547.163	547.163	547.164
50201140010090	50201140010090	Consulenze socio-sanitarie da terzi	€	0	0	0	0	0	0
50201140020010	50201140020010	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€	0	0	0	0	0	0
50201140020020	50201140020020	Collaborazioni coordinate e continuative - area territorio	€	0	0	0	0	0	0
50201140020050	50201140020050	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€	0	0	0	0	0	0
50201140020060	50201140020060	Prestazioni lavoro infernale (sanitario) - da terzi	€	0	0	0	0	0	0
50201140020070	50201140020070	Prestazioni lavoro infernale (asist) - da terzi	€	0	0	0	0	0	0
50201140020100	50201140020100	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€	0	0	0	0	0	0
50201140020110	50201140020110	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi	€	0	0	0	0	0	0
50201140030010	50201140030010	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST (Fondazioni della Regione)	€	0	0	0	0	0	0
50201140030020	50201140030020	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in Enti Pubblici e Università)	€	0	0	0	0	0	0
50201140030030	50201140030030	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST (Fondazioni della Regione)	€	0	0	0	0	0	0
50201140030040	50201140030040	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni)	€	0	0	0	0	0	0
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da contributo 2025									
Costi da utilizzo contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da utilizzo contributo 2025									
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da contributo 2025									
Costi da utilizzo contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da utilizzo contributo 2025									
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da contributo 2025									
Costi da utilizzo contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da utilizzo contributo 2025									
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da contributo 2025									
Costi da utilizzo contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da utilizzo contributo 2025									
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da contributo 2025									
Costi da utilizzo contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da utilizzo contributo 2025									
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da contributo 2025									
Costi da utilizzo contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da utilizzo contributo 2025									
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da contributo 2025									
Costi da utilizzo contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da utilizzo contributo 2025									
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da contributo 2025									
Costi da utilizzo contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da utilizzo contributo 2025									
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da contributo 2025									
Costi da utilizzo contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da utilizzo contributo 2025									
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da contributo 2025									
Costi da utilizzo contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da utilizzo contributo 2025									
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da contributo 2025									
Costi da utilizzo contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da utilizzo contributo 2025									
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da contributo 2025									
Costi da utilizzo contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da utilizzo contributo 2025									
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da contributo 2025									
Costi da utilizzo contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da utilizzo contributo 2025									
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da contributo 2025									
Costi da utilizzo contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da utilizzo contributo 2025									
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da contributo 2025									
Costi da utilizzo contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da utilizzo contributo 2025									
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da contributo 2025									
Costi da utilizzo contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da utilizzo contributo 2025									
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da contributo 2025									
Costi da utilizzo contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da utilizzo contributo 2025									
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da contributo 2025									
Costi da utilizzo contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da utilizzo contributo 2025									
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da contributo 2025									
Costi da utilizzo contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da utilizzo contributo 2025									
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da contributo 2025									
Costi da utilizzo contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da utilizzo contributo 2025									
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da contributo 2025									
Costi da utilizzo contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da utilizzo contributo 2025									
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da contributo 2025									
Costi da utilizzo contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da utilizzo contributo 2025									
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da contributo 2025									
Costi da utilizzo contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da utilizzo contributo 2025									
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da contributo 2025									
Costi da utilizzo contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da utilizzo contributo 2025									
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da contributo 2025									
Costi da utilizzo contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da utilizzo contributo 2025									
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da contributo 2025									
Costi da utilizzo contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da utilizzo contributo 2025									
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da contributo 2025									
Costi da utilizzo contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da utilizzo contributo 2025									
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da contributo 2025									
Costi da utilizzo contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da utilizzo contributo 2025									
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da contributo 2025									
Costi da utilizzo contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da utilizzo contributo 2025									
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da contributo 2025									
Costi da utilizzo contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da utilizzo contributo 2025									
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da contributo 2025									
Costi da utilizzo contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da utilizzo contributo 2025									
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da contributo 2025									
Costi da utilizzo contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da utilizzo contributo 2025									
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da contributo 2025									
Costi da utilizzo contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da utilizzo contributo 2025									
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da contributo 2025									
Costi da utilizzo contributo DI CUI SOCIO-SAN									
Costi da utilizzo contributo 2025									
Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN									

[illegible]

[illegible]

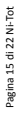


Costo del Personale (Totale)		Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025		Variazione	
	€	191.487.375	189.318.352				-1,13%
50499999999999	4.20.25.00.000.000.00.000						
B.1 Personale del ruolo sanitario - Totale							
50500000000000	4.20.25.10.000.00.00.000	442.289.921	140.795.339			(1.546.532)	-1,09%
Descrizione							
COO_CODE_NI	COO_CODE_NI_cod	Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025		Variazione	
50510010010000	4.20.25.10.010.010.00.000	27.837.153	27.503.016			(334.137)	-1,20%
50510010020000	4.20.25.10.010.020.00.000	169.502	169.502			0	0,00%
50510010030000	4.20.25.10.010.025.00.000	10.924.469	10.934.274			9.805	0,09%
50510010040000	4.20.25.10.010.030.00.000	2.171.694	2.181.082			9.389	0,43%
50510010050000	4.20.25.10.010.040.00.000	0	0			0	0,00%
50510010060000	4.20.25.10.010.050.00.000	619.962	622.902			2.940	0,47%
50510010070000	4.20.25.10.010.060.00.000	229.824	229.824			0	-100,00%
50510010080000	4.20.25.10.010.110.00.000	12.014.446	12.014.446			(136.902)	-1,61%
50510010100000	4.20.25.10.010.120.00.000	0	0			0	0,00%
50510010120000	4.20.25.10.010.800.00.000	16.922	1.644			(15.278)	-90,28%
50510020010000	4.20.25.10.012.010.00.000	709.632	1.193.131			483.499	68,13%
50510020020000	4.20.25.10.012.020.00.000	20.000	20.000			0	0,00%
50510020030000	4.20.25.10.012.030.00.000	255.602	255.602			0	0,00%
50510020040000	4.20.25.10.012.030.00.000	81.402	81.402			0	0,00%
50510020060000	4.20.25.10.012.050.00.000	53.106	53.106			0	0,00%
50510020070000	4.20.25.10.012.060.00.000	0	0			0	0,00%
50510020080000	4.20.25.10.012.110.00.000	330.016	485.821			155.805	47,21%
50520010010000	4.20.25.10.020.00.00.000	0	0			0	0,00%
50520010020000	4.20.25.10.020.010.00.000	3.394.833	3.488.375			91.542	2,70%
50520010030000	4.20.25.10.020.020.00.000	7.981	7.981			0	0,00%
50520010040000	4.20.25.10.020.030.00.000	590.905	590.905			0	0,00%
50520010050000	4.20.25.10.020.040.00.000	68.222	68.222			0	0,00%
50520010060000	4.20.25.10.020.050.00.000	138.163	138.163			0	0,00%
50520010070000	4.20.25.10.020.060.00.000	35.438	35.438			(35.439)	-100,00%
50520010080000	4.20.25.10.020.110.00.000	1.201.635	1.225.487			23.852	1,98%
50520010100000	4.20.25.10.020.210.00.000	0	0			0	0,00%
50520010120000	4.20.25.10.020.800.00.000	2.397	2.165			(232)	-9,30%
50520020010000	4.20.25.10.022.010.00.000	518.082	381.465			(136.617)	-26,37%
50520020020000	4.20.25.10.022.020.00.000	6.500	6.500			0	0,00%
50520020030000	4.20.25.10.022.025.00.000	12.165	12.165			0	0,00%
50520020040000	4.20.25.10.022.030.00.000	6.962	6.962			0	0,00%
50520020060000	4.20.25.10.022.050.00.000	11.088	11.088			0	0,00%
50520020070000	4.20.25.10.022.060.00.000	0	0			0	0,00%
50520020090000	4.20.25.10.022.110.00.000	175.731	132.456			(43.275)	-24,63%
50530010010000	4.20.25.10.022.800.00.000	0	0			0	0,00%
50530010020000	4.20.25.10.010.010.00.000	55.302.818	54.909.431			(393.387)	-0,71%
50530010030000	4.20.25.10.010.020.00.000	499.687	499.687			0	0,00%
50530010030000	4.20.25.10.010.030.00.000	2.715.657	2.715.657			0	0,00%
50530010040000	4.20.25.10.010.035.00.000	2.763.156	2.763.156			0	0,00%
50530010050000	4.20.25.10.010.040.00.000	0	0			0	0,00%
50530010060000	4.20.25.10.010.050.00.000	653.266	653.266			0	-100,00%
50530010080000	4.20.25.10.010.110.00.000	17.655.754	17.658.822			(3.068)	-1,06%
50530010090000	4.20.25.10.102.010.00.000	0	0			0	0,00%



5053001010000	4.20.25.10.110.800.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	9,051	8,914	(137)	-1,51%	2.228	2.228	2.228	0	0	0
50530020010000	4.20.25.10.112.010.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€	337.114	357.226	(75.888)	-17,52%	89.307	89.307	89.307	0	0	0
5053002020010000	4.20.25.10.112.020.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€	16.000	16.000	0	0,00%	4.000	4.000	4.000	0	0	0
50530020300000	4.20.25.10.112.030.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€	152.400	152.400	0	0,00%	38.100	38.100	38.100	0	0	0
50530020400000	4.20.25.10.112.035.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€	67.207	67.207	0	0,00%	16.802	16.802	16.802	0	0	0
50530020600000	4.20.25.10.112.050.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€	0	0	0	-12,31%	0	0	0	0	0	0
50530020800000	4.20.25.10.112.110.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	€	195.807	171.447	(24.060)	-12,31%	42.882	42.882	42.882	0	0	0
50530020110000	4.20.25.10.112.800.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0
506000000000000	4.20.25.20.000.000.00.000	IS 6 Personale del ruolo professionale - Totale	€	548.350	550.625	426	0,79%	137.659	137.659	137.659	0	0	0
50640010010000	4.20.25.20.020.010.00.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€	193.417	195.616	2.199	1,14%	48.904	48.904	48.904	0	0	0
50640010020000	4.20.25.20.020.020.00.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50640010030000	4.20.25.20.020.025.00.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Retir. Posizione	€	92.894	92.894	0	0,00%	23.224	23.224	23.224	0	0	0
50640010040000	4.20.25.20.020.030.00.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€	2.474	2.474	0	0,00%	619	619	619	0	0	0
50640010050000	4.20.25.20.020.040.00.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (Personale comandato)	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
50640010060000	4.20.25.20.020.050.00.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (riduzione di risultato)	€	20.843	20.843	0	0,00%	5.211	5.211	5.211	0	0	0
50640010070000	4.20.25.20.020.060.00.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€	2.372	0	(2.372)	-100,00%	0	0	0	0	0	0
50640010080000	4.20.25.20.020.110.00.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	€	90.076	90.521	445	0,49%	22.630	22.630	22.630	0	0	0
50640010120000	4.20.25.20.020.800.00.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale	€	260	0	(260)	-100,00%	0	0	0	0	0	0
50640020010000	4.20.25.20.022.010.00.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€	46.374	50.302	3.928	8,47%	12.576	12.576	12.576	0	0	0
50640020030000	4.20.25.20.022.025.00.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Retir. Posizione	€	4.000	4.000	0	0,00%	1.000	1.000	1.000	0	0	0
50640020040000	4.20.25.20.022.030.00.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€	1.000	1.000	0	0,00%	250	250	250	0	0	0
50640020060000	4.20.25.20.022.050.00.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (riduzione di risultato)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50640020070000	4.20.25.20.022.060.00.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50640020080000	4.20.25.20.022.110.00.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	€	15.007	16.347	1.340	8,93%	4.087	4.087	4.087	0	0	0
50640020120000	4.20.25.20.022.800.00.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50645010010000	4.20.25.20.110.010.00.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€	55.918	55.918	0	0,00%	13.980	13.980	13.980	0	0	0
50645010020000	4.20.25.20.110.020.00.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50645010030000	4.20.25.20.110.030.00.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€	3.077	3.077	0	0,00%	769	769	769	0	0	0
50645010040000	4.20.25.20.110.035.00.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (Personale comandato)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50645010050000	4.20.25.20.110.040.00.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50645010060000	4.20.25.20.110.050.00.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€	761	0	(761)	-100,00%	0	0	0	0	0	0
50645010080000	4.20.25.20.110.110.00.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	€	17.887	17.634	(253)	-1,41%	4.409	4.409	4.409	0	0	0
50645010110000	4.20.25.20.110.800.00.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50645020010000	4.20.25.20.112.010.00.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50645020020000	4.20.25.20.112.020.00.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50645020030000	4.20.25.20.112.030.00.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50645020040000	4.20.25.20.112.035.00.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50645020060000	4.20.25.20.112.050.00.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50645020080000	4.20.25.20.112.110.00.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0
507000000000000	4.20.25.30.000.000.00.000	IS 7 Personale del ruolo tecnico - Totale	€	31.936.426	31.445.888	(490.538)	-1,55%	7.836.476	7.836.476	7.836.476	0	0	0
50750010010000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750010020000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750010030000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Retir. Posizione	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750010040000	4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750010050000	4.20.25.30.020.040.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (Personale comandato)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0





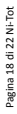
COD_COGE_NI	COD_COGE_Mold	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - TINDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze	600.823	640.148	48.325
50860010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - TINDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	500	500	0
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - TINDETERMINATO - Personale dirigente - Rifer. Posizione	335.602	335.602	0
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - TINDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	398	398	0
50860010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - TINDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze	0	0	0
50860010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - TINDETERMINATO - Personale dirigente - Riscossa macchine (retribuzione di personale)	78.730	78.730	0
50860010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - TINDETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse aggiuntive regionali	8.894	0	(8.894)
50860010080000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - TINDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi sociali	402.104	415.325	13.221
50860010120000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - TINDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale	260	497	247
50860020010000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - TINDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	22.635	47.659	25.024
50860020020000	4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - TINDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	0	0	0
50860020030000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - TINDETERMINATO - Personale dirigente - Rifer. Posizione	6.000	6.000	0
50860020040000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - TINDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	0	0	0
50860020050000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - TINDETERMINATO - Personale dirigente - Incontinenza (retribuzione di risultato)	1.000	1.000	0
50860020070000	4.20.25.40.022.080.00.000	Ruolo amministrativo - TINDETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse aggiuntive regionali	0	0	0
50860020080000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - TINDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi sociali	8.507	17.477	8.970
50860010010000	4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - TINDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale	0	0	0
50860010020000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - TINDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	104.020,168	10.251,054	(168.052)
50860010030000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - TINDETERMINATO - Personale dirigente - Rifer. Posizione	4.894	4.594	0

Costi da utilizzare contribuiti DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzare contribuiti 2025	Costi da utilizzare contribuiti DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzare contribuiti 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0	162.287	162.287
0	0	0	0	125	125
0	0	0	0	83.901	83.899
0	0	0	0	100	98
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	19.683	19.681
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	103.831	103.832
0	0	0	0	124	125
0	0	0	0	11.915	11.914
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	1.500	1.500
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	250	250
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	4.389	4.370
0	0	0	0	2.562.764	2.562.762
0	0	0	0	1.149	1.147

Variazione %
8.04%
0.00%
0.00%
0.00%
0.00%
0.00%
-100.00%
3.32%
98.80%
110.55%
0.00%
0.00%
0.00%
105.44%
-1.62%
0.00%



50969010030000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ricco amministrativo - INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità (varie)	€	165.135	165.135	0	0,00%	41.294	41.294	41.294	0	0	0
50969010040000	4.20.25.40.110.035.00.000	Ricco amministrativo - INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività (collettive)	€	560.938	560.938	0	0,00%	140.235	140.235	140.235	0	0	0
50969010050000	4.20.25.40.110.040.00.000	Ricco amministrativo - INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ricco amministrativo - Personale comparto (aggiuntive regionali)	€	0	0	0	-100,00%	0	0	0	0	0	0
50969010060000	4.20.25.40.110.050.00.000	Ricco amministrativo - INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	€	155.902	0	(155.902)	-2,38%	770.112	770.112	770.112	0	0	0
50969010080000	4.20.25.40.110.100.00.000	Ricco amministrativo - INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a FPA	€	3.155.540	3.080.444	(75.096)	-8,00%	615	615	615	0	0	0
50969010100000	4.20.25.40.110.800.00.000	Ricco amministrativo - INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	€	2.675	2.461	(214)	-34,89%	204.117	204.117	204.117	0	0	0
50969020010000	4.20.25.40.112.010.00.000	Ricco amministrativo - INDETERMINATO - Personale comparto - (Stipendio)	€	605.282	816.467	211.205	0,00%	125	125	125	0	0	0
50969020020000	4.20.25.40.112.020.00.000	Ricco amministrativo - INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità (varie)	€	500	500	0	0,00%	250	250	250	0	0	0
50969020030000	4.20.25.40.112.030.00.000	Ricco amministrativo - INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività (collettive)	€	1.000	1.000	0	0,00%	5.417	5.417	5.417	0	0	0
50969020040000	4.20.25.40.112.035.00.000	Ricco amministrativo - INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse (aggiuntive regionali)	€	21.669	21.669	0	35,40%	64.963	64.963	64.963	0	0	0
50969020060000	4.20.25.40.112.050.00.000	Ricco amministrativo - INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	€	0	0	0	-7,50%	0	0	0	0	0	0
50969020080000	4.20.25.40.112.100.00.000	Ricco amministrativo - INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	191.914	259.851	67.937	-7,50%	0	0	0	0	0	0
50969020110000	4.20.25.40.112.800.00.000	Ricco amministrativo - INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	0	0	0	-7,50%	0	0	0	0	0	0
5090000000000000	4.20.30.30.00.000.000.00.000	IS.3 Oneri diversi di gestione - Totale	€	2.677.542	2.474.228	(203.314)	-7,59%	630.218	615.963	615.688	-	-	-
50910010000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Imp e Ires)	€	763.828	763.828	0	0,00%	190.957	190.956	190.957	0	0	0
50920020000000	4.20.30.20.010.000.00.000	Perdite su crediti	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
50930030000000	4.20.30.30.010.000.00.000	Rimborso spese organi societari	€	170.000	170.000	0	0,00%	42.500	42.500	42.500	0	0	0
50940010000000	4.20.30.40.010.000.00.000	Salario, direttore amministrativo e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale v/ATS, ASST, Fondazioni di Regione	€	732.730	741.096	8.369	1,14%	186.107	186.107	186.107	0	0	0
50940020000000	4.20.30.40.012.000.00.000	Salario, direttore amministrativo e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale v/ATS, ASST, Fondazioni di Regione	€	132.832	124.163	(8.669)	-6,51%	31.041	31.041	31.041	0	0	0
50950010000000	4.20.30.50.010.000.00.000	Multa, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti	€	14.072	33.138	19.066	135,49%	8.285	8.284	8.284	0	0	0
50950020000000	4.20.30.50.020.000.00.000	Sanzioni verso ATS della Regione	€	19.066	0	(19.066)	-100,00%	0	0	0	0	0	0
50950030000000	4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	€	115.020	113.600	(1.420)	-1,23%	28.400	28.400	28.400	0	0	0
50950040000000	4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	€	34.100	34.260	160	0,47%	19.215	5.015	5.015	0	0	0
50950050000000	4.20.30.50.050.000.00.000	Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€	0	0	0	-28,89%	0	0	0	0	0	0
50950060000000	4.20.30.50.060.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione	€	694.194	483.646	(210.548)	-28,89%	123.589	123.587	123.260	0	0	0
50950070000000	4.20.30.50.085.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione servizi societari (ASSI)	€	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
50960020000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	€	2.000	494	(1.506)	-75,30%	124	123	124	0	0	0
50970010000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoclausura	€	0	0	0	-75,30%	0	0	0	0	0	0
5099999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	IS.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€	9.488.920	10.177.053	808.133	8,53%	2.569.264	2.569.262	2.569.262	-	-	-
5100000000000000	4.20.40.10.000.000.00.000	IS.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	405.057	641.764	236.707	58,44%	160.441	160.441	160.441	0	0	0
5101000000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	IS.10 (1) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	405.057	641.764	236.707	58,44%	160.441	160.441	160.441	0	0	0
5102000000000000	4.20.40.10.020.000.00.000	IS.10 (2) Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5103000000000000	4.20.40.10.030.000.00.000	IS.10 (3) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5104000000000000	4.20.40.10.040.000.00.000	IS.10 (4) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5105000000000000	4.20.40.10.050.000.00.000	IS.10 (5) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5106000000000000	4.20.40.10.060.000.00.000	IS.10 (6) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5107000000000000	4.20.40.10.070.000.00.000	IS.10 (7) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5108000000000000	4.20.40.10.080.000.00.000	IS.10 (8) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5109000000000000	4.20.40.10.090.000.00.000	IS.10 (9) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5110000000000000	4.20.40.10.100.000.00.000	IS.10 (10) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5111000000000000	4.20.40.10.110.000.00.000	IS.10 (11) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5112000000000000	4.20.40.10.120.000.00.000	IS.10 (12) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5113000000000000	4.20.40.10.130.000.00.000	IS.10 (13) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5114000000000000	4.20.40.10.140.000.00.000	IS.10 (14) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5115000000000000	4.20.40.10.150.000.00.000	IS.10 (15) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5116000000000000	4.20.40.10.160.000.00.000	IS.10 (16) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5117000000000000	4.20.40.10.170.000.00.000	IS.10 (17) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5118000000000000	4.20.40.10.180.000.00.000	IS.10 (18) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5119000000000000	4.20.40.10.190.000.00.000	IS.10 (19) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5120000000000000	4.20.40.10.200.000.00.000	IS.10 (20) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5121000000000000	4.20.40.10.210.000.00.000	IS.10 (21) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5122000000000000	4.20.40.10.220.000.00.000	IS.10 (22) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5123000000000000	4.20.40.10.230.000.00.000	IS.10 (23) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5124000000000000	4.20.40.10.240.000.00.000	IS.10 (24) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5125000000000000	4.20.40.10.250.000.00.000	IS.10 (25) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5126000000000000	4.20.40.10.260.000.00.000	IS.10 (26) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5127000000000000	4.20.40.10.270.000.00.000	IS.10 (27) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5128000000000000	4.20.40.10.280.000.00.000	IS.10 (28) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5129000000000000	4.20.40.10.290.000.00.000	IS.10 (29) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5130000000000000	4.20.40.10.300.000.00.000	IS.10 (30) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5131000000000000	4.20.40.10.310.000.00.000	IS.10 (31) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5132000000000000	4.20.40.10.320.000.00.000	IS.10 (32) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5133000000000000	4.20.40.10.330.000.00.000	IS.10 (33) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5134000000000000	4.20.40.10.340.000.00.000	IS.10 (34) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5135000000000000	4.20.40.10.350.000.00.000	IS.10 (35) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5136000000000000	4.20.40.10.360.000.00.000	IS.10 (36) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5137000000000000	4.20.40.10.370.000.00.000	IS.10 (37) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5138000000000000	4.20.40.10.380.000.00.000	IS.10 (38) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5139000000000000	4.20.40.10.390.000.00.000	IS.10 (39) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5140000000000000	4.20.40.10.400.000.00.000	IS.10 (40) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5141000000000000	4.20.40.10.410.000.00.000	IS.10 (41) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5142000000000000	4.20.40.10.420.000.00.000	IS.10 (42) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5143000000000000	4.20.40.10.430.000.00.000	IS.10 (43) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5144000000000000	4.20.40.10.440.000.00.000	IS.10 (44) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5145000000000000	4.20.40.10.450.000.00.000	IS.10 (45) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5146000000000000	4.20.40.10.460.000.00.000	IS.10 (46) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5147000000000000	4.20.40.10.470.000.00.000	IS.10 (47) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5148000000000000	4.20.40.10.480.000.00.000	IS.10 (48) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5149000000000000	4.20.40.10.490.000.00.000	IS.10 (49) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
5150000000000000	4.20.40.10.500.000.00.000												

[illegible]

[illegible]

	Precisa al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione %	Budget ultimo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	5.000.000.000.000.000.000	5.902	-100.00%	0	0	0

		Preclusura al 3° trimestre 2024	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)	5.10.00.00.00.000.000.000	5.902	-	-100%			

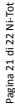
COD_COGE_INI	COD_COGE_INI_cod	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
61010010000000	5.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su c/c bancario	€.	0	0	0		0	0	0	0
61030010000000	5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	€.	0	0	0		0	0	0	0
61030020000000	5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	0	0	0		0	0	0	0
61040010000000	5.10.10.30.060.000.00.000	Altri interessi attivi	€.	5.802	0	0	-100,00%	0	0	0	0
61050010000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso AT/SAASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0		0	0	0	0

[illegible]



629999999999	5.20.10.00.000.000.00.000	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
			€ -	0	0		-	0	0	0	-	-	-
63000000000000	5.20.10.00.000.000.00.000	C.3 Interessi passivi - Totale	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione			Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
63010010000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
63020010000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
63020020000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
63030010000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
63030020000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
63030030000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
63030040000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
63030050000000	5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST- Fondazioni della Regione	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
64000000000000	5.20.20.00.000.000.00.000	C.4 Altri oneri finanziari - Totale	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione			Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
64010000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
64020000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
70000000000000	6.00.00.00.000.000.00.000	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
			€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
71000000000000	6.10.00.00.000.000.00.000	D.1 Rivalutazioni - Totale	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione			Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
71010000000000	6.10.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
71020000000000	6.10.20.00.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
71030000000000	6.10.80.00.000.000.00.000	Altro	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
72000000000000	6.20.00.00.000.000.00.000	D.2 Svalutazioni - Totale	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione			Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
72010000000000	6.20.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
72020000000000	6.20.20.00.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
72030000000000	6.20.80.00.000.000.00.000	Altro	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
80000000000000	7.00.00.00.000.000.00.000	E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
			€ 1.175.527	0	(1.175.527)	-100%	0	0	0	0	0	0	0
81000000000000	7.10.00.00.000.000.00.000	E.1) Proventi Straordinari - Totale	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		-	-	-	-	-	-	-
			€ 1.437.514	-	(1.437.514)	-100.00%	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione			Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
81010005010000	7.10.10.10.000.000.00.000	Plusvalenze da cessione di beni	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
81010005020000	7.10.10.20.000.000.00.000	Plusvalenze da ATS-ASST- Fondazioni della Regione	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
81010005030000	7.10.10.80.000.000.00.000	Altre plusvalenze	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0





5200000000000000	7 20 00 00 000 000 00 000	Er/Oneri Straordinari - Totale	€.	261.987	-	-100,00%	-	-

[illegible][illegible][illegible]

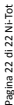
82010030010010	7 20.40.10.100.000.00.000	mobilità intraperonale			€.	518	0	0	- 100,00%	(518)
		riscossione passiva verso AT/SASSI/Fondazioni delle Regioni relative alla mobilità intraperonale			€.	0	0	0		0
82010030010020	7 20.40.10.200.000.00.000	Altre sopravvenienze e riscossioni passive verso AT/SASSI/Fondazioni della								

8201050010010	7 20 40 20 000 00 000	€	0	0	0
extraregionale					
8201050010010	7 20 40 20 100 000 00 000	€	0	0	0
Sovranmenze passive: viterzi relative alla mobilità extraregionale					
8201050010020	7 20 40 20 200 000 00 000	€	0	0	0
Insolvenze passive: viterzi relative alla mobilità extraregionale					

[illegible]

820108001020	7 20 40 35 20 000 00 000	Suravvenienze passive, ulteriori relative al personale - comparto	€	0	0	0
820109001000	7 20 40 40 000 000 00 000	Suravvenienze passive, ulteriori relative alle convenzioni con medici di base	€	0	0	0
820109001010	7 20 40 40 100 000 00 000	Suravvenienze passive, ulteriori relative alle convenzioni con medici di base	€	0	0	0

[illegible]

[illegible]

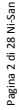
Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOEZIA - TOTALI	Precnatura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoezia - Area ospedaliera	2.994.149	2.994.149	0	0%
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoezia - Area specialistica	536.249	536.249	0	0%
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoezia - Area sanità pubblica	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoezia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.217.000	1.228.117	11.117	1%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoezia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoezia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoezia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	27.650	16.533	-11.117	-40%
		TOTALE RICAVI INTRAMOEZIA - TOTALI	4.775,048	4.775,048	0	0%
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoezia - Area ospedaliera	2.151.548	2.151.548	0	0%
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoezia- Area specialistica	450.698	450.698	0	0%
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoezia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	1.007.874	1.007.874	0	0%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoezia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP) - TOTALI	3.610,120	3.610,120	0	0%
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoezia)	293.226	293.226	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi	195.896	195.896	0	0%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	131.709	131.709	0	0%
		Altri accantonamenti per Libera Professione	0	0	0	
		TOTALE COSTI INTRAMOEZIA - TOTALI	4.230,951	4.230,951	0	0%
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE - TOTALI	544,097	544,097	0	0%

Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	3.496,001	3.496,001	0	0%
Costi diretti aziendali	139,231	139,231	0	0%
Costi generali aziendali	20,000	20,000	0	0%
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOEZIA - TOTALI	3.655,232	3.655,232	0	0%



CONTO ECONOMICO - Dati in €.

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione			Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
							82.774.656	82.758.897	82.758.178	82.852.078
4001000000000000	A) VALORE DELLA PRODUZIONE	€.	331.181.011	(437.202)						
4010000000000000	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	€.	133.821.779	(2.890.594)			30.099.582	31.790.526	38.435.144	30.805.993
4010100000000000	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	€.	133.821.779	(2.890.594)			30.099.582	31.790.526	38.435.144	30.805.993
4010100000000000	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	€.	133.821.779	(2.890.594)			30.099.582	31.790.526	38.435.144	30.805.993
4010101000000000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	€.	0	0						
4010103000000000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS)	€.	0	0						
4010104000000000	Funzioni - Pronto Soccorso	€.	20.488.328	20.488.328			5.122.082	5.122.082	5.122.082	5.122.082
4010104001000000	Funzioni - Pronto Soccorso	€.	0	0						
4010104002000000	Funzioni - Altro	€.	0	0						
4010104003000000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	€.	20.488.328	20.488.328			5.122.082	5.122.082	5.122.082	5.122.082
4010104004000000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	€.	0	0						
4010106000000000	Quota finalizzata per il Piano sanitario di cui all'art. 1, comma 528, L. 209/2015	€.	0	0						
4010107000000000	Contributi da destinare al finanziamento del PSRR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	€.	93.771.738	93.936.949			20.853.233	22.534.177	29.189.795	21.359.644
4010108000000000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€.	0	0						
4010110000000000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	€.	1.742.912	0						
4010111000000000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	€.	17.379.259	16.328.792			4.082.198	4.082.198	4.082.198	4.082.198
4010112000000000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)-(FSR indistinto)	€.	0	0						
4010113000000000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	€.	0	0						
4010200000000000	A.1.B) Contributi clessirici da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	€.	322.217	(153.941)			42.069	42.069	42.069	42.069
4010201000000000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€.	0	0						
4010201004000000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0						
4010202001000000	Contributi da Regione (extra fondo) - Ragione aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€.	168.276	168.276			42.069	42.069	42.069	42.069
4010203001000000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	€.	0	0						
4010203001140000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato	€.	0	0						
4010203002000000	Contributi da U.E.	€.	0	0						
4010203004000000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	103.101	0						
4010203004001000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	€.	0	0						
4010203004010000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	€.	0	0						
4010203005000000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	0	0						
4010203006000000	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1, lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0	0						
4010203007000000	Contributi obbligatori L. 210/92 (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0						





	COD_COGE_MI	COD_COGE_0dI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preavviso al 31/12/2025	Variazione
A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale	4.10.20.00.000.000.000	€.	€.	174.876.952	179.024.959	3.148.907
A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	4.10.20.10.000.000.000.000	€.	€.	174.218.549	177.367.456	3.148.907
40201000000000	4.10.20.10.010.010.000.000	€.	Ricavi per prestazioni idg per la ATS di appartenenza	56.261.737	56.261.737	0
40201010000000	4.10.20.10.010.020.000.000	€.	Ricavi per prestazioni idg per altre ATS bombarde	15.521.466	15.521.466	0
40201010030000	4.10.20.10.010.050.000.000	€.	Ricavi per prestazioni idg extra-regionale (Mobilità attiva in compensazione)	1.556.920	1.556.920	0
40201010040005	4.10.20.10.010.070.01.000	€.	Ricavi per prestazioni idg relativo agli stranieri - codice onere - 7	56.731	56.731	0
40201010040010	4.10.20.10.010.070.02.000	€.	Ricavi per prestazioni idg relativo agli stranieri - codice onere - 9	369.534	369.534	0
40201010040020	4.10.20.10.010.070.03.000	€.	Ricavi per prestazioni idg relativo agli stranieri - codice onere - C-SCS	0	0	0
40201020001000	4.10.20.10.020.010.000.000	€.	Ricavi per prestazioni attivita ambulatoriale per la ATS di appartenenza	32.113.268	32.549.607	436.339
40201020001010	4.10.20.10.020.010.01.000	€.	Ricavi per prestazioni attivita ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non sanitario (ricovero)	25.860.674	25.684.699	(175.975)
40201020001020	4.10.20.10.020.010.02.000	€.	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	6.252.594	6.864.908	612.314
40201020002000	4.10.20.10.020.020.000.000	€.	Ricavi per prestazioni attivita ambulatoriale per altre ATS bombarde	6.624.318	6.187.979	(436.339)
40201020002010	4.10.20.10.020.020.01.000	€.	Ricavi per prestazioni attivita ambulatoriale per altre ATS bombarde - escluso PS non sanitario (ricovero)	4.916.354	4.501.740	(414.614)
40201020002020	4.10.20.10.020.020.02.000	€.	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS bombarde	1.707.964	1.686.239	(21.725)
40201020003000	4.10.20.10.020.050.000.000	€.	Ricavi per prestazioni attivita ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	579.545	579.545	0
40201020003010	4.10.20.10.020.050.01.000	€.	Ricavi per prestazioni attivita ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	349.200	349.200	0
40201020003020	4.10.20.10.020.050.02.000	€.	Ricavi per prestazioni attivita ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	230.345	230.345	0
402010200040010	4.10.20.10.020.070.01.000	€.	Ricavi per prestazioni attivita ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7	19.026	19.026	0
402010200040020	4.10.20.10.020.070.02.000	€.	Ricavi per prestazioni attivita ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	25.999	25.999	0
402010200040030	4.10.20.10.020.070.03.000	€.	Ricavi per prestazioni attivita ambulatoriale per stranieri - codice onere - C-SCS	0	0	0
402010200050000	4.10.20.10.020.075.00.000	€.	Ricavi per prestazioni attivita ambulatoriale per carcerali	0	0	0
402010200060010	4.10.20.10.020.110.000.000	€.	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	993.893	993.893	0
402010200060020	4.10.20.10.020.120.000.000	€.	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	9.321	9.321	0
402010200060030	4.10.20.10.020.150.000.000	€.	Ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	2.727	2.727	0
402010200060040	4.10.20.10.020.170.000.000	€.	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	574	574	0
402010200070010	4.10.20.10.020.210.000.000	€.	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Urgopia) per la ATS di appartenenza)	2.536.124	2.615.278	79.154
402010200070011	4.10.20.10.020.210.11.000	€.	(ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria infantile da pubblico)	490.000	490.000	0
402010200070020	4.10.20.10.020.220.000.000	€.	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Urgopia) per altre ATS bombarde	698.629	698.629	0
402010200070030	4.10.20.10.020.250.000.000	€.	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Urgopia) per Extra-regione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
402010200080010	4.10.20.10.020.270.01.000	€.	(ricavi per Neuro-psichiatria infantile (Urgopia) per Extra-regione (Mobilità attiva non in compensazione))	0	0	0
402010200080010	4.10.20.10.020.270.01.000	€.	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Urgopia) per Stranieri - codice onere - 7)	0	0	0
402010200080020	4.10.20.10.020.270.02.000	€.	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Urgopia) per Stranieri - codice onere - 9	0	0	0
402010300010000	4.10.20.10.030.010.000.000	€.	Ricavi per attivita di psichiatria (circ. 46/an) per la ATS di appartenenza	9.261.503	9.261.503	0
402010300020000	4.10.20.10.030.020.000.000	€.	Ricavi per attivita di psichiatria (circ. 46/an) per altre ATS bombarde	368.451	368.451	0
402010300020100	4.10.20.10.030.020.01.000	€.	(ricavi per attività prognostici di psichiatria da pubblico)	338.750	338.750	0

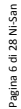




402021110050000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€	7.048	6.671	(377)	1,188	2,070	2,225
402021110060000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€	0	0	0	0	0	0
402021110070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€	0	0	0	0	0	0
402021110080000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione)	€	0	0	0	0	0	0
402021110090000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€	0	0	0			
402021120010000	4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza	€	0	0	0			
402021120030000	4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASSI/Fondazioni lombardi	€	0	0	0			
402021120040000	4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€	0	0	0			
402021140010000	4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€	0	0	0			
402021140020000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0			
402021140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€	26.795	26.795	0	8.931	8.931	8.933
402021140040000	4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Extraregione (non soggette a compensazione)	€	0	0	0			
402021140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€	21.956	21.956	0	5.489	5.489	5.489
402021150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€	294.809	294.809	0	73.702	73.702	73.703
402021150020000	4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€	0	0	0			
402021160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnf. - (Area ospedaliera)	€	2.994.149	2.994.149	0	748.537	748.537	748.538
402021160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnf. - (Area specialistica)	€	453.468	453.468	0	113.367	113.367	113.367
402021160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnf. - (Area sanità pubblica)	€	0	0	0			
402021160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL	€	1.178.311	1.187.428	11.117	296.857	296.857	296.857
402021160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0			
402021160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€	0	0	0			
402021160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	27.650	16.533	(11.117)	4.134	4.133	4.133
402021180010000	4.10.20.10.600.210.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€	0	0	0			
402021220030000	4.10.20.10.850.030.00.000	(Ricavi per Tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	€	0	0	0			
402021220030100	4.10.20.10.850.034.00.000	(Ricavi per tamponi v/ATS di appartenenza)	€	0	0	0			
402021220040000	4.10.20.10.850.040.00.000	(Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza)	€	0	0	0			
402021230010000	4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€	0	0	0			

[illegible]

COD_COGE_NI	COD_COGE_od	Descrizione	Preclusione al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione
40202010000000	4.10.20.20.010.010.000	Ricavi da differenza alberghiera	€.	0	0
40202020000000	4.10.20.20.020.010.000	Buoni mensa	€.	4.000	4.000
40202030000000	4.10.20.20.030.010.000	Proventi da sperimentazione farmaci	€.	0	0
40202040000000	4.10.20.20.040.010.000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	€.	46.133	46.133
40202050010000	4.10.20.20.050.010.000	Ricavi per formazione	€.	0	0
40202060020000	4.10.20.20.060.020.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Ente di Formazione	€.	0	0



4020206000000000	4.10.20.20.080.00.00.000	Recavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.lgs. 502/92)	€.	0	0	0
402020700100000	4.10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
402020700200000	4.10.20.20.080.011.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€.	0	0	0
402020700300000	4.10.20.20.080.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.	44	44	0
402020700400000	4.10.20.20.080.080.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	23.003	23.003	0
A.2.C) Altri proventi - Totale						
4020203000000000	4.10.20.30.000.000.00.000		€.	594.323	594.323	0
A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale						
4020301000000000	4.10.20.30.010.010.00.000	Affitti attivi	€.	94.471	94.471	0
4020302000000000	4.10.20.30.010.015.00.000	Altri proventi da attività immobiliari	€.	0	0	0
4020303000000000	4.10.20.30.010.020.00.000	Altri proventi non sanitari	€.	0	0	0
4020304000000000	4.10.20.30.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4020305000000000	4.10.20.30.080.030.00.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€.	3.500	3.500	0
4020306000000000	4.10.20.30.080.080.00.000	Altri proventi diversi verso privati	€.	488.352	488.352	0
A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale						
4030100000000000	4.10.30.10.000.000.00.000		€.	201.007	201.007	0
A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale						
4030200000000000	4.10.30.20.000.000.00.000		€.	9.519.477	9.519.477	(364.253)
A.3.C) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale						
4030200000000000	4.10.30.20.000.000.00.000		€.	9.519.477	9.519.477	(364.253)
A.3.D) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale						
4030200000000000	4.10.30.20.000.000.00.000		€.	9.519.477	9.519.477	(364.253)
A.3.E) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale						
4030200000000000	4.10.30.20.000.000.00.000		€.	9.519.477	9.519.477	(364.253)
A.3.F) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale						
4030200000000000	4.10.30.20.000.000.00.000		€.	9.519.477	9.519.477	(364.253)
A.3.G) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale						
4030200000000000	4.10.30.20.000.000.00.000		€.	9.519.477	9.519.477	(364.253)
A.3.H) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale						
4030200000000000	4.10.30.20.000.000.00.000		€.	9.519.477	9.519.477	(364.253)
A.3.I) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale						
4030200000000000	4.10.30.20.000.000.00.000		€.	9.519.477	9.519.477	(364.253)
A.3.J) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale						
4030200000000000	4.10.30.20.000.000.00.000		€.	9.519.477	9.519.477	(364.253)
A.3.K) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale						
4030200000000000	4.10.30.20.000.000.00.000		€.	9.519.477	9.519.477	(364.253)
A.3.L) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale						
4030200000000000	4.10.30.20.000.000.00.000		€.	9.519.477	9.519.477	(364.253)
A.3.M) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale						
4030200000000000	4.10.30.20.000.000.00.000		€.	9.519.477	9.519.477	(364.253)
A.3.N) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale						
4030200000000000	4.10.30.20.000.000.00.000		€.	9.519.477	9.519.477	(364.253)
A.3.O) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale						
4030200000000000	4.10.30.20.000.000.00.000		€.	9.519.477	9.519.477	(364.253)
A.3.P) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale						
4030200000000000	4.10.30.20.000.000.00.000		€.	9.519.477	9.519.477	(364.253)
A.3.Q) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale						
4030200000000000	4.10.30.20.000.000.00.000		€.	9.519.477	9.519.477	(364.253)
A.3.R) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale						
4030200000000000	4.10.30.20.000.000.00.000		€.	9.519.477	9.519.477	(364.253)
A.3.S) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale						
4030200000000000	4.10.30.20.000.000.00.000		€.	9.519.477	9.519.477	(364.253)
A.3.T) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale						
4030200000000000	4.10.30.20.000.000.00.000		€.	9.519.477	9.519.477	(364.253)
A.3.U) Altri conc						

40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.100	(Rimborsi per Cassione di tessuti e cellule staminali Estrazione)	€	0	0	0
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.000	(Rimborsi per Cassione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC)	€	1.342.412	1.342.412	0
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.100	(Rimborsi per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC)	€	547.491	547.491	0
40302030050200	4.10.30.20.030.060.00.200	(Rimborsi per cassione di Steminal e tessuti)	€		0	0
40302030060000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€	0	0	0
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATIS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€	0	0	0
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€	0	0	0
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATIS/ASST/Fondazioni della Regione	€	82.884	80.026	(2.658)
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€	11.053	11.053	0
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€	0	0	0
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenza costo ospedaliero responsabile	€	0	0	0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Estrazione	€	0	452	452
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	(Rimborsi per Cassione emoderivati Estrazione nel circuito SRC (in compensazione))	€	0	0	0
40302060010000	4.10.30.20.060.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio,...)	€	271.382	271.382	0
40302060020000	4.10.30.20.060.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art.9-bis, D.Lgs. 502/92)	€	0	0	0
40302060030000	4.10.30.20.060.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€	0	0	0
40302060110000	4.10.30.20.060.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€	716.985	716.985	0
40302070040000	4.10.30.20.060.030.00.000	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€	0	0	0

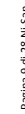
4040000000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A-9 Compartecipazione alle spese per prestazioni sanitarie - Totale	€	5.406.552	5.470.000	63.448
COD_COGE_NI	COD_COGE_04	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
40410010000000	4.10.40.10.000.000.00.000	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€	5.380.155	5.400.000	39.845
40420010000000	4.10.40.20.000.000.00.000	Ticket sul pronto soccorso	€	46.397	70.000	23.603

4050000000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	A-9 Costi capitalizzati - Totale	€	6.068.386	6.311.238	844.872

COD_COGE_NI	COD_COGE_04	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€	2.035.796	2.095.381	59.585
40510010010100	4.10.50.10.010.010.010.000	(Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione) - PHRRPNC	€	0	17.704	17.704
40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione	€	2.662.185	2.662.185	0
40510010030000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€	884.859	782.559	(102.200)
40510010030100	4.10.50.10.010.021.00.000	(Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato)- PHRRPNC	€	54.259	1.064.244	1.009.985
40510020010000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi c/capitale da contributi FSR destinati a investimenti	€	136.964	28.100	(108.864)
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi c/capitale da altri contributi destinati a investimenti	€	1.016	89.868	88.852
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€	71.900	70.881	(1.019)
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€	187.764	68.383	(119.401)
40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€	31.624	31.854	230



COD_COGE_NI		COD_COGE_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5000000000000000		4.20.05.10.000.00.00.00.00.00	B) COSTI DELLA PRODUZIONE	320.547.325	319.853.743	(693.573)	79.953.887	79.938.128	79.937.410	80.024.327	87.798	0	3.454.921	0
5000000000000000		4.20.05.10.000.00.00.00.00.00	B.1) Acquisti di beni - Totale	65.195.963	69.551.300	4.355.337	17.389.611	17.388.646	17.389.604	17.384.337	0	0	0	0
5010100000000000		4.20.05.10.000.00.00.00.00.00	B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale	64.338.217	68.693.654	4.355.337	17.174.530	17.174.517	17.174.502	17.170.005	-	-	-	-
			Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€	23.085.749	25.424.888	2.339.139	6.357.352	6.357.352	6.357.346	6.352.838				
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€	0	0	0								
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€	4.317.452	4.308.763	(8.689)	1.077.191	1.077.191	1.077.190	1.077.191				
50101010020010	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€	8.528.638	9.252.471	723.833	2.313.119	2.313.119	2.313.113	2.313.120				
50101010030010	4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 1024/602)	€	0	0	0								
50101010040010	4.20.05.10.010.040.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATSSAST/Fondazioni della Regione)	€	0	0	0								
50101010040020	4.20.05.10.010.040.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATSSAST/Fondazioni della Regione)	€	0	0	0								
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno)	€	197.555	210.722	13.167	52.681	52.680	52.681	52.680				
50101020020000	4.20.05.10.020.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€	1.505.617	1.554.025	48.408	388.506	388.506	388.506	388.507				
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (SENZA AIC)	€	61.235	41.320	(19.915)	10.480	10.480	10.480	10.480				
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali (SENZA AIC)	€	90.511	91.550	1.039	22.887	22.888	22.887	22.888				
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali (SENZA AIC)	€	47.938	49.035	1.097	12.259	12.259	12.258	12.259				
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Endonervini	€	0	0	0								
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	(Endonervini di produzione regionale da Privati nel circuito SRC)	€	0	0	0								
50101040010030	4.20.05.10.030.020.00.000	Endonervini (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€	2.324.980	2.324.980	0	581.245	581.245	581.245	581.245				
50101040030000	4.20.05.10.030.080.00.000	Endonervini di produzione regionale	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50101040030010	4.20.05.10.030.0910.00.000	(Endonervini di produzione regionale da ATSSAST/IRCCSP/aziende della Regione fuori circuito SRC)	€	0	0	0								
50101040030020	4.20.05.10.030.0920.00.000	(Endonervini di produzione regionale da ATSSAST/IRCCSP/aziende della Regione nel circuito SRC)	€	0	0	0								
50101040030025	4.20.05.10.030.0920.00.100	(Endonervini da Aziende Pubbliche ExtraRegione (mobilità in compensazione))	€	0	0	0								
50101040030030	4.20.05.10.030.030.00.000	Endonervini di produzione regionale da altri soggetti	€	0	0	0								
50101050010000	4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	€	31.868	22.912	(8.956)	5.728	5.728	5.728	5.728				
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€	4.385.533	4.775.941	390.408	1.193.986	1.193.985	1.193.985	1.193.985				
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€	496.324	543.203	46.879	135.801	135.801	135.800	135.801				
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€	76.894	52.018	(24.876)	13.005	13.004	13.005	13.004				
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€	1.144.947	1.234.215	89.268	308.554	308.554	308.553	308.554				
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K L - Strumentario chirurgico	€	785.214	816.160	30.955	204.043	204.042	204.042	204.042				
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€	688.706	723.782	25.076	180.946	180.945	180.946	180.945				
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€	554.103	588.652	34.549	147.163	147.163	147.163	147.163				
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€	1.054.962	1.114.163	59.201	278.541	278.541	278.540	278.541				



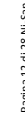
5011020000000000	4.20.05.20.000.00.00.000	IB.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale	857.746	857.746	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5011020100000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	1.200	1.500	300
5011020200000000	4.20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardaroche, di pulizia e di convivenza in genere	198.900	198.900	0
5011020300100000	4.20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	77.100	77.904	804
5011020300200000	4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	1.554	1.870	316
5011020400000000	4.20.05.20.040.010.00.000	Cancelleria e stampati	410.500	409.822	(678)
5011020500000000	4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	0	0	0



Variazione



B.2.A.7)	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - Totale		€	-	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_ord			Preventivo al 31/12/2025		
4.20.10.10.070.000.00.000				Variazione		
B.2.A.8)	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F - Totale		€	-	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_ord			Prechiusura al 3° trimestre 2024		
5020109000000000	4.20.10.10.090.000.00.000					
B.2.A.9)	Acquisto prestazioni farmali in convenzione - Totale		€	-	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_ord			Preventivo al 31/12/2025		
4.20.10.10.090.020.70.000			€	0	0	0
50201090020070	4.20.10.10.090.020.70.000	(acquisto di File F, Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio; strutture accreditate) - Tracolla internazionale				
B.2.A.10)	Acquisto prestazioni farmali in convenzione - Totale		€	-	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_ord			Prechiusura al 3° trimestre 2024		
4.20.10.10.100.000.00.000			€	470.000	470.000	0
5020110000000000	4.20.10.10.100.000.00.000					
B.2.A.11)	Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale		€	-	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_ord			Preventivo al 31/12/2025		
4.20.10.10.100.010.010.000			€	0	0	0
5020110001000000	4.20.10.10.100.010.010.000	Trasporti sanitari per emergenza pubblica (118)				
B.2.A.12)	Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale		€	-	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_ord			Prechiusura al 3° trimestre 2024		
4.20.10.10.100.010.010.000			€	0	0	0
5020110001000000	4.20.10.10.100.010.010.000	Trasporti sanitari per emergenza pubblica (118)				

[illegible]

[illegible]



50202010060030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile)	€	3.932.773	3.953.795	21.022	988.449	988.449	988.449	988.449										
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€	517.882	519.800	1.918	129.950	129.950	129.950	129.950										
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze)	€	0	0	0														
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale)	€	2.292.291	2.292.291	0														
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi)	€	138.511	138.511	0														
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione	€	114.200	52.529	(61.671)														
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico)	€	0	0	0														
50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	€	51.800	56.980	5.180														
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.000	Publicità e promozione	€	860	860	0														
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno)	€	0	0	0														
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service2"	€	0	0	0														
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari)	€	5.137.940	5.195.679	57.739														
50202020000000	4.20.10.20.020.000.00.000	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interventi e altre prestazioni di lavoro non sanitario - Totale	€	49.135	63.177	14.542														
50202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0														
50202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€	0	0	0														
50202020020010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€	10.998	22.181	11.200														
50202020020020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€	0	0	0														
50202020020030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€	38.137	41.479	3.342														
50202020020040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	€	0	0	0														
50202020030010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€	0	0	0														
50202020030020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€	0	0	0														
50202020030030	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro Intervento Amministrativo (non sanitario) - da privato	€	0	0	0														
50202020030050	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro Intervento Tecnico (non sanitario) - da privato	€	0	0	0														
50202020030060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitario - da privato	€	0	0	0														
50202020030070	4.20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso	€	0	0	0														
50202020030080	4.20.10.20.020.020.61.000	Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1, lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191)	€	0	0	0														
50202020040010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione)	€	0	0	0														
50202020040020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	€	0	0	0														
50202020040030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)	€	0	0	0														
50202030000000	4.20.10.20.030.000.00.000	B.2.B.3) Formazione (esternizzata e non) - Totale	€	141.215	140.000	(1.215)														
50202030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione esternizzata da pubblico (ref. Università, ...)	€	30.700	56.000	25.300														



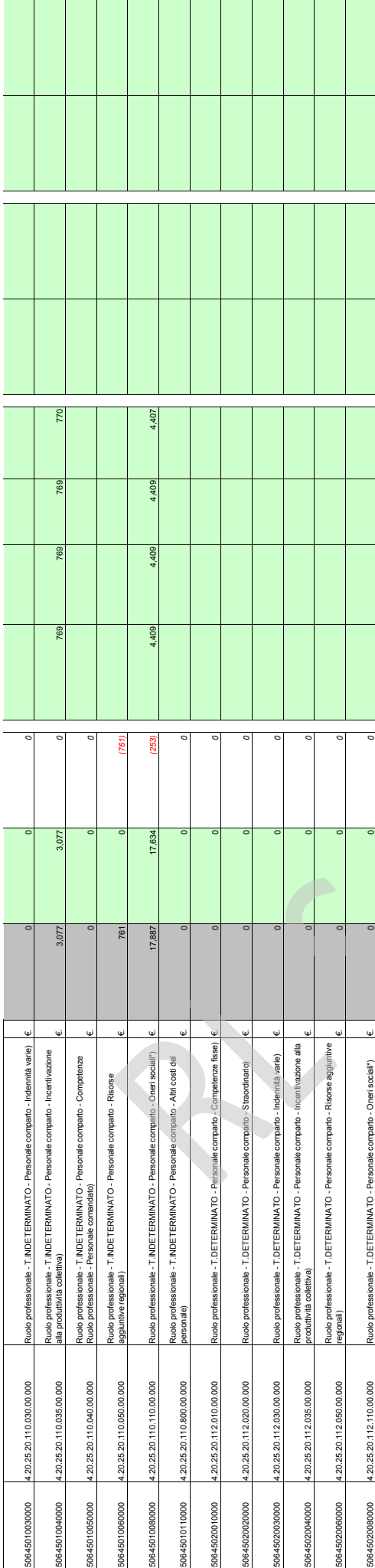
[illegible][illegible]

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi di CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

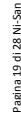
[illegible][illegible]

[illegible]





B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale		€.		26.589.079		25.597.292		6.991.787	
COD_COGE_NI	COD_COGE_Old	Descrizione	Prechiusura al 31/12/2024	Previsibile al 31/12/2025	Variazione	Budget prima trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
5075000000000000									
50750010010000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	0	0				
50750010020000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario)	€.	0	0				
50750010030000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	0	0				
50750010040000	4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	0				
50750010050000	4.20.25.30.020.040.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato)	€.	0	0				
50750010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0				
50750010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0				
50750010080000	4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	0	0				
50750010120000	4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico)	€.	0	0				
50750020010000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	0	0				
50750020020000	4.20.25.30.022.020.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario)	€.	0	0				
50750010030000	4.20.25.30.022.025.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	0	0				
50750020030000	4.20.25.30.022.030.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	0				
50750020050000	4.20.25.30.022.050.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0				
50750020060000	4.20.25.30.022.060.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0				
50750020080000	4.20.25.30.022.110.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	0	0				
50750020110000	4.20.25.30.022.800.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico)	€.	0	0				
50755010010000	4.20.25.30.110.010.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	17.071.868	17.316.774	244.906	4.329.194	4.329.194	4.329.192
50755010020000	4.20.25.30.110.020.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario)	€.	134.000	134.000	0	33.500	33.500	33.500
50755010040000	4.20.25.30.110.030.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie)	€.	1.001.738	1.001.738	0	250.435	250.435	250.433

[illegible]



50965010030000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€	85.352	85.352	0
50965010040000	4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€	396.530	396.530	0
50965010050000	4.20.25.40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze	€	0	0	0
50965010060000	4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali)	€	155.902	0	(155.902)
50965010080000	4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€	2.505.452	2.440.690	(64.762)
50965010090000	4.20.25.40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a IFR)	€	0	0	0
50965010110000	4.20.25.40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€	773	956	183
50965020010000	4.20.25.40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€	523.889	691.848	167.959
50965020020000	4.20.25.40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€	500	500	0
50965020030000	4.20.25.40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€	500	500	0
50965020040000	4.20.25.40.112.035.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€	20.000	20.000	0
50965020060000	4.20.25.40.112.050.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali)	€	0	0	0
50965020080000	4.20.25.40.112.110.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€	167.660	220.599	53.239
50965020110000	4.20.25.40.112.800.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€	0	0	0

5090000000000000	4.20.30.00.000.000.00.000	S 9 Oneri diversi di gestione - Totale	€	2.408.088	2.204.514	(203.574)

COD_COGE_NI	COD_COGE_ord	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50910010000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	674.847	674.847	0
50920020000000	4.20.30.20.010.000.00.000	Perdite su crediti	0	0	0
50930030000000	4.20.30.30.010.000.00.000	Rimborso spese organi societari)	0	0	0
50940010000000	4.20.30.40.010.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	732.730	741.099	8.369
50940020000000	4.20.30.40.012.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale (ATS, ASST, Fondazioni d'igiene)	132.532	124.183	(8.369)
50950010000000	4.20.30.50.010.000.00.000	Multa, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti	13.750	25.765	12.015
50950020000000	4.20.30.50.020.000.00.000	Sanzioni verso ATS della Regione	12.015	0	(12.015)
50950030000000	4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	115.020	113.600	(1.420)
50950040000000	4.20.30.50.040.000.00.000	Alboramenti, acquisti di libri, riviste e giornali	31.500	31.400	(100)
50950050000000	4.20.30.50.050.000.00.000	Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 50/202)	0	0	0
50950060000000	4.20.30.50.060.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione)	693.694	493.146	(200.548)
50950070000000	4.20.30.50.085.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione servizi socio-sanitari (ASSI)	0	0	0
50960020000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	2.000	494	(1.506)
50970010000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione

S 10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€	7.179.715	8.024.587	844.872

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione

21.338	21.338	21.338	21.338	21.338	0
99.158	99.158	99.158	99.158	99.158	0
610.173	610.173	610.173	610.173	610.173	0
0	0	0	0	0	0
239	239	239	239	239	0
172.962	172.962	172.962	172.962	172.962	0
125	125	125	125	125	0
125	125	125	125	125	0
5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	0
55.225	55.225	55.225	55.225	55.225	0

562.790	548.539	548.260	544.929

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
168.712	168.712	168.712	168.712
186.107	186.107	186.107	182.778
31.041	31.041	31.041	31.040
6.442	6.441	6.441	6.441
28.400	28.400	28.400	28.400
18.500	4.300	4.300	4.300
123.464	123.412	123.135	121.135
124	123	124	123

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
2.006.147	2.006.147	2.006.146	2.006.147

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN

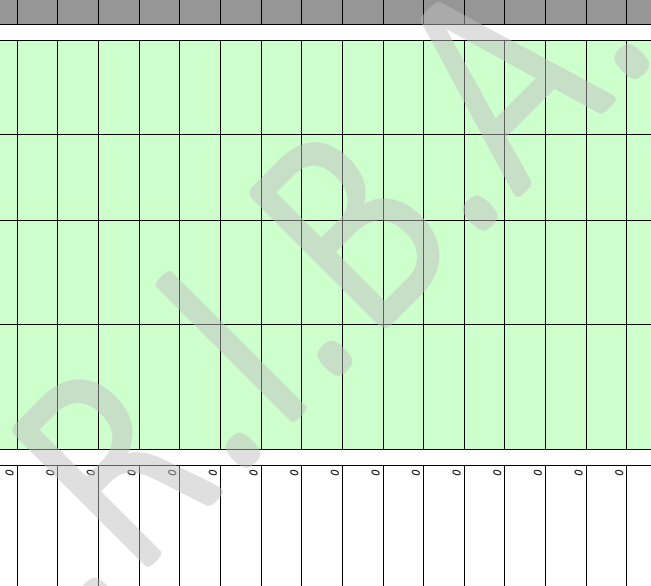




5101000000000000	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	4-20.40.10.010.000.00.000	€.	375.833	612.540	236.707	153.135	153.135	153.135	153.135	0	0
							153.135	153.135	153.135	153.135	0	0
5101000000000000	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	4-20.40.10.010.000.00.000	€.	375.833	612.540	236.707	153.135	153.135	153.135	153.135	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old			Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5101001000000000	Ammortamenti immobilizzazioni (immateriali)	4-20.40.10.010.010.00.000	€.	375.833	612.540	236.707	153.135	153.135	153.135	153.135	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5102000000000000	B.10 (2) Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale	4-20.40.10.020.000.00.000	€.	0	-	0	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old			Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5102001000000000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	4-20.40.10.020.010.00.000	€.	0	0	0	-	-	-	-	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5110000000000000	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	4-20.40.20.000.000.00.000	€.	4.919.755	4.947.996	26.241	1.236.999	1.236.999	1.236.999	1.236.999	0	0
5111000000000000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	4-20.40.20.010.000.00.000	€.	4.919.755	4.947.996	26.241	1.236.999	1.236.999	1.236.999	1.236.999	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old			Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5111001000000000	Ammortamento dei Fabbricati (disponibili)	4-20.40.20.010.010.00.000	€.	12.990	12.990	0	3.248	3.247	3.248	3.247	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5111002000000000	Ammortamento dei Fabbricati (indisponibili)	4-20.40.20.010.020.00.000	€.	4.906.765	4.935.006	26.241	1.233.751	1.233.752	1.233.751	1.233.752	-	-
5112000000000000	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	4-20.40.20.020.000.00.000	€.	-	0	0	0	0	0	0	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old			Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5112001000000000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	4-20.40.20.020.010.00.000	€.	0	0	0	-	-	-	-	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5112002000000000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	4-20.40.20.020.020.00.000	€.	0	0	0	-	-	-	-	-	-
5120000000000000	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	4-20.40.30.000.000.00.000	€.	1.884.127	2.464.051	579.924	616.013	616.013	616.012	616.013	0	0
5121000000000000	B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	4-20.40.30.010.000.00.000	€.	1.884.127	2.464.051	579.924	616.013	616.013	616.012	616.013	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old			Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5121001000000000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali)	4-20.40.30.010.010.00.000	€.	1.884.127	2.464.051	579.924	616.013	616.013	616.012	616.013	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5121002000000000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica)	4-20.40.30.010.015.00.000	€.	0	0	0	-	-	-	-	-	-
5122000000000000	B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	4-20.40.30.020.000.00.000	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old			Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5122001000000000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	4-20.40.30.020.010.00.000	€.	0	0	0	-	-	-	-	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5130000000000000	B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	4-20.40.40.000.000.00.000	€.	-	-	0	-	-	-	-	-	-



COD_COGE_NI	COD_COGE	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51310010000000	4.20.40.40.010.000.00.000	Svalutazione dei crediti	€.	0	0							
B. 14 Variazione delle rimanenze - Totale												
5140000000000000	4.20.50.10.000.000.00.000		€.	0	0		0	0	0	0	0	0
B. 14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale												
51410000000000	4.20.50.10.000.000.00.000		€.	-	-		-	-	-	-	-	-
FARMACI												
51410010010010	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0	0							
51410010010020	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0	0							
51410010020010	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	0	0							
51410010020020	4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0							
51410010030010	4.20.50.10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 1024/602)	€.	0	0							
51410020010000	4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	0	0							
51410030010010	4.20.50.10.012.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0	0							
51410030010020	4.20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0	0							
51410030010030	4.20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€.	0	0							
51410040010010	4.20.50.10.015.010.00.000	(Enderivati acquistati sul mercato)	€.	0	0							
51410040010020	4.20.50.10.015.012.00.000	(Enderivati di produzione regionale nel circuito SRC)	€.	0	0							
51410040010030	4.20.50.10.015.020.00.000	Enderivati: Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0							
51410050010010	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0							
51410050010020	4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0	0							
51410060010010	4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature a ventare e relativi componenti)	€.	0	0							
51410060010020	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0							
51410070010010	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, pellevivo e raccolta	€.	0	0							
51410070010020	4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	0							
51410070010030	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	0							
51410070010040	4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0	0							
51410070010050	4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	0	0							
51410070010060	4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0	0							
51410070010070	4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	0	0							
51410070010080	4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0	0							
51410070010090	4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	0	0							
51410070010100	4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0	0							
51410070010110	4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0	0							



514.10070020010	4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	€	0	0	0
514.10070030030	4.20.50.10.045.030.00.000	Dispositivi Medici Cnd. J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€	0	0	0
514.10070030040	4.20.50.10.045.035.00.000	Dispositivi medici Cnd. P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€	0	0	0
514.10070040010	4.20.50.10.050.010.00.000	Dispositivi Medici Cnd. F - Materiali per emodialisi	€	0	0	0
514.10070050010	4.20.50.10.055.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: sieri	€	0	0	0
514.10070050020	4.20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	€	0	0	0
514.10070070010	4.20.50.10.065.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	€	0	0	0
514.10070080010	4.20.50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO EO CND)	€	0	0	0

514.2000000000000	4.20.50.20.010.000.00.000	Totale	€	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_id	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
514.20010010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€	0	0
514.20020010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiali di guaridobai, di pulizia e di convivenza in genere	€	0	0
514.20030010000	4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€	0	0
514.20030020000	4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€	0	0
514.20040010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€	0	0
514.20040020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiali per EDP	€	0	0
514.20050010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiali per manutenzioni e riparazioni immobili	€	0	0
514.20050020000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiali per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€	0	0
514.20050030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiali per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	€	0	0
514.20050040000	4.20.50.20.030.040.00.000	Materiali per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€	0	0
514.20050050000	4.20.50.20.030.080.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€	0	0
514.20060010000	4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€	0	0

515.0000000000000	4.20.60.00.000.000.00.000	Totale	€	3.354.113	3.822.225	(468.112)

COD_COGE_NI	COD_COGE_id	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
515.10010000000	4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€	0	0
515.10020000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€	0	0
515.10040000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€	0	0
515.10050000000	4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€	2.572.975	2.572.975
515.10060000000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€	0	0
515.10070000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€	0	0
515.20010000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	€	69.000	69.000
515.30010000000	4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora	€	0	0
515.40010000000	4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PS/MCA ed altri	€	0	0
515.40020000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - dirigenza medica	€	0	0





Previsione al 31/12/2025	Variazione	Budget prima trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	(5.902)	0	0	0	0

Prochiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5.902	0	(5.902)

[illegible]

	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025



20400000000000	5:10:20:40:00:000:00:000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti)	€.	0	0			
20500000000000	5:10:20:50:00:000:00:000	UNII su cambi	€.	0	0			

[illegible]



7000000000000000		€		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		€		0	0	0		0	0	0	0
7100000000000000		D.1 Rivalutazioni - Totale		€	-	-		-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_04	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
7101000000000000	6.10.10.000.000.00.00.00	Di partecipazioni		€	0	0					
7102000000000000	6.10.20.00.000.00.00.00	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		€	0	0					
7103000000000000	6.10.80.00.000.00.00.00	Altro		€	0	0					
7200000000000000		D.2 Svalutazioni - Totale		€	-	-		-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_04	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
7201000000000000	6.20.10.000.000.00.00.00	Di partecipazioni		€	0	0					
7202000000000000	6.20.20.00.000.00.00.00	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		€	0	0					
7203000000000000	6.20.80.00.000.00.00.00	Altro		€	0	0					
8000000000000000		E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		€	1.105.981	(1.105.981)		0	0	0	0
8100000000000000		E.1) Proventi Straordinari - Totale		€	1.174.820	(1.174.820)		-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_04	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
81010005010000	7.10.10.10.000.00.00.00	Plusvalenze da cessione di beni		€	0	0					
81010005020000	7.10.10.20.000.00.00.00	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione		€	0	0					
81010005030000	7.10.10.80.000.00.00.00	Altre plusvalenze		€	0	0					
81010010010000	7.10.20.10.000.00.00.00	Proventi da donazioni e liberalità diverse		€	0	0					
81010020020000	7.10.20.20.000.00.00.00	Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolate		€	0	0					
81010030010000	7.10.30.10.000.00.00.00	Sopravvenienze e inasussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€	96	0		0	0	0	0
81010030010010	7.10.30.10.100.000.00.00	Sopravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€	0	0		0	0	0	0
81010030010020	7.10.30.10.200.000.00.00	Inasussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€	96	0		0	0	0	0
81010040010000	7.10.30.20.000.00.00.00	Sopravvenienze e inasussistenze attive viterzi relative alla mobilità extraregionale		€	0	0		0	0	0	0
81010040010010	7.10.30.20.100.000.00.00	Sopravvenienze attive viterzi relative alla mobilità extraregionale		€	0	0		0	0	0	0
81010040010020	7.10.30.20.200.000.00.00	Inasussistenze attive viterzi relative alla mobilità extraregionale		€	0	0		0	0	0	0
81010050010000	7.10.30.30.000.00.00.00	Sopravvenienze e inasussistenze attive viterzi relative al personale		€	0	0		0	0	0	0
81010050010010	7.10.30.30.100.000.00.00	Sopravvenienze attive viterzi relative al personale		€	0	0		0	0	0	0
81010050010020	7.10.30.30.200.000.00.00	Inasussistenze attive viterzi relative al personale		€	0	0		0	0	0	0
81010060010000	7.10.30.40.000.00.00.00	Sopravvenienze e inasussistenze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base		€	0	0		0	0	0	0
81010060010010	7.10.30.40.100.000.00.00	Sopravvenienze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base		€	0	0		0	0	0	0
81010060010020	7.10.30.40.200.000.00.00	Inasussistenze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base		€	0	0		0	0	0	0
81010070010000	7.10.30.50.000.00.00.00	Sopravvenienze e inasussistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica		€	0	0		0	0	0	0
81010070010010	7.10.30.50.100.000.00.00	Sopravvenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica		€	0	0		0	0	0	0
81010070010020	7.10.30.50.200.000.00.00	Inasussistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica		€	0	0		0	0	0	0
81010080010000	7.10.30.60.000.00.00.00	Sopravvenienze e inasussistenze attive viterzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati		€	0	0		0	0	0	0
81010080010010	7.10.30.60.100.000.00.00	Sopravvenienze attive viterzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati		€	0	0		0	0	0	0
81010080010020	7.10.30.60.200.000.00.00	Inasussistenze attive viterzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati		€	0	0		0	0	0	0
81010090010000	7.10.30.70.000.00.00.00	Sopravvenienze e inasussistenze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi		€	373.383	0		0	0	0	0
81010090010010	7.10.30.70.100.000.00.00	Sopravvenienze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi		€	0	0		0	0	0	0
81010090010020	7.10.30.70.200.000.00.00	Inasussistenze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi		€	373.383	(373.383)		0	0	0	0



COD_COGE_NI		COD_COGE_old	Descrizione	Previsione al 31/12/2023	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
Minivalenze										
820110005010000	7.20.10.10.000.00.00.00			0	0					
Oneri tributari da esercizi precedenti										
8201100110010000	7.20.20.10.000.00.00.00			0	0					
Oneri da cause civili										
8201100200100000	7.20.30.10.000.00.00.00			0	0					
Sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale										
8201100300100000	7.20.40.10.000.00.00.00			518	0		0	0	0	0
Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità extra regionale										
8201100300101010	7.20.40.10.100.00.00.00			518	0					
Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intra regionale										
8201100300100020	7.20.40.10.200.00.00.00			0	0					0
Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione										
8201100400100000	7.20.40.15.000.00.00.00			0	0		0	0	0	0
Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione										
8201100400100010	7.20.40.15.100.00.00.00			0	0					
Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione										
8201100400100020	7.20.40.15.200.00.00.00			0	0					
Sopravvenienze e insussistenze passive viterzi relative alla mobilità extraregionale										
8201100500100010	7.20.40.20.000.00.00.00			0	0		0	0	0	0
Sopravvenienze passive viterzi relative alla mobilità extraregionale										
8201100500100020	7.20.40.20.200.00.00.00			0	0					
Sopravvenienze e insussistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza medica										
8201100600100000	7.20.40.25.000.00.00.00			0	0		0	0	0	0
Sopravvenienze passive viterzi relative al personale - dirigenza medica										
8201100600100010	7.20.40.25.100.00.00.00			0	0					
Insussistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza medica										
8201100600100020	7.20.40.25.200.00.00.00			0	0					
Sopravvenienze e insussistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza non medica										
8201100700100000	7.20.40.30.000.00.00.00			0	0		0	0	0	0
Sopravvenienze passive viterzi relative al personale - dirigenza non medica										
8201100700100010	7.20.40.30.100.00.00.00			0	0					
Insussistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza non medica										
8201100700100020	7.20.40.30.200.00.00.00			0	0					
Sopravvenienze e insussistenze passive viterzi relative al personale - comparto										
8201100800100000	7.20.40.35.000.00.00.00			0	0		0	0	0	0
Sopravvenienze passive viterzi relative al personale - comparto										
8201100800100010	7.20.40.35.100.00.00.00			0	0					
Insussistenze passive viterzi relative al personale - comparto										
8201100800100020	7.20.40.35.200.00.00.00			0	0					
Sopravvenienze e insussistenze passive viterzi relative alle convenzioni con medici di base										
8201100900100000	7.20.40.40.000.00.00.00			0	0		0	0	0	0
Sopravvenienze passive viterzi relative alle convenzioni con medici di base										
8201100900100010	7.20.40.40.100.00.00.00			0	0					
Insussistenze passive viterzi relative alle convenzioni con medici di base										
8201100900100020	7.20.40.40.200.00.00.00			0	0					
Sopravvenienze e insussistenze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica										
8201101000100000	7.20.40.45.000.00.00.00			0	0		0	0	0	0
Sopravvenienze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica										
8201101000100010	7.20.40.45.100.00.00.00			0	0					
Insussistenze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica										
8201101000100020	7.20.40.45.200.00.00.00			0	0					
Sopravvenienze e insussistenze passive viterzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati										
8201101100100000	7.20.40.50.000.00.00.00			0	0		0	0	0	0
Sopravvenienze passive viterzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati										
8201101100100010	7.20.40.50.100.00.00.00			0	0					
Insussistenze passive viterzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati										
8201101100100020	7.20.40.50.200.00.00.00			0	0					
Sopravvenienze e insussistenze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi										
8201101200100000	7.20.40.60.000.00.00.00			10.504	(10.504)		0	0	0	0
Sopravvenienze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi										
8201101200100010	7.20.40.60.100.00.00.00			4.463	(4.463)					
Insussistenze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi										
8201101200100020	7.20.40.60.200.00.00.00			6.441	(6.441)					
Altre sopravvenienze passive viterzi										
8201101300100000	7.20.40.80.000.00.00.00			57.417	(57.417)		0	0	0	0
Altre sopravvenienze passive viterzi										
8201101300100010	7.20.40.80.100.00.00.00			56.967	(56.967)					
Altre sopravvenienze passive viterzi										
8201101300100020	7.20.40.80.200.00.00.00			450	(450)					
Insussistenze passive per quote F.S. vincolato										
8201101300100030	7.20.40.80.000.00.00.00			0	0					
Altri oneri Straordinari										
8201101400100000	7.20.80.10.000.00.00.00			0	0					

			Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget di quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
Precisura al 3° trimestre 2024	Variazione	Preventivo al 31/12/2025						
8.20.00.00.000.000.000.000								
Y.IMPORTE E TASSE								
	€							
		12.145.569			2.820.769	2.820.768	7.085	69.397
		11.240.057	(855.512)				0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
91010010000000	8.20.10.10.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	€ 11.284.064	10.630.182	(653.882)	2.657.546	2.657.546	2.657.546	2.657.544			10.927	
91010020000000	8.20.10.20.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimistato a lavoro dipendente	€ 476.729	275.099	(201.630)	67.029	67.029	67.028	74.013	7.085		58.470	
91010030000000	8.20.10.30.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intranseoria)	€ 286.050	286.050	0	71.512	71.513	71.512	71.513				
91010040000000	8.20.10.40.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	€ 0	0	0								
91020010000000	8.20.20.10.000.00.000	IRES su attività istituzionale	€ 98.726	98.726	0	24.682	24.681	24.682	24.681				
91020020000000	8.20.20.20.000.00.000	IRES su attività commerciale	€ 0	0	0								
91020030000000	8.20.30.10.000.00.000	Accantonamento a F.do Imposte Accertamenti, condoni, ecc.)	€ 0	0	0								

TOTALE RICAVI	€	332.781.733	331.143.809	-	1.637.924
- Costi capitalizzati	€	7.449.237	7.006.121	-	443.116
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€	325.332.496	324.137.688	-	1.174.808
TOTALE COSTI	€	332.781.733	331.143.809	-	1.637.924
- Costi capitalizzati	€	7.449.237	7.006.121	-	443.116
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€	325.332.496	324.137.688	-	1.174.808
RISULTATO ECONOMICO	€	-	0	0	0

94.883	-	3.524.318	-



Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	2,994,149	2,994,149	0	0%
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	453,468	453,468	0	0%
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1,176,311	1,187,428	11,117	1%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	27,650	16,533	-11,117	-40%
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	4,651,578	4,651,578	0	0%
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	2,151,548	2,151,548	0	0%
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	384,862	384,862	0	0%
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	974,885	974,885	0	0%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	3,511,295	3,511,295	0	0%
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	286,050	286,050	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi	191,166	191,166	0	0%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	127,870	127,870	0	0%
		Altri accantonamenti per Libera Professione			0	
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA	4,116,381	4,116,381	0	0%
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	535,197	535,197	0	0%
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	3,313,812	3,313,812	0	0%
		Costi diretti aziendali	137,529	137,529	0	0%
		Costi generali aziendali	20,000	20,000	0	0%
		TOTALE AL TRI COSTI INTRAMOENIA	3,471,341	3,471,341	0	0%



CONTO ECONOMICO - Dati in €.

		Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025		Variazione			
4000000000000000	A) VALORE DELLA PRODUZIONE	102.954.082	105.715.144			2.758.062			
4010000000000000	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	91.622.888	94.521.809			2.899.721			
4010100000000000	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	91.538.617	94.521.809			2.983.192			
COD_COGE_NI	COD_COGE_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
4010102000000000	410.10.10.012.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - Territorio (FSR indistinto)	41.414.711	38.180.427	(3.234.284)	9.430.787	9.487.691	9.821.264	9.440.685
4010103000000000	410.10.10.015.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS)	0	0	0	0	0	0	0
4010104000000000	410.10.10.016.000.00.000	Funzioni - Pronto Soccorso	0	0	0	0	0	0	0
4010104010000000	410.10.10.016.100.00.000	Funzioni - Pronto Soccorso	0	0	0	0	0	0	0
4010104020000000	410.10.10.016.200.00.000	Funzioni - Altro	0	0	0	0	0	0	0
4010104030000000	410.10.10.020.000.00.000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	0	0	0	0	0	0	0
4010104040000000	410.10.10.025.000.00.000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	0	0	0	0	0	0	0
4010106000000000	410.10.10.041.000.00.000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	0	0	0
4010107000000000	410.10.10.045.000.00.000	1€	0	0	0	0	0	0	0
4010108000000000	410.10.10.050.000.00.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	0	0	0	0	0	0	0
4010110000000000	410.10.10.060.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	0	0	0	0	0	0	0
4010111000000000	410.10.10.080.000.00.000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	47.388.660	53.054.136	5.655.476	13.263.534	13.263.534	13.263.534	13.263.534
4010112000000000	410.10.10.095.000.00.000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI) (FSR indistinto)	2.725.246	2.725.246	0	681.312	681.311	681.312	681.311
4010113000000000	410.10.10.210.000.00.000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	0	562.000	562.000	140.500	140.500	140.500	140.500
4010200000000000	410.10.20.000.000.00.000	A.1.B) Contributi d'esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	83.471	0	(83.471)	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
4010201002000000	410.10.20.010.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	0	0	0	0	0	0	0
4010201004000000	410.10.20.010.030.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	0	0	0	0	0	0	0
4010202001000000	410.10.20.015.010.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura L.E.A.	0	0	0	0	0	0	0
4010203001000000	410.10.20.020.005.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	0	0	0	0	0	0	0
4010203002000000	410.10.20.020.010.00.000	Contributi da U.E.	0	0	0	0	0	0	0
4010203004000000	410.10.20.020.030.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	2.593	0	(2.593)	0	0	0	0
4010203004001000	410.10.20.020.030.10.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	0	0	0	0	0	0	0
4010203004001000	410.10.20.020.031.00.000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	0	0	0	0	0	0	0
4010203005000000	410.10.20.020.035.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	0	0	0	0	0	0	0
4010203006000000	410.10.20.020.038.00.000	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.9, comma 1, sezione 5terzo), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0	0	0	0	0	0	0
4010204001000000	410.10.20.030.010.00.000	Contributi da ATS/ASST/IFondazioni della Regione indistinto)	80.878	0	(80.878)	0	0	0	0



40102040010050	4.10.10.20.030.010.00.050	(Contributi da ATSA/SSIT/Fondazioni della Regione FSR Indistinto finalizzato)	€	0	0	
40102040010100	4.10.10.20.030.010.00.100	(Contributi da ATSA/SSIT/Fondazioni della Regione - Vincolati)	€	0	0	0
40102040010150	4.10.10.20.030.010.00.150	(Contributi da ATSA/SSIT/Fondazioni della Regione (extra fondo))	€	0	0	0
40102040010200	4.10.10.20.030.010.00.200	(Contributi da ATSA/SSIT/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR)	€	0	0	0
40102040020000	4.10.10.20.030.020.00.000	Contributi da ATSA/SSIT/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€	0	0	0
40103000000000	4.10.10.30.000.000.00.000	A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale	€	-	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
40103010000000	4.10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€	0	0	0
40103020000000	4.10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€	0	0	0
40103030000000	4.10.10.30.030.000.00.000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	€	0	0	0
40103040000000	4.10.10.30.080.000.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€	0	0	0
40110000000000	4.10.11.00.000.000.00.000	A.1a) Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	€	0	0	0
A.1a.A) Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti			Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
40110100000000	4.10.11.10.000.000.00.000		€	-	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
40110010010000	4.10.11.10.010.000.00.000	Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€	0	0	0
40110010020000	4.10.11.10.015.000.00.000	Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da ATSA/SSIT/Fondazioni della Regione	€	0	0	0
40110010030000	4.10.11.10.020.000.00.000	Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€	0	0	0
40120000000000	4.10.12.00.000.000.00.000	A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€	565.064	354.633	(180.431)
A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti			Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
40120010000000	4.10.12.10.000.000.00.000		€	565.064	354.633	- 180.431
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
40120010010000	4.10.12.10.005.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. Regionale Indistinto finalizzato	€	0	354.633	354.633
40120010020000	4.10.12.10.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€	562.000	0	(562.000)
40120010030000	4.10.12.10.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Indistinto	€	0	0	0
40120010050000	4.10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATSA/SSIT/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€	0	0	0
40120010060000	4.10.12.10.018.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATSA/SSIT/Fondazioni per quota FSR Indistinto	€	0	0	0
40120010070000	4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€	0	0	0
40120010080000	4.10.12.10.025.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati	€	3.064	0	(3.064)
40120010130000	4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)	€	0	0	0





		A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale		Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025		Budget al primo trimestre 2025		Budget al secondo trimestre 2025		Budget al terzo trimestre 2025		Budget al quarto trimestre 2025	
4020000000000000		4.10.20.00.000.00.00.00		€.		5.048.362		1.367.114		1.316.811		1.031.069		1.367.843	
A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socioassistenziali a rilevanza sanitaria - Totale		4.10.20.10.000.00.00.00		€.		5.010.708		1.357.811		1.309.287		1.021.766		1.358.318	
COD_COGE_NI	COD_COGE_OID	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget quarto trimestre 2025						
40201020010010	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0	€.	0	0	0						
40201020010020	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€.	0	0	€.	0	0	0						
40201020010030	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0	€.	0	0	0						
40201020020020	4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€.	0	0	€.	0	0	0						
40201020030010	4.10.20.10.020.050.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0	€.	0	0	0						
40201020030020	4.10.20.10.020.050.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	€.	0	0	0						
40201020050000	4.10.20.10.020.075.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati	€.	0	0	€.	0	0	0						
40201020060010	4.10.20.10.020.110.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€.	0	0	€.	0	0	0						
40201020060020	4.10.20.10.020.120.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	€.	0	0	€.	0	0	0						
40201020060030	4.10.20.10.020.150.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	€.	0	0	0						
40201020060040	4.10.20.10.020.170.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	0	0	€.	0	0	0						
40201020070010	4.10.20.10.020.210.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripia) per la ATS di appartenenza	€.	0	0	€.	0	0	0						
40201020070011	4.10.20.10.020.210.11.000	(ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico)	€.	0	0	€.	0	0	0						
40201020070020	4.10.20.10.020.220.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripia) per altre ATS lombarde	€.	0	0	€.	0	0	0						
40201020070030	4.10.20.10.020.250.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	€.	0	0	0						
40201020070031	4.10.20.10.020.250.10.000	(ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripia) per Extraregione (Mobilità attiva non in compensazione))	€.	0	0	€.	0	0	0						
40201020080010	4.10.20.10.020.270.01.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripia) per Stranieri - codice onere - 7)	€.	0	0	€.	0	0	0						
40201020080020	4.10.20.10.020.270.02.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripia) per Stranieri - codice onere - 9	€.	0	0	€.	0	0	0						
40201030010000	4.10.20.10.030.010.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (c.c. 46/ser) per la ATS di appartenenza	€.	0	0	€.	0	0	0						
40201030020000	4.10.20.10.030.020.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (c.c. 46/ser) per altre ATS lombarde	€.	0	0	€.	0	0	0						
40201030030100	4.10.20.10.030.020.00.100	(ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico)	€.	0	0	€.	0	0	0						
40201030030000	4.10.20.10.030.050.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (c.c. 46/ser) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	0	0	€.	0	0	0						
40201030030100	4.10.20.10.030.052.00.000	(ricavi per attività di psichiatria (c.c. 46/ser) per Extraregione (Mobilità soggetta a compensazione))	€.	0	0	€.	0	0	0						
40201030030200	4.10.20.10.030.054.00.000	Suboculi a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	€.	0	0	€.	0	0	0						
40201030030300	4.10.20.10.030.056.00.000	Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	€.	0	0	€.	0	0	0						
40201030040000	4.10.20.10.030.070.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (c.c. 46/ser) stranieri	€.	0	0	€.	0	0	0						
40201040010010	4.10.20.10.040.010.01.000	Ricavi per farmacia F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€.	0	0	€.	0	0	0						
40201040010020	4.10.20.10.040.010.02.000	Ricavi per farmacia HCV per la ATS di appartenenza	€.	0	0	€.	0	0	0						
40201040020010	4.10.20.10.040.020.01.000	Ricavi per farmacia F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€.	0	0	€.	0	0	0						
40201040020020	4.10.20.10.040.020.02.000	Ricavi per farmacia HCV per altre ATS lombarde	€.	0	0	€.	0	0	0						
40201040030010	4.10.20.10.040.050.01.000	Ricavi per farmacia F (escluso HCV) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	€.	0	0	0						
40201040030020	4.10.20.10.040.050.02.000	Ricavi per farmacia HCV per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	€.	0	0	0						





A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	4.10.20.000.000.000.000	443	443	0	222

[illegible]Pagina 5 di 29 Ni-Ter





40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATSA/SSIT/fondazioni della Regione	€.	19.089	18.198	(891)
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0	0
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Recav. GSA per differenziale stato mobilità interregionale	€.	0	0	0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e socioassistenziali a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici e extraregione	€.	0	0	0
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	Rimborsi per prestazioni endovenose ed altri erogati nel circuito SIRC (in compensazione)	€.	0	0	0
40302060010000	4.10.30.20.080.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (Mto, alloggio, ...)	€.	43.926	43.927	1
40302060020000	4.10.30.20.080.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	0
40302060030000	4.10.30.20.080.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0	0	0
40302060060000	4.10.30.20.080.045.00.000	Rette a carico degli ospiti per accesso a servizi socioassistenziali integrati	€.	2.390.839	2.430.793	39.954
40302060070000	4.10.30.20.080.050.00.000	Rette a carico dei Comuni per accesso a servizi socioassistenziali integrati	€.	754.248	754.248	0
40302060080000	4.10.30.20.080.055.00.000	Rette a carico di altri enti pubblici per accesso a servizi socioassistenziali integrati	€.	0	0	0
40302060110000	4.10.30.20.080.080.00.000	Altri rimborsi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	30.300	30.300	0
40302070040000	4.10.30.20.060.030.00.000	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€.	0	0	0

4040000000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.	51.340	51.340	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
40410010000000	4.10.40.10.000.000.00.000	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€.	51.340	0

4050000000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	A.9) Costi capitalizzati - Totale	€.	2.250.293	2.213.053	(36.740)

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	2.184.173	(35.905)
40510010010100	4.10.50.10.010.010.00.100	PNRR/PNC	€.	0	0
40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima donazione	€.	6.290	0
40510010030000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	270	(270)
40510010030100	4.10.50.10.010.021.00.000	PNRR/PNC	€.	1.654	499
40510020010000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	2.507	(2.507)
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	0	1.182
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plus valenze da reinvestire	€.	8.519	0
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	11.171	261
40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	303	0

5000000000000000	4.20.00.00.000.000.00.000	B) COSTI DELLA PRODUZIONE	€.	101.781.672	104.518.756	2.737.086

5010000000000000	4.20.05.00.000.000.00.000	B.1) Acquisti di beni - Totale	€.	9.673.658	9.680.898	7.241

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
360.893	0	4.065.271

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
26.127.618	26.127.560	26.125.270	26.138.310

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
2.420.702	2.420.647	2.418.888	2.420.651



		B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale	€	9.598.612	9.598.612		2.400.086	2.400.079	2.396.344	2.400.083
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Previsione al 31/12/2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	
50101001000000	4.20.05.10.000.000.00.000									
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medionali (File F escluso HCV)	€	0	0					
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medionali (HCV)	€	0	0					
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medionali (altri farmaci ospedalieri)	€	90.248	88.479	(1.769)	22.120	22.119	22.120	
50101010020010	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medionali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€	0	0					
50101010030010	4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medionali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 102/46/02)	€	0	0					
50101010040010	4.20.05.10.010.040.00.000	Farmaceutici: Specialità Medionali da ATSSASSI/Fondazioni della Regione)	€	0	0					
50101010040020	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medionali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATSSASSI/Fondazioni della Regione)	€	0	0					
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€	5.037	3.463	(1.574)	866	865	866	
50101020020000	4.20.05.10.020.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€	0	0					
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medionali (SENZA AIC)	€	33.030	28.766	(4.264)	7.196	7.196	7.198	
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali (SENZA AIC)	€	12.858	7.108	(5.750)	1.777	1.777	1.777	
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali (SENZA AIC)	€	0	0	0				
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati	€	0	0	0				
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	(Emoderivati di produzione regionale da Privati nel circuito SRC)	€	0	0	0				
50101040010030	4.20.05.10.030.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€	0	0	0				
50101040030000	4.20.05.10.030.000.00.000	Emoderivati di produzione regionale	€	0	0					
50101040030010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATSSASSI/IRCCS/Fondazioni della Regione (ciclo orale SRC)	€	0	0					
50101040030020	4.20.05.10.030.020.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATSSASSI/IRCCS/Fondazioni della Regione (nel circuito SRC)	€	0	0	0				
50101040030025	4.20.05.10.030.020.00.100	(Emoderivati da Aziende Pubbliche ExtraRegione (mobilità in compensazione))	€	0	0					
50101040030030	4.20.05.10.030.030.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	€	0	0					
50101050010000	4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	€	578.233	578.233		144.559	144.557	144.559	
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€	2.949	2.949		737	737	738	
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€	519.203	519.203		129.867	129.866	129.867	
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€	10	0	(10)				
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€	250.705	250.705		62.677	62.677	62.675	
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€	0	0					
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€	25	25		6	6	7	
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€	25.447	25.447		6.362	6.361	6.362	
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€	2.815.704	2.815.704		703.926	703.926	703.926	
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€	188.936	188.936		47.234	47.234	47.234	
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€	595.356	595.356		148.841	148.838	148.839	
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€	5.130	5.130		1.264	1.262	1.261	
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd C	€	2.891	2.891		722	723	724	
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, 4a)	€	305.126	305.126		76.282	76.281	76.282	

[illegible]

20,616	20,568	20,505	20,568

[illegible]



COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	€	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201050060010	4.20.10.10.050.332.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enterale	€	0	0
50201050060020	4.20.10.10.050.334.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€	555.951	555.951
50201050060010	4.20.10.10.050.336.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protettiva (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€	0	0
50201050070000	4.20.10.10.050.450.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa Extraregione	€	0	0
50201050080010	4.20.10.10.050.460.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
50201050080020	4.20.10.10.050.470.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
50201050080030	4.20.10.10.050.480.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da altre strutture pubbliche della Regione	€	0	0
50201050080040	4.20.10.10.050.490.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da altri soggetti pubblici della Regione	€	0	0
50201050090010	4.20.10.10.050.500.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa in strutture ubicate fuori Regione	€	0	0
50201060000000	4.20.10.10.060.000.00.000	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale	€	-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201060030050	4.20.10.10.060.900.45.000	REGIONE: Funzioni non tariffate altri privati + Altro - Ricoveri)	€	0	0
50201060030060	4.20.10.10.060.900.50.000	(ecquisito da DRG da strutture private ubicate nel proprio territorio; strutture accreditate) - Mobilità Internazionale	€	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201080000000	4.20.10.10.080.000.00.000	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F - T totale	€	-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201080020070	4.20.10.10.080.020.70.000	(ecquisito di File F- Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio; strutture accreditate) - Mobilità Internazionale	€	0	0
50201090000000	4.20.10.10.090.000.00.000	B.2.A.9) Acquisto prestazioni termali in convenzione - Totale	€	-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201100000000	4.20.10.10.100.000.00.000	B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale	€	80.000	(6.000)
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201100020000	4.20.10.10.100.010.20.000	Altri Trasporti sanitari da pubblico	€	0	0
50201100070000	4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	€	80.000	(6.000)
50201110000000	4.20.10.10.110.000.00.000	B.2.A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - Totale	€	-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201110030070	4.20.10.10.110.010.30.060	Acquisto di prestazioni ADJ da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione	€	0	0
50201110040050	4.20.10.10.110.010.40.050	Acquisto di voucher sociosanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
50201110060030	4.20.10.10.110.020.10.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. privati	€	0	0
50201110090010	4.20.10.10.110.020.40.010	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata ADI (da privato)	€	0	0
50201210000000	4.20.10.10.120.000.00.000	B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenial) - Totale	€	98.825	(81.353)
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201210010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compatti al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a)- b) Coni - Area Oncologica	€	0	0



50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cont. - Area Specialistica	€	65.836	65.836	0
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cont. - Area sanità pubblica	€	0	0	0
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-59 CCNL	€	32.989	32.989	0
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-59 CCNL) - attività VA/ATSASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0
50201120060000	4.20.10.10.120.030.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) VA/TS-ASSST-Fondazioni della Regione	€	81.353	0	(81.353)
50201120070000	4.20.10.10.120.035.00.000	Fondazioni della Regione	€	0	0	0
50201120080000	4.20.10.10.120.045.00.000	Costi per prestazioni sanitarie rimborsate - Altro	€	0	0	0

50201130000000	4.20.10.10.130.000.00.000	B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	€	12.514	12.514	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	€	0	0
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€	2.800	0
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€	9.714	0
50201130010040	4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	€	0	0
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€	0	0
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASSST/Fondazioni della Regione	€	0	0

50201140000000	4.20.10.10.140.000.00.000	B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Internale e altre prestazioni di lavoro sanitario e socio-sanitarie - Totale	€	713.886	659.228	(54.158)

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASSST/Fondazioni della Regione	€	0	0
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€	0	0
50201140010050	4.20.10.10.140.010.30.000	Consulenza socio-sanitaria da altri enti pubblici	€	0	0
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	€	713.886	(54.158)
50201140010090	4.20.10.10.140.010.45.000	Consulenze socio-sanitarie da terzi	€	0	0
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€	0	0
50201140020020	4.20.10.10.140.020.15.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area territorio	€	0	0
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro internale (sanitario) - da terzi	€	0	0
50201140020110	4.20.10.10.140.020.60.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitario da terzi	€	0	0
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASSST/Fondazioni della Regione)	€	0	0
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	€	0	0
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando della Regione Lombardia)	€	0	0
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni)	€	0	0

50201150000000	4.20.10.10.150.000.00.000	B.2.A.15) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria - Totale	€	2.031.124	2.031.124	0

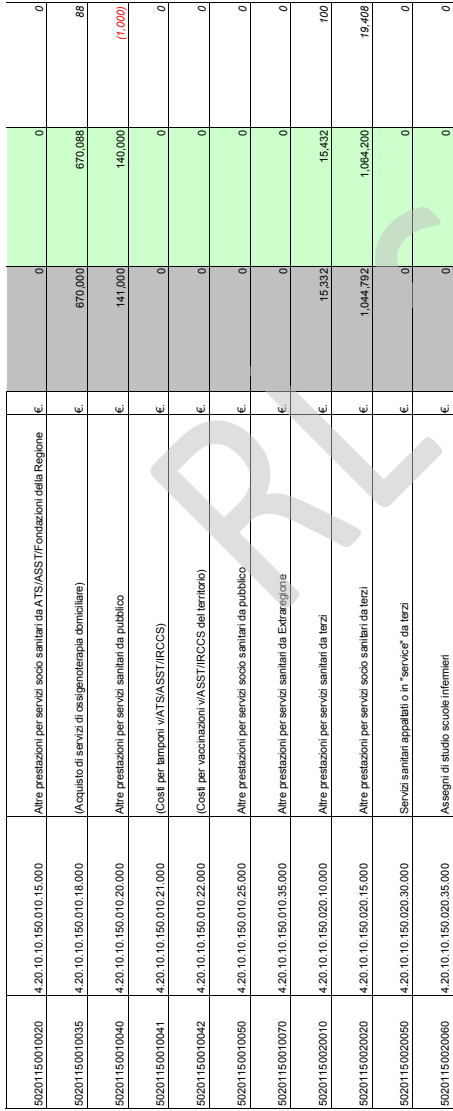
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201150010010	4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASSST/Fondazioni della Regione	€	160.000	141.404
					(18.596)

	16.459	16.459	16.459	16.459	16.459

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOTTO-SAN	Costi da contributo 2025	Costi da contributo DI CUI SOTTO-SAN

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOTTO-SAN	Costi da contributo 2025	Costi da contributo DI CUI SOTTO-SAN

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOTTO-SAN	Costi da contributo 2025	Costi da contributo DI CUI SOTTO-SAN

[illegible]

			Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5020200100000000	4.20.10.20.000.000.00.00.0	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale	€ 5.083.252	5.083.252	0
5020201000000000	4.20.10.20.010.000.00.00.0	B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale	€ 3.654.312	3.654.312	0

Budget primo trimestre 2020	Budget al secondo trimestre 2020	Budget al terzo trimestre 2020	Budget al quarto trimestre 2020	Costi da utilizzo contabili 2020	Costi da utilizzo contabili 2021	Costi da contributi 2020	Costi da contributi 2021
1.270.814	1.270.813	1.270.812	1.270.813		0		0
908.579	908.578	908.577	908.578	0	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	€.	258.000	262.000	4.000
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	€.	560.000	565.200	5.200
50202010030000	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	€.	982.000	987.000	5.000
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	€.	100.000	110.000	10.000
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	€.	120.000	120.000	0
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa doganti	€.	762.000	757.000	(5.000)
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	€.	127.605	127.228	(377)
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	€.	0	0	0
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	€.	0	0	0
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	€.	18.000	16.000	(2.000)
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	€.	155.000	155.000	0
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettricità	€.	331.100	331.083	(17)
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile	€.	671.549	671.517	(32)
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€.	208.000	178.000	(30.000)
50202010090050	4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze	€.	0	0	0
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	€.	0	0	0
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	€.	27.728	27.728	0
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATSI/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€.	0	0	0
50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	€.	54.200	45.000	(9.200)

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
65.650	65.650	65.650	65.650
141.300	141.300	141.300	141.300
246.750	246.750	246.750	246.750
27.500	27.500	27.500	27.500
30.000	30.000	30.000	30.000
189.250	189.250	189.250	189.250
31.807	31.807	31.807	31.807
4.000	4.000	4.000	4.000
38.750	38.750	38.750	38.750
82.771	82.771	82.771	82.770
167.879	167.879	167.879	167.880
44.500	44.500	44.500	44.500
6.932	6.932	6.932	6.932
11.250	11.250	11.250	11.250



[illegible]

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50410010000000	4.20.20.10.010.00.00.00	Affitti passivi)	€	9.557	9.557	0
50410020000000	4.20.20.10.020.00.00.00	Spese condominiali	€	182.950	182.950	(79)
50420010000000	4.20.20.20.010.00.00.00	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesta)	€	32.000	32.000	0
50420020000000	4.20.20.20.015.00.00.00	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesta	€	6.533.913	7.457.940	924.027
50420030000000	4.20.20.20.020.00.00.00	Canoni di Noleggio non sanitari	€	98.000	97.206	(794)
50430010000000	4.20.20.30.010.00.00.00	Canoni di leasing sanitari	€	0	0	0
50430020000000	4.20.20.30.020.00.00.00	Canoni di leasing non sanitari	€	0	0	0
50440010000000	4.20.20.40.010.00.00.00	Canoni di project financing	€	0	0	0
50450010000000	4.20.20.80.010.00.00.00	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0

[illegible]

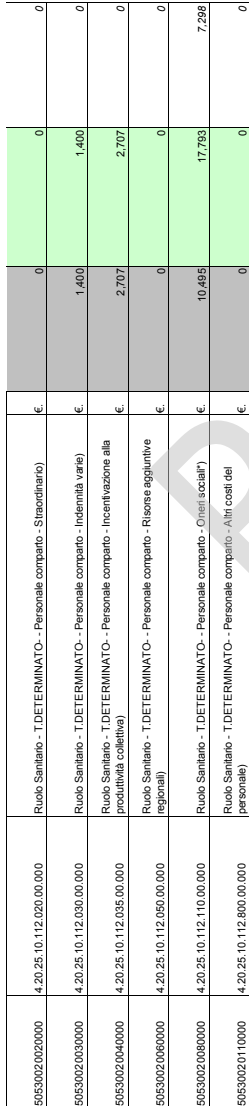
5050000000000000	4.20.25.10.000.00.00.00	B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale	€.	13.942.603	13.903.170	(39.433)	3.475.795	3.475.795	3.475.795	3.475.795	3.898.858

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contabili DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contabili DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
505100100100000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse)	1.691.295	1.735.623	44.328	433.906	433.906	433.906	433.905	83.420		286.747	
505100100200000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Strada(riano)	3.502	3.502	0	876	876	876	874				
505100100300000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione)	533.630	533.630	0	133.408	133.408	133.408	133.408				
505100100400000	4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie)	24.009	24.009	0	6.002	6.002	6.002	6.003				
505100100500000	4.20.25.10.010.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato)	0	0	0								
505100100600000	4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	58.602	58.602	0	14.650	14.650	14.650	14.652				
505100100700000	4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retasse aggiuntive regionali)	0	0	0								
505100100800000	4.20.25.10.010.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali)	650.030	684.111	14.081	166.028	166.028	166.028	166.027	22.941		78.856	
505100101000000	4.20.25.10.010.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
505100101200000	4.20.25.10.010.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale)	228	190	(38)	48	48	48	46				
505100200100000	4.20.25.10.012.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse)	73.558	119.280	45.722	29.820	29.820	29.820	29.820				



50510020020000	4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€	0	0	0
50510020030000	4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€	1.080	1.080	0
50510020040000	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€	0	0	0
50510020060000	4.20.25.10.012.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incattivazione (retribuzione di risultato)	€	0	0	0
50510020070000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Riscorse aggiuntive regionali	€	0	0	0
50510020090000	4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali	€	23.315	37.555	14.040
50510020120000	4.20.25.10.012.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€	0	0	0
50520010010000	4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€	960.451	922.537	(37.914)
50520010020000	4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€	1.781	1.781	0
50520010030000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€	147.041	147.041	0
50520010040000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€	19.557	19.557	0
50520010050000	4.20.25.10.020.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Completamento personale comandato	€	0	0	0
50520010060000	4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incattivazione (retribuzione di risultato)	€	51.908	51.908	0
50520010070000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Riscorse aggiuntive regionali	€	0	0	0
50520010090000	4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali	€	328.435	319.022	(8.613)
50520010100000	4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR	€	0	0	0
50520010120000	4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€	1.465	153	(1.312)
50520020010000	4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€	124.823	92.546	(31.977)
50520020020000	4.20.25.10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€	0	0	0
50520020030000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€	3.238	3.238	0
50520020040000	4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€	0	0	0
50520020060000	4.20.25.10.022.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incattivazione (retribuzione di risultato)	€	2.164	2.164	0
50520020070000	4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Riscorse aggiuntive regionali	€	0	0	0
50520020090000	4.20.25.10.022.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali	€	41.619	31.696	(9.723)
50520020120000	4.20.25.10.022.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€	0	0	0
50530010010000	4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€	6.697.671	6.624.074	(73.597)
50530010020000	4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€	36.197	36.197	0
50530010030000	4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	€	208.595	208.595	0
50530010040000	4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Incattivazione alla produttività collettiva	€	193.676	193.676	0
50530010050000	4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze personale comandato	€	0	0	0
50530010060000	4.20.25.10.110.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali	€	0	0	0
50530010080000	4.20.25.10.110.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali	€	2.015.644	1.993.312	(22.332)
50530010090000	4.20.25.10.110.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€	0	0	0
50530010110000	4.20.25.10.110.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale	€	4.811	2.637	(2.174)
50530020010000	4.20.25.10.112.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€	29.686	52.464	22.778



[illegible]

5969000000000000	4.20.25.20.000.00.000	B.6 Personale del ruolo professionale - Totale	€	-	-
					0

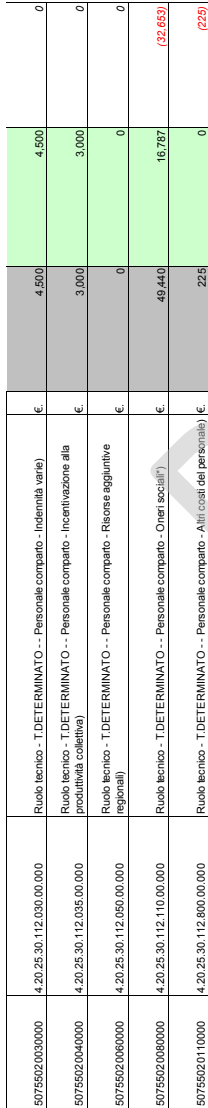
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100

COD_COGE_NI	COD_COGE_AID	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
550645010010000	4.20.25.20.020.010.00.00	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze (fisse)	€.	0	0
550645010020000	4.20.25.20.020.020.00.00.00	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario)	€.	0	0
550645010030000	4.20.25.20.020.025.00.00.00	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	0	0
550645010040000	4.20.25.20.020.030.00.00.00	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	0
550645010050000	4.20.25.20.020.040.00.00.00	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze Personale comandato)	€.	0	0
550645010060000	4.20.25.20.020.050.00.00.00	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0
550645010070000	4.20.25.20.020.060.00.00.00	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0
550645010080000	4.20.25.20.020.110.00.00.00	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	0	0
550645020060000	4.20.25.20.020.800.00.00.00	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale -)	€.	0	0
550645020070000	4.20.25.20.022.010.00.00.00	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	0	0
550645020080000	4.20.25.20.022.025.00.00.00	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	0	0
550645020090000	4.20.25.20.022.030.00.00.00	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	0
550645020100000	4.20.25.20.022.050.00.00.00	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0
550645020110000	4.20.25.20.022.060.00.00.00	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0
550645020120000	4.20.25.20.022.110.00.00.00	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	0	0
550645020130000	4.20.25.20.022.800.00.00.00	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale -)	€.	0	0
550645010010000	4.20.25.20.110.010.00.00.00	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	€.	0	0
550645010020000	4.20.25.20.110.020.00.00.00	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€.	0	0
550645010030000	4.20.25.20.110.030.00.00.00	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€.	0	0
550645010040000	4.20.25.20.110.035.00.00.00	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	0	0
550645010050000	4.20.25.20.110.040.00.00.00	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (Personale comandato)	€.	0	0
550645010060000	4.20.25.20.110.050.00.00.00	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0
550645010080000	4.20.25.20.110.110.00.00.00	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	0	0
550645010100000	4.20.25.20.110.800.00.00.00	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	0	0
550645020010000	4.20.25.20.112.010.00.00.00	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	€.	0	0
550645020020000	4.20.25.20.112.020.00.00.00	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€.	0	0

[illegible]



1



	1,125	1,125	1,125	1,125							
	750	750	750	750							
	4,197	4,197	4,197	4,196							

5908000000000000	4.20.25.40.000.000.000	B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale	€	3.244.613	3.252.415	7.802

[illegible]

COD_COGE_NI	COD_COGE_OID	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	€ 47.014	50.119	3.105
508600010020000	4.20.25.40.020.020.00.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€ 0	0	0
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)	€ 38.270	38.270	0
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	€ 398	398	0
50860010050000	4.20.25.40.020.040.00.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (Ruolo amministrativo - Personale comando)	€ 0	0	0
50860010060000	4.20.25.40.020.050.00.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€ 10.156	10.156	0
50860010070000	4.20.25.40.020.060.00.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€ 0	0	0
50860010080000	4.20.25.40.020.110.00.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€ 25.456	26.108	652
50860010120000	4.20.25.40.020.800.00.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del (Ruolo amministrativo)	€ 0	0	0
50860020010000	4.20.25.40.022.010.00.00.00	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	€ 0	0	0
50860020020000	4.20.25.40.022.020.00.00.00	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	€ 0	0	0
50860020030000	4.20.25.40.022.025.00.00.00	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)	€ 0	0	0
50860020040000	4.20.25.40.022.030.00.00.00	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	€ 0	0	0
50860020060000	4.20.25.40.022.050.00.00.00	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€ 0	0	0
50860020070000	4.20.25.40.022.060.00.00.00	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€ 0	0	0
50860020090000	4.20.25.40.022.110.00.00.00	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€ 0	0	0
50860020120000	4.20.25.40.022.800.00.00.00	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo)	€ 0	0	0
508650010010000	4.20.25.40.110.010.00.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	€ 2.117.348	2.074.180	(43.168)
50865010020000	4.20.25.40.110.020.00.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€ 2.094	2.094	0
50865010030000	4.20.25.40.110.030.00.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€ 79.783	79.783	0
50865010040000	4.20.25.40.110.035.00.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione (alla produttività collettiva)	€ 164.308	164.308	0
50865010050000	4.20.25.40.110.040.00.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (Ruolo amministrativo - Personale comando)	€ 0	0	0
50865010060000	4.20.25.40.110.050.00.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€ 0	0	0
50865010080000	4.20.25.40.110.110.00.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€ 650.098	639.754	(10.344)
50865010090000	4.20.25.40.110.210.00.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€ 0	0	0
50865010110000	4.20.25.40.110.800.00.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€ 1.902	1.505	(397)
50865020010000	4.20.25.40.112.010.00.00.00	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	€ 81.373	124.619	43.246

[illegible]



Device 30 di 30 Mi: Tot





5110000000000000	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	4.20.40.20.000.00.00.00	Prechiusura al 3° trimestre 2024	475.202	475.702	Variazione	500	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
								118.926	118.926	118.926	118.926	0	0	0
5111000000000000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	4.20.40.20.010.00.00.00	475.202	475.702			500	118.926	118.926	118.926	118.926			
5112000000000000	COD_COGE_old													
5111001000000000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	4.20.40.20.010.010.00.00.00	0	0	0	0	0							
5111002000000000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	4.20.40.20.010.020.00.00.00	475.202	475.702		500		118.926	118.926	118.926	118.926			
5112000000000000	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	4.20.40.20.020.00.00.00	-	0	0		0	0	0	0	0			
5120000000000000	COD_COGE_old													
5121001000000000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	4.20.40.20.020.010.00.00.00	0	0	0	0	0							
5121002000000000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	4.20.40.20.020.020.00.00.00	0	0	0	0	0							
5120000000000000	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	4.20.40.30.000.00.00.00	1.784.087	1.746.847		(37.240)		436.712	436.712	436.711	436.712	0	0	0
5121000000000000	B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	4.20.40.30.010.00.00.00	1.784.087	1.746.847		37.240		436.712	436.712	436.711	436.712			
5122001000000000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4.20.40.30.010.010.00.00.00	96.497	98.266		1.769		24.566	24.567	24.566	24.567			
5122002000000000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - attrezzature protesiche	4.20.40.30.010.015.00.00.00	1.887.590	1.648.581		(239.009)		412.146	412.145	412.145	412.145			
5122000000000000	B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	4.20.40.30.020.00.00.00	-	-				-	-	-	-			
5123000000000000	COD_COGE_old													
5123001000000000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	4.20.40.30.020.010.00.00.00	0	0	0	0	0							
5130000000000000	B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	4.20.40.40.000.00.00.00	-	-		0		-	-	-	-			
5131001000000000	COD_COGE													
5131001000000000	Svalutazione dei crediti	4.20.40.40.010.00.00.00	0	0	0	0	0							
5140000000000000	B.14 Variazione delle rimanenze - Totale	4.20.50.00.000.00.00.00	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
5141000000000000	B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale	4.20.50.10.000.00.00.00	-	-				-	-	-	-			
5141001000000000	COD_COGE_old													
51410010010010	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCv)	4.20.50.10.005.010.01.0050	0	0	0	0	0							

[illegible]

5142000000000000	4.20.50.20.000.000.00.000	B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale	€.

[illegible]

4,900	4,899	4,901	4,899

[illegible]



Prechiusura al 3°	Preventivo al 31/12/2025	Variazione

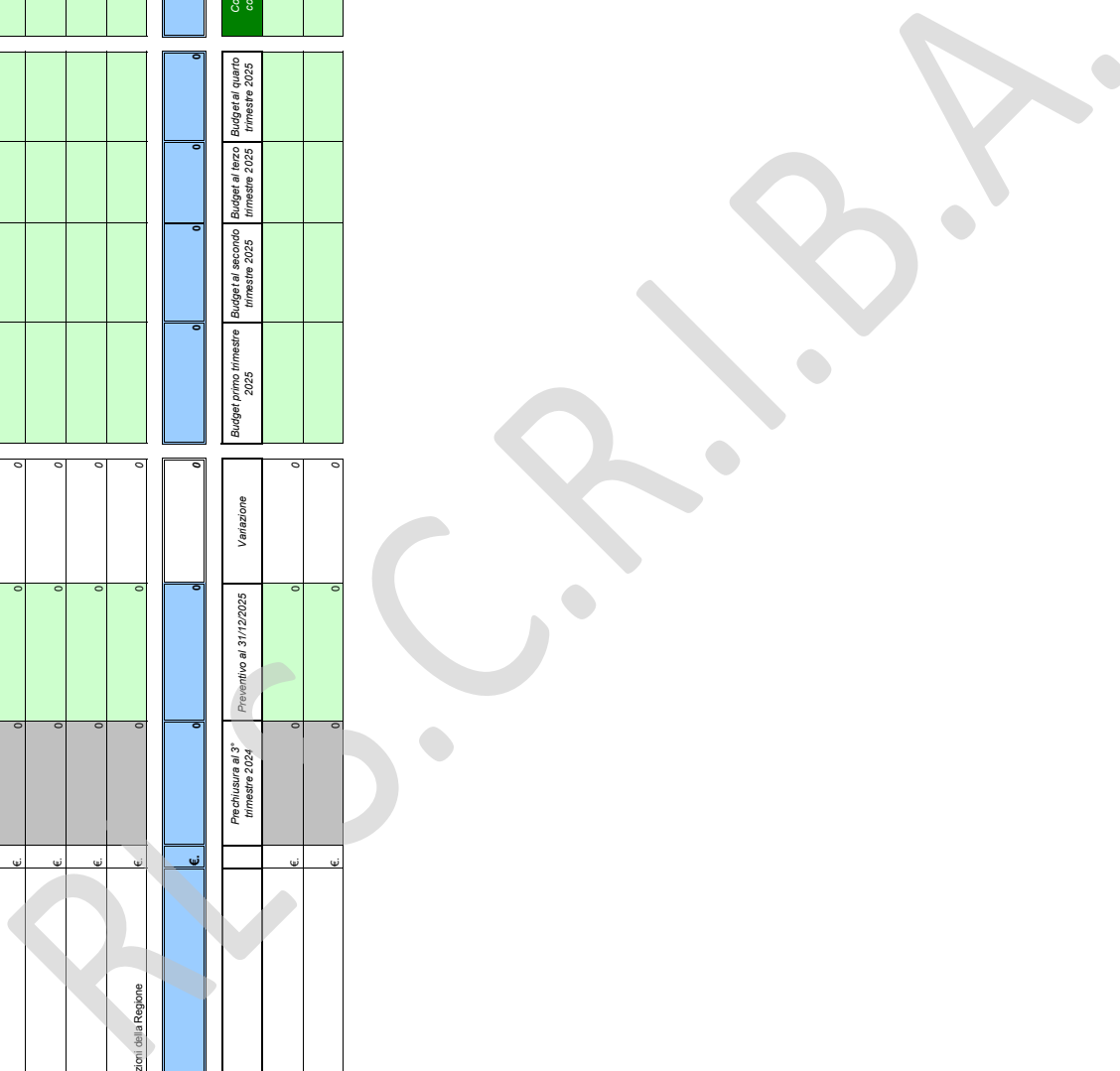
Prechiusura al 3°	Preventivo al 31/12/2025	Versione

Prechiusura al 3°	Quantità di 24.400 mme	Media

Prechiusura al 3°	Decorazione al 24/12/2009	Versione

Preclusura al 3°	Preventivo al 31/12/2025	Variazione

Prechiusura al 3°	Preventivo al 31/12/2025	Variazione



COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Chiusura al 31/ mese 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
6401000000000000	5.20.20.10.000.000.00.00.0	Altri crediti finanziari	€	0	0
6402000000000000	5.20.20.20.000.000.00.00.0	Perdite su cambi	€	0	0

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
7000000000000000	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€	0	0	0	0	0	0
7100000000000000	D.1 Rivelazioni - Totale	€	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
7101000000000000	6.10.10.00.000.00.00.00	Di partecipazioni	0	0				
7102000000000000	6.10.20.00.000.00.00.00	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0				
7103000000000000	6.10.80.00.000.00.00.00	Altro	0	0				
7200000000000000	D.2 Svalutazioni - Totale	€	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
7201000000000000	6.20.10.00.000.00.00.00	Di partecipazioni	0	0				
7202000000000000	6.20.20.00.000.00.00.00	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0				
7203000000000000	6.20.80.00.000.00.00.00	Altro	0	0				
8000000000000000	E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€	69.546	(69.546)	0	0	0	0
8100000000000000	E.1) Proventi Straordinari - Totale	€	262.694	(262.694)	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
81010005010000	7.10.10.10.000.00.00.00	Plusvalenze da cessione di beni	0	0				
81010005020000	7.10.10.20.000.00.00.00	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0				
81010005030000	7.10.10.80.000.00.00.00	Altre plusvalenze	0	0				
81010001001000	7.10.20.10.000.00.00.00	Proventi da donazioni e liberalità diverse	0	0				
81010020020000	7.10.20.20.000.00.00.00	Sopravalenze attive per quote F.S. vincolato	0	0				
81010003001000	7.10.30.10.000.00.00.00	Sopravalenze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	6.549	(6.549)	0	0	0	0
81010003001000	7.10.30.10.100.00.00.00	Sopravalenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	6.549	(6.549)	0	0	0	0
810100030010020	7.10.30.10.200.00.00.00	Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0				
81010004001000	7.10.30.20.000.00.00.00	Sopravalenze e insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0				
810100040010010	7.10.30.20.100.00.00.00	Sopravalenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0				
810100040010020	7.10.30.20.200.00.00.00	Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0				
810100050010000	7.10.30.30.000.00.00.00	Sopravalenze e insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0				
810100050010010	7.10.30.30.100.00.00.00	Sopravalenze attive v/terzi relative al personale	0	0				
810100050010020	7.10.30.30.200.00.00.00	Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0				
810100060010000	7.10.30.40.000.00.00.00	Sopravalenze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0				
810100060010010	7.10.30.40.100.00.00.00	Sopravalenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0				
810100060010020	7.10.30.40.200.00.00.00	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0				
810100070010000	7.10.30.50.000.00.00.00	Sopravalenze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0				
810100070010010	7.10.30.50.100.00.00.00	Sopravalenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0				
810100070010020	7.10.30.50.200.00.00.00	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0				
810100080010000	7.10.30.60.000.00.00.00	Sopravalenze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	0	0				
810100080010010	7.10.30.60.100.00.00.00	Sopravalenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	0	0				
810100080010020	7.10.30.60.200.00.00.00	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	0	0				

81010090010000	71.10.30.70.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	201.955	0						
81010090010010	71.10.30.70.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	30.437	0						
81010090010020	71.10.30.70.200.000.00.000	Inasistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	171.518	0						



81010100010000	7.10.30.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e inasistenze attive viterzi	€	54.190	0	0	0	0	0	(54.190)
81010100010010	7.10.30.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze e inasistenze attive viterzi	€	8.512	0	0	0	0	0	(8.512)
81010100010012	7.10.30.80.100.000.12.000	Sopravvenienze attive da Regione - Extralordo	€	0	0	0	0	0	0	0
81010100010020	7.10.30.80.200.000.00.000	Altre inasistenze attive viterzi	€	45.678	0	0	0	0	0	(45.678)
81010110000000	7.10.50.10.000.000.00.000	Rivalutazioni economiche)	€	0	0	0	0	0	0	0
81010120000000	7.10.80.10.000.000.00.000	Altri proventi Straordinari)	€	0	0	0	0	0	0	0

8200000000000000	7.20.00.00.000.000.00.000	E.9.0nri Straordinari - Totale	€	193.148	-	-	-	-	-	(193.148)

COD_COGE_NI	COD_COGE_did	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
82010000010000	7.20.10.10.000.000.00.000	Miusvalenze	€	0	0	0	0	0	0
82010001001000	7.20.20.10.000.000.00.000	Oneri tributari da esercizi precedenti	€	0	0	0	0	0	0
820100020010000	7.20.30.10.000.000.00.000	Oneri da cause civili	€	0	0	0	0	0	0
820100030010000	7.20.40.10.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0
820100030010010	7.20.40.10.100.000.00.000	Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€	0	0	0	0	0	0
820100030010020	7.20.40.10.200.000.00.000	Inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€	0	0	0	0	0	0
820100040010000	7.20.40.15.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0
820100040010010	7.20.40.15.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0
820100040010020	7.20.40.15.200.000.00.000	Inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0
820100050010000	7.20.40.20.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive viterzi relative alla mobilità extraregionale	€	0	0	0	0	0	0
820100050010010	7.20.40.20.100.000.00.000	Sopravvenienze passive viterzi relative alla mobilità extraregionale	€	0	0	0	0	0	0
820100050010020	7.20.40.20.200.000.00.000	Inasistenze passive viterzi relative alla mobilità extraregionale	€	0	0	0	0	0	0
820100060010000	7.20.40.25.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza medica	€	0	0	0	0	0	0
820100060010010	7.20.40.25.100.000.00.000	Sopravvenienze passive viterzi relative al personale - dirigenza medica	€	0	0	0	0	0	0
820100060010020	7.20.40.25.200.000.00.000	Inasistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza medica	€	0	0	0	0	0	0
820100070010000	7.20.40.30.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza non medica	€	0	0	0	0	0	0
820100070010010	7.20.40.30.100.000.00.000	Sopravvenienze passive viterzi relative al personale - dirigenza non medica	€	0	0	0	0	0	0
820100070010020	7.20.40.30.200.000.00.000	Inasistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza non medica	€	0	0	0	0	0	0
820100080010000	7.20.40.35.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive viterzi relative al personale - comparto specialistica	€	0	0	0	0	0	0
820100080010010	7.20.40.35.100.000.00.000	Sopravvenienze passive viterzi relative al personale - comparto	€	0	0	0	0	0	0
820100080010020	7.20.40.35.200.000.00.000	Inasistenze passive viterzi relative al personale - comparto	€	0	0	0	0	0	0
820100090010000	7.20.40.40.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€	0	0	0	0	0	0
820100090010010	7.20.40.40.100.000.00.000	Sopravvenienze passive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€	0	0	0	0	0	0
820100090010020	7.20.40.40.200.000.00.000	Inasistenze passive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€	0	0	0	0	0	0
820101000010000	7.20.40.45.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€	0	0	0	0	0	0
820101000010010	7.20.40.45.100.000.00.000	Sopravvenienze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€	0	0	0	0	0	0
820101000010020	7.20.40.45.200.000.00.000	Inasistenze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€	0	0	0	0	0	0
820101100100000	7.20.40.50.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive viterzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	€	0	0	0	0	0	0
820101100100010	7.20.40.50.100.000.00.000	Sopravvenienze passive viterzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	€	0	0	0	0	0	0
820101100100020	7.20.40.50.200.000.00.000	Inasistenze passive viterzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	€	0	0	0	0	0	0
820101200100000	7.20.40.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	165.442	0	0	0	0	0
820101200100010	7.20.40.60.100.000.00.000	Sopravvenienze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	165.442	0	0	0	0	0
820101200100020	7.20.40.60.200.000.00.000	Inasistenze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	0	0	0	0	0	0
820101300100000	7.20.40.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze passive viterzi	€	27.706	0	0	0	0	0
820101300100010	7.20.40.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive viterzi	€	27.656	0	0	0	0	0
820101300100020	7.20.40.80.200.000.00.000	Altre inasistenze passive viterzi	€	50	0	0	0	0	0
820101300100030	7.20.40.90.000.000.00.000	Inasistenze passive per quote F.S. vincolato	€	0	0	0	0	0	0
820101400100000	7.20.80.10.000.000.00.000	Altri oneri Straordinari	€	0	0	0	0	0	0

9100000000000000	8.20.00.00.000.000.00.000	Y. IMPOSTE E TASSE	€	1.241.956	1.193.386	198.570

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
24.040	298.172	298.666

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
24.040	298.172	298.666

Costi da contributo 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
298.647	0



COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
91010010000000	8.20.10.000.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	1.184.461	1.140.129	(44.332)
91010020000000	8.20.10.20.000.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimiato a lavoro dipendente	28.497	24.259	(4.238)
91010030000000	8.20.10.30.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	7.176	7.176	0
91010040000000	8.20.10.40.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	3.822	3.822	0
91020100000000	8.20.20.10.000.000.00.000	IRES su attività istituzionale	0	0	0
91020200000000	8.20.20.20.000.000.00.000	IRES su attività commerciale	18.000	18.000	0
91020300000000	8.20.30.10.000.000.00.000	Accantonamento a F.do Imposte Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0

Codi da utilizzo contabili 2025	Costi da utilizzo contabili DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
24.040		295.647	

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
285.032	285.032	285.032	285.033
5.892	5.891	5.892	6.584
1.794	1.794	1.794	1.794
956	955	956	955
4.500	4.500	4.500	4.500

99999999999999	9.99.99.99.999.999.99.999	RISULTATO ECONOMICO	0	0	0	0

26.425.792	26.425.732	26.423.444	26.437.176
649.549	649.545	649.546	649.546
25.776.243	25.776.187	25.773.898	25.787.630
26.425.792	26.425.732	26.423.444	26.437.176
649.549	649.545	649.546	649.546
25.776.243	25.776.187	25.773.898	25.787.630
0	0	0	0

384.633	-	4.321.918	-

TOTALE RICAVI	103.216.776	105.712.144	2.495.368
- Costi capitalizzati	2.815.357	2.598.186	217.171
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	100.401.419	103.113.958	2.712.539
TOTALE COSTI	103.216.776	105.712.144	2.495.368
- Costi capitalizzati	2.815.357	2.598.186	217.171
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	100.401.419	103.113.958	2.712.539
RISULTATO ECONOMICO	-	0	0

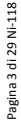
Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	82,781	82,781	0	0%
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	40,689	40,689	0	0%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	123,470	123,470	0	0%
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	65,836	65,836	0	0%
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	32,989	32,989	0	0%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	98,825	98,825	0	0%
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	7,176	7,176	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi	4,730	4,730	0	0%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	3,839	3,839	0	0%
		Altri accantonamenti per Libera Professione			0	
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA	114,570	114,570	0	0%
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	8,900	8,900	0	0%
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	182,189	182,189	0	0%
		Costi diretti aziendali	1,702	1,702	0	0%
		Costi generali aziendali			0	
		TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	183,891	183,891	0	0%



CONTO ECONOMICO - Dati in €.

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione				
		€.	892.782	(57.766)	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
4000000000000000	A) VALORE DELLA PRODUZIONE	4.10.10.00.000.000.00.000	950.548		223.196	223.195	223.196	223.195
4010000000000000	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	4.10.10.00.000.000.00.000	892.782	(57.766)	223.196	223.195	223.196	223.195
4010100000000000	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	4.10.10.10.000.000.00.000	0	0	0	0	0	0
		COD_COGE_old	COD_COGE_NI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
4010101000000000		4.10.10.10.010.000.00.000		Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	0	0	0	
4010104000000000		4.10.10.10.016.000.00.000		Funzioni	0	0	0	0
4010104000000000		4.10.10.10.016.100.00.000		Funzioni - Pronto Soccorso	0	0	0	0
4010104000000000		4.10.10.10.016.200.00.000		Funzioni - Altro	0	0	0	0
4010104000000000		4.10.10.10.020.000.00.000		Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	0	0	0	0
4010104000000000		4.10.10.10.025.000.00.000		Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	0	0	0	0
4010106000000000		4.10.10.10.041.000.00.000		Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0
4010107000000000		4.10.10.10.045.000.00.000		Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	0	0	0	0
4010108000000000		4.10.10.10.050.000.00.000		Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	0	0	0	0
4010110000000000		4.10.10.10.060.000.00.000		Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	0	0	0	0
4010111000000000		4.10.10.10.090.000.00.000		Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	0	0	0	0
4010113000000000		4.10.10.10.210.000.00.000		Contributi da Regione (FSR vincolato)	0	0	0	0
4010200000000000	A.1.B) Contributi esercitati da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	4.10.10.20.000.000.00.000	950.548		892.782			(57.766)
		COD_COGE_old	COD_COGE_NI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
4010201002000000		4.10.10.20.010.020.00.000		Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	0	0	0	0
4010201004000000		4.10.10.20.010.030.00.000		Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	0	0	0	0
4010202001000000		4.10.10.20.015.010.00.000		Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0	0
4010203001000000		4.10.10.20.020.005.00.000		Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	0	0	0	0
4010203002000000		4.10.10.20.020.010.00.000		Contributi da U.E.	0	0	0	0
4010203004000000		4.10.10.20.020.030.00.000		Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	0	0	0	0
40102030040100		4.10.10.20.020.031.00.000		Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	0	0	0	0
4010203005000000		4.10.10.20.020.035.00.000		Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	0	0	0	0
4010203006000000		4.10.10.20.020.036.00.000		Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 79, comma 1, lettera c) del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0	0	0	0







0	0	0	0

0	0	0	0

0	0	0	0

0	0	0	0

0	0	0	0

0	0	0	0

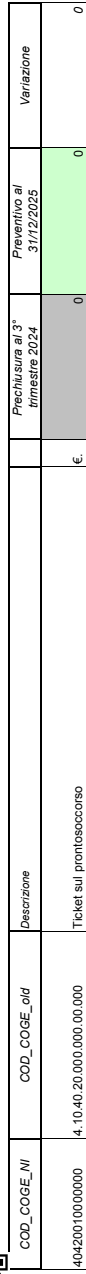
0	0	0	0

0	0	0	0

0	0	0	0



40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	0	0	0				
40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	0	0	0				
40302020010000	4.10.30.20.020.010.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SCR)	€.	0	0	0				
40302020020000	4.10.30.20.020.012.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SCR)	€.	0	0	0				
40302020030000	4.10.30.20.020.015.00.000	(Rimborsi per Cessione emoderivati verso Aziende Sanitarie Pubbliche Extraregione nel circuito SRC (non in compensazione))	€.	0	0	0				
40302020040000	4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	€.	0	0	0				
40302020050000	4.10.30.20.020.060.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0				
40302020060000	4.10.30.20.020.065.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC)	€.	0	0	0				
40302030010000	4.10.30.20.030.010.00.000	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€.	0	0	0				
40302030010100	4.10.30.20.030.010.00.100	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0				
40302030010200	4.10.30.20.030.010.00.200	(Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0				
40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.000	(Rimborsi per Cessione di emocomponenti Extraregione)	€.	0	0	0				
40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.100	(Rimborsi per Cessione di tessuti e cellule staminali Extraregione)	€.	0	0	0				
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.000	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC)	€.	0	0	0				
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.100	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0				
40302030050200	4.10.30.20.030.060.00.200	(Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti)	€.	0	0	0				
40302030060000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€.	0	0	0				
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0				
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0				
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	0	0	0				
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0				
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0				
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0	0				
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€.	0	0	0				
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	€.	0	0	0				
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	(Rimborsi per Cessione emoderivati Extraregione nel circuito SRC (in compensazione))	€.	0	0	0				
40302060010000	4.10.30.20.060.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	0	0	0				
40302060020000	4.10.30.20.060.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	0				
40302060030000	4.10.30.20.060.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0	0	0				
40302060110000	4.10.30.20.060.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	0	0	0				
40302070040000	4.10.30.20.060.930.00.000	REGIONE: Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici	€.	0	0	0				
40400000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.	-	-	-				



A.9 Costi capitalizzati - Totale		€.	-	-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
40500010010000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi d' capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	0	0	0
40500010010100	4.10.50.10.010.010.01.000	(Quota contributi d' capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione) - PNRR/PNC	0	0	0
40500010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi d' capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione	0	0	0
40500010030000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi d' capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	0	0	0
40500010030100	4.10.50.10.010.021.00.000	(Quota contributi d' capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato)- PNRR/PNC	0	0	0
40510020010000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi d' esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	0	0	0
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi d' esercizio da altri contributi destinati a investimenti	0	0	0
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	0	0	0
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	0	0	0
40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	0	0	0

		Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5000000000000000	4.20.00.00.000.000.00.000			
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
	€.	887.144.	833.393	(53.751)

[illegible]

50101000000000	4.20.05.10.000.000.00.000	B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale	21.720	20.750	(970)

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0	0	0
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0	0	0
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	2.970	2.800	(170)
50101010020010	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0
50101010030010	4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0	0	0
50101010040010	4.20.05.10.010.040.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0
50101010040020	4.20.05.10.010.040.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0

[illegible]

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
208.349	208.348	208.349	208.347

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
5.304	5.305	5.306	5.305

5,187	5,188	5,188	5,187

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
700	700	700	700

Costi da utilizzo contributi 2025	0
Costi da contributi 2025	833.393

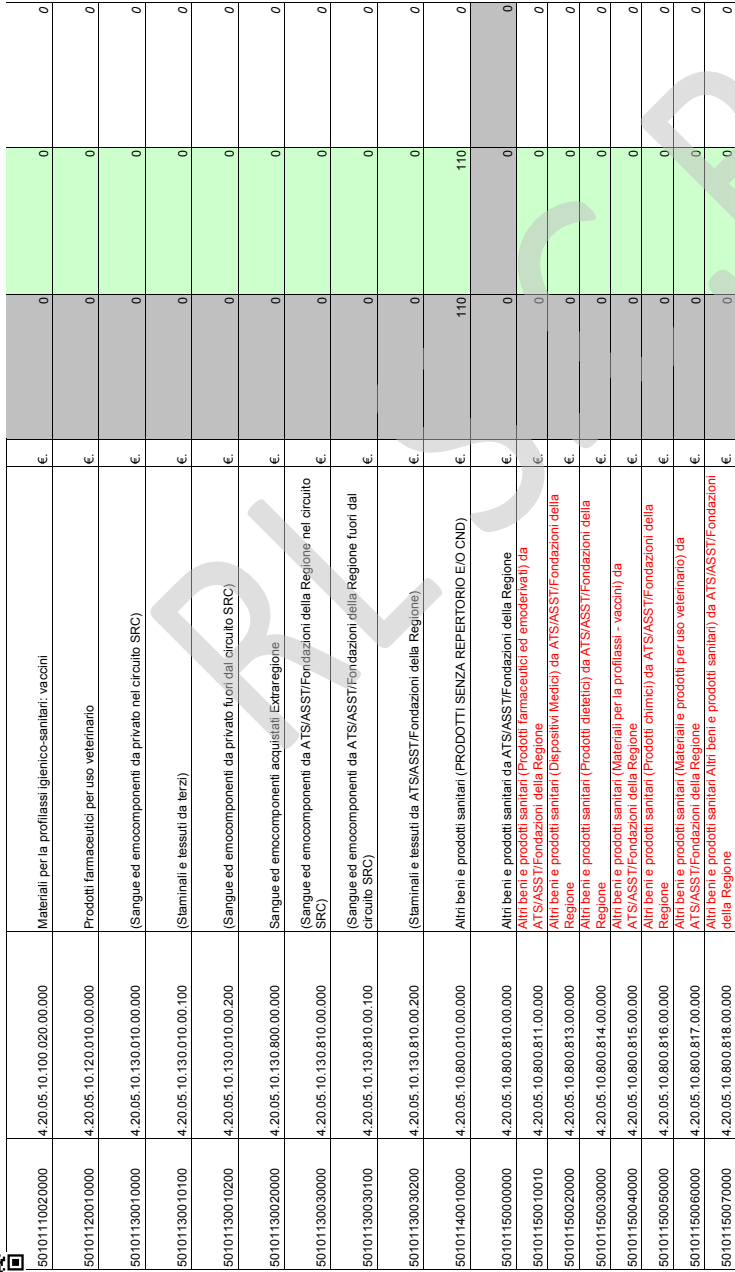
Costi da utilizzo contributi 2025	0
Costi da contributi 2025	21.220

20,750	-

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
	2,800

50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	130	130	0	0	33	32	33	32	32	130
50101020020000	4.20.05.10.020.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€.	0	0	0	0						
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC)	€.	50	50	0	0	12	13	12	13	13	50
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC)	€.	250	250	0	0	62	63	63	63	62	250
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC)	€.	0	0	0	0						
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati	€.	0	0	0	0						
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	(Emoderivati di produzione regionale da Privati nel circuito SRC)	€.	0	0	0	0						
50101040010030	4.20.05.10.030.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0	0						
50101040030000	4.20.05.10.030.900.00.000	Emoderivati di produzione regionale	€.	0	0	0	0	0					0
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	(Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASS/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€.	0	0	0	0						
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	(Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASS/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€.	0	0	0	0						
50101040030025	4.20.05.10.030.920.00.100	(Emoderivati da Aziende Pubbliche ExtraRegione (mobilità in compensazione))	€.	0	0	0	0						
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	(Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti)	€.	0	0	0	0						
50101050010000	4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0	0	0						
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	110	110	0	0	27	28	27	28	28	110
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	0	0	0	0						
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0	0	0						
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	2.700	2.500	(200)	0	625	625	625	625	625	2.500
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	0	0	0						
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	0	0	0						
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	1.200	1.200	0	0	300	300	300	300	300	1.200
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	600	600	0	0	150	150	150	150	150	600
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	3.800	3.700	(100)	0	925	925	925	925	925	3.700
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G, N, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	3.900	3.800	(100)	0	950	950	950	950	950	3.800
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S, V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	300	300	0	0	75	75	75	75	75	300
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	€.	4.400	4.000	(400)	0	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	4.000
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0	0	0	0						
50101070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	1.200	1.200	0	0	300	300	300	300	300	1.200
50101090030000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0	0	0	0						
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	0	0	0	0						
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	0	0	0	0						
50101110010000	4.20.05.10.100.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	0	0	0	0						





										0							

117	117	118	118

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
100	100	100	100
12	12	13	13
6	5	5	5

[illegible]



50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0	0
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0

5020000000000000	4.20.10.00.000.000.000.000	B.2) Acquisti di servizi - Totale	€.	487.093	(977)
Prechiusura al 3° trimestre 2024					
5020000000000000	4.20.10.00.000.000.000.000	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale	€.	487.670	0

5020100000000000	4.20.10.10.010.000.000.000	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€.	482.415	0
Prechiusura al 3° trimestre 2024					
5020100000000000	4.20.10.10.010.000.000.000	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€.	482.415	0

5020101000000000	4.20.10.10.010.000.000.000	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€.	482.415	0
Prechiusura al 3° trimestre 2024					
5020101000000000	4.20.10.10.010.000.000.000	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€.	482.415	0

5020101000000000	4.20.10.10.010.000.000.000	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€.	482.415	0
Prechiusura al 3° trimestre 2024					
5020101000000000	4.20.10.10.010.000.000.000	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€.	482.415	0

5020103000000000	4.20.10.10.030.010.20.043	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	0	0
5020103000000000	4.20.10.10.030.010.20.110	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IROCCS privati	€.	0	0
5020103001000000	4.20.10.10.030.010.30.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0
5020103001000000	4.20.10.10.030.010.30.012	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0

5020103001000000	4.20.10.10.030.010.30.012	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0
Prechiusura al 3° trimestre 2024					
5020103001000000	4.20.10.10.030.010.30.012	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0

5020105000000000	4.20.10.10.050.310.00.000	Assistenza Protetica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) c.d. protesi "Maggiore"	€.	0	0
5020105000000000	4.20.10.10.050.330.00.000	Assistenza Protetica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) - Costi di gestione magazzino	€.	0	0
5020105000000000	4.20.10.10.050.332.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enterale	€.	0	0
5020105000000000	4.20.10.10.050.334.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0	0
5020105000000000	4.20.10.10.050.336.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetica (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0	0
50201050070000	4.20.10.10.050.450.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa Extraregione	€.	0	0

50201060030050	4.20.10.10.060.900.45.000	REGIONE: Funzioni non tariffate altri privati + Altro - Ricovero	€.	0	0
Prechiusura al 3° trimestre 2024					
50201060030050	4.20.10.10.060.900.45.000	REGIONE: Funzioni non tariffate altri privati + Altro - Ricovero	€.	0	0



	4.20.10.10.060.900.50.000	(acquisto di DRG da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - Mobilità Internazionale	€	0	0	0	0	0

	0	0	0	0	0	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201080020070	4.20.10.10.080.020.70.000	(acquisto di File F, Doppio Canale e Primo Cido da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - Mobilità Internazionale	€	0	0

			Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da contributo 2025
			Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da contributo 2025

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
502011000000000	4.20.10.10.100.000.00.000	IS 2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale	€	-	0

			Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da contributo 2025

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
502011000100000	4.20.10.10.100.010.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	€	0	0
502011000200000	4.20.10.10.100.010.20.000	Altri Trasporti sanitari da pubblico	€	0	0
502011000600000	4.20.10.10.100.020.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	€	0	0
502011000700000	4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	€	0	0

			Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da contributo 2025

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
502011100100100	4.20.10.10.110.010.10.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da RSA pubbliche	€	0	0
502011100100200	4.20.10.10.110.010.10.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.S.E. pubblici	€	0	0
502011100100300	4.20.10.10.110.010.10.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. pubblici	€	0	0
502011100100400	4.20.10.10.110.010.10.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da R.S.D. pubbliche	€	0	0
502011100100500	4.20.10.10.110.010.10.070	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€	0	0
502011100100600	4.20.10.10.110.010.10.080	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici	€	0	0
502011100100700	4.20.10.10.110.010.10.090	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche	€	0	0
502011100100800	4.20.10.10.110.010.10.100	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per Hospice pubblici	€	0	0
502011100100900	4.20.10.10.110.010.10.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per cure intermedie pubbliche	€	0	0
502011100101000	4.20.10.10.110.010.10.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari vs ATS di appartenza (gestiti da ASST)	€	0	0
502011100101010	4.20.10.10.110.010.10.130	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche (non intercompany) ubicate nel proprio territorio	€	0	0
502011100101020	4.20.10.10.110.010.10.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso ATS di appartenza (gestite da ASST)	€	0	0
502011100101030	4.20.10.10.110.010.10.150	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche (non intercompany) ubicate nel proprio territorio	€	0	0
502011100200100	4.20.10.10.110.010.20.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da RSA pubbliche	€	0	0
502011100200200	4.20.10.10.110.010.20.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.S.E. pubblici	€	0	0
502011100200300	4.20.10.10.110.010.20.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.D.I. pubblici	€	0	0

			Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da contributo 2025



115.604	115.604	115.603	115.604
Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
115.604	115.604	115.603	115.604

Costi da utilizzo contributi 2025	0
Costi da contributi 2025	462.415



COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	€.	0	0
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€.	0	0
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€.	0	0
50201130010040	4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	€.	0	0
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidj	€.	0	0
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0

50201140000000	4.20.10.10.140.000.00.000	IS 2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Internate e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie - Totale	€.	-	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	€.	0	0
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	0	0
50201140020050	4.20.10.10.140.020.30.000	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€.	0	0
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro interne (sanitario) - da terzi	€.	0	0
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€.	0	0
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	€.	0	0
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando della Regione Lombardia)	€.	0	0
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni)	€.	0	0

50201150000000	4.20.10.10.150.000.00.000	IS 2.A.15) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria - Totale	€.	-	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201150010010	4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50201150010035	4.20.10.10.150.010.18.000	(Acquisto di servizi di ossigenoterapia domiciliare)	€.	0	0
50201150010040	4.20.10.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	0	0
50201150010041	4.20.10.10.150.010.21.000	(Costi per tamponi VATS/ASST/IRCCS)	€.	0	0
50201150010042	4.20.10.10.150.010.22.000	(Costi per vaccinazioni VASST/IRCCS del territorio)	€.	0	0
50201150010050	4.20.10.10.150.010.25.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€.	0	0
50201150010070	4.20.10.10.150.010.35.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	€.	0	0

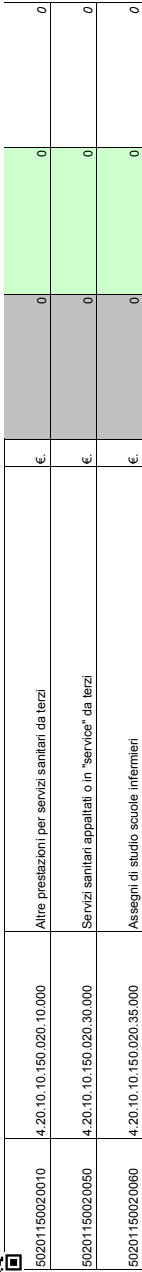
Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

	0	0	0	-	-

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

	0	0	0	-	-

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

[illegible]

			Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5020202000000000	4.20.10.20.000.00.00.00	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale	25.255	24.678	(577)

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
6,169	6,166	6,168	6,175	0	24,678

50202010000000	4.20.10.20.010.0000.00.0000	B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale	24.871	24.678	(193)
		€.			

6,169	6,166	6,168	6,175	0	24,678

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° bimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	3.340	3.340	0
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	5.721	5.721	0
50202010030000	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	2.848	2.848	0
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	2.848	2.848	0
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	0	0	0
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degli	0	0	0
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento)	8.473	8.280	(193)
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	0	0	0
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materiale e merci)	0	0	0
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	1.157	1.157	0
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	31	31	0
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettricità	3.216	3.216	0
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile)	85	85	0
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	0	0	0
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze)	0	0	0
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale)	0	0	0
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi)	0	0	0
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico)	0	0	0
50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	0	0	0
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	0	0	0
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno)	0	0	0
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service")	0	0	0
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari)	0	0	0

[illegible]



		B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Internate e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale		€.	-	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
502020200010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0		
502020200010020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0		
502020200020010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€.	0	0		
502020200020020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.	0	0		
502020200020030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€.	0	0		
502020200020040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	€.	0	0		
502020200030010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	0	0		
502020200030020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€.	0	0		
502020200030040	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro internale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	0	0		
502020200030050	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro internale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	0	0		
502020200030060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	€.	0	0		
502020200030070	4.20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso	€.	0	0		
502020200030080	4.20.10.20.020.020.61.000	Altre Consulenze non sanitarie da privato --in attuazione dell'art.19, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191)	€.	0	0		
502020200040010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri salariali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0		
502020200040020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri salariali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	€.	0	0		
502020200040030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri salariali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)	€.	0	0		
5020203000000000	4.20.10.20.030.000.00.000	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale	€.	384	0	(384)	
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
502020300010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (ref. Università, ...)	€.	0	0		
502020300020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0		
502020300030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	€.	0	0		
502020300040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	384	0	(384)	
5030000000000000	4.20.15.00.000.000.00.000	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale	€.	-	-		
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
5031000000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	0	0		
5032000000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	€.	0	0		





5033000000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€.	0	0	0
5034000000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	0	0	0
5035000000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€.	0	0	0
5036000000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€.	0	0	0
5037000000000000	4.20.15.60.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	0	0	0
5038000000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

5040000000000000	4.20.20.00.000.000.00.000	B.4) Godimento di beni di terz - Totale	€.	-	-	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5041001000000000	4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi	€.	0	0
5041002000000000	4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	€.	0	0
5042001000000000	4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	€.	0	0
5042002000000000	4.20.20.20.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	€.	0	0
5042003000000000	4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	€.	0	0
5043001000000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	€.	0	0
5043002000000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	€.	0	0
5044001000000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing	€.	0	0
5045001000000000	4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0

5049999999999999	4.20.25.00.000.000.00.000	Costo del Personale (Totale)	€.	376.642	324.387	(52.155)

5050000000000000	4.20.25.10.000.000.00.000	B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale	€.	209.551	157.396	(52.155)

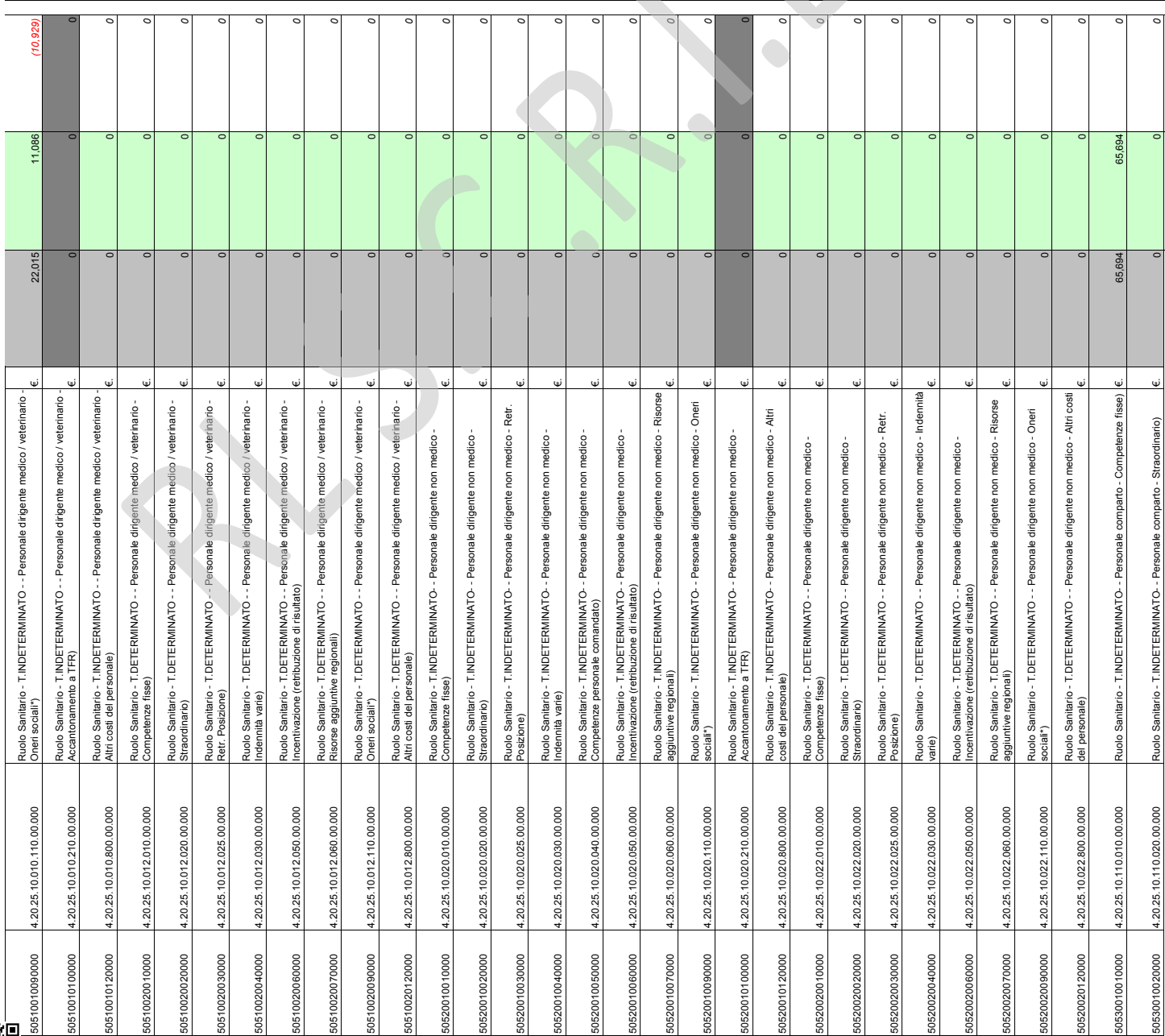
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50510010010000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€.	79.153	15.794
50510010020000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	0	0
50510010030000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.	2.774	12.579
50510010040000	4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	572	9.960
50510010050000	4.20.25.10.010.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comando	€.	0	0
50510010060000	4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	480	3.420
50510010070000	4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0

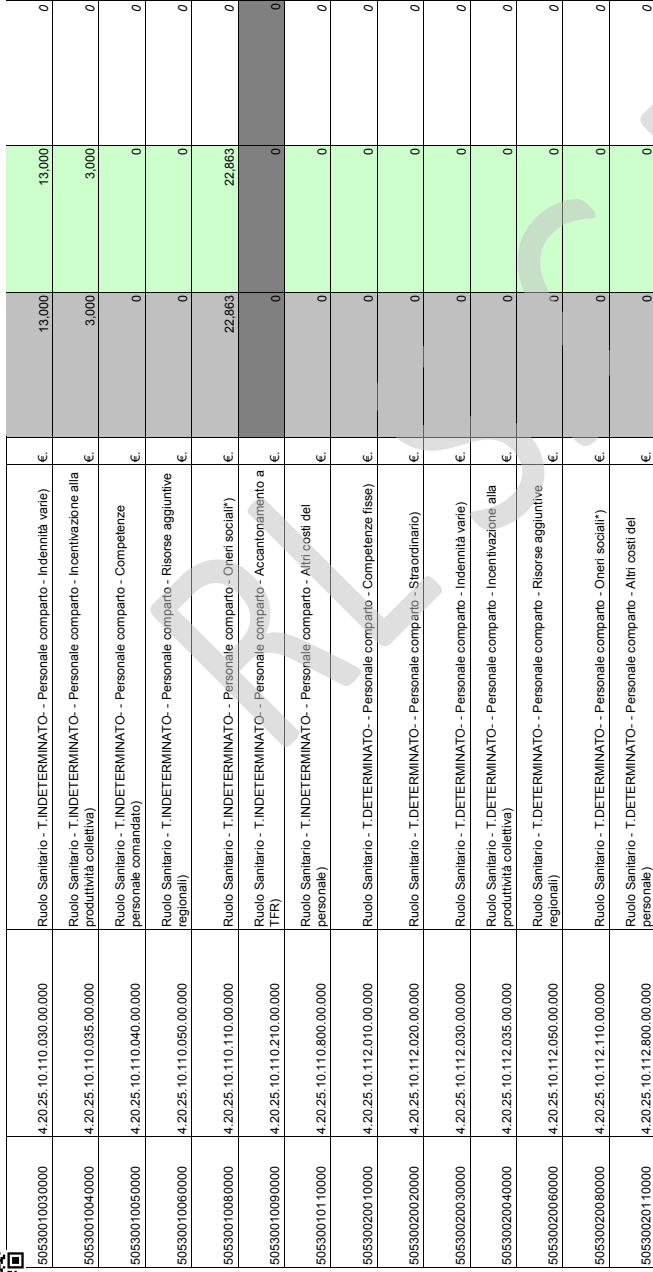
Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
81,099	81,099	81,099	81,099	0	324,387

	39,351	39,351	39,351		157,396

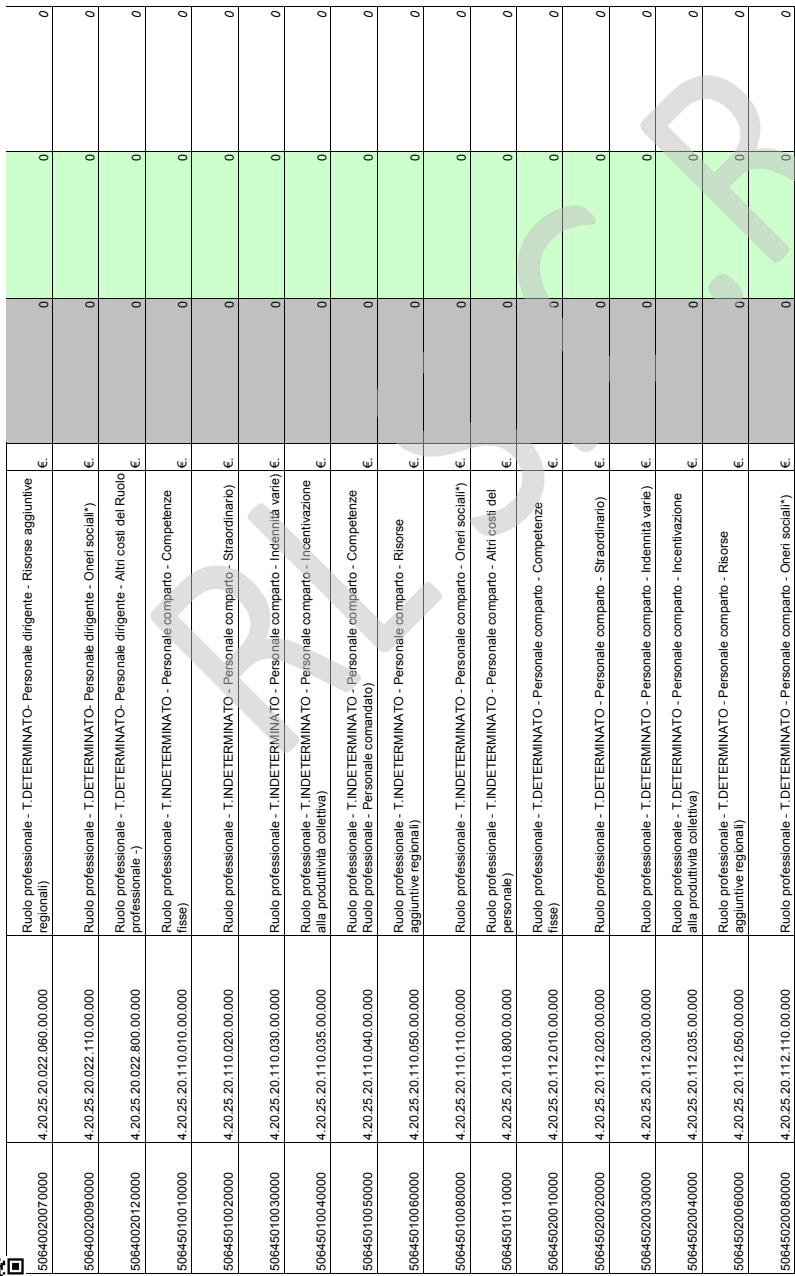
Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
3,949	3,949	3,949	3,947		15,794
3,145	3,145	3,145	3,144		12,579
2,490	2,490	2,490	2,490		9,960
855	855	855	855		3,420

[illegible]



5960000000000000	4.20.25 20.000.000.000	B.6 Personale del ruolo professionale - Totale	€.	0

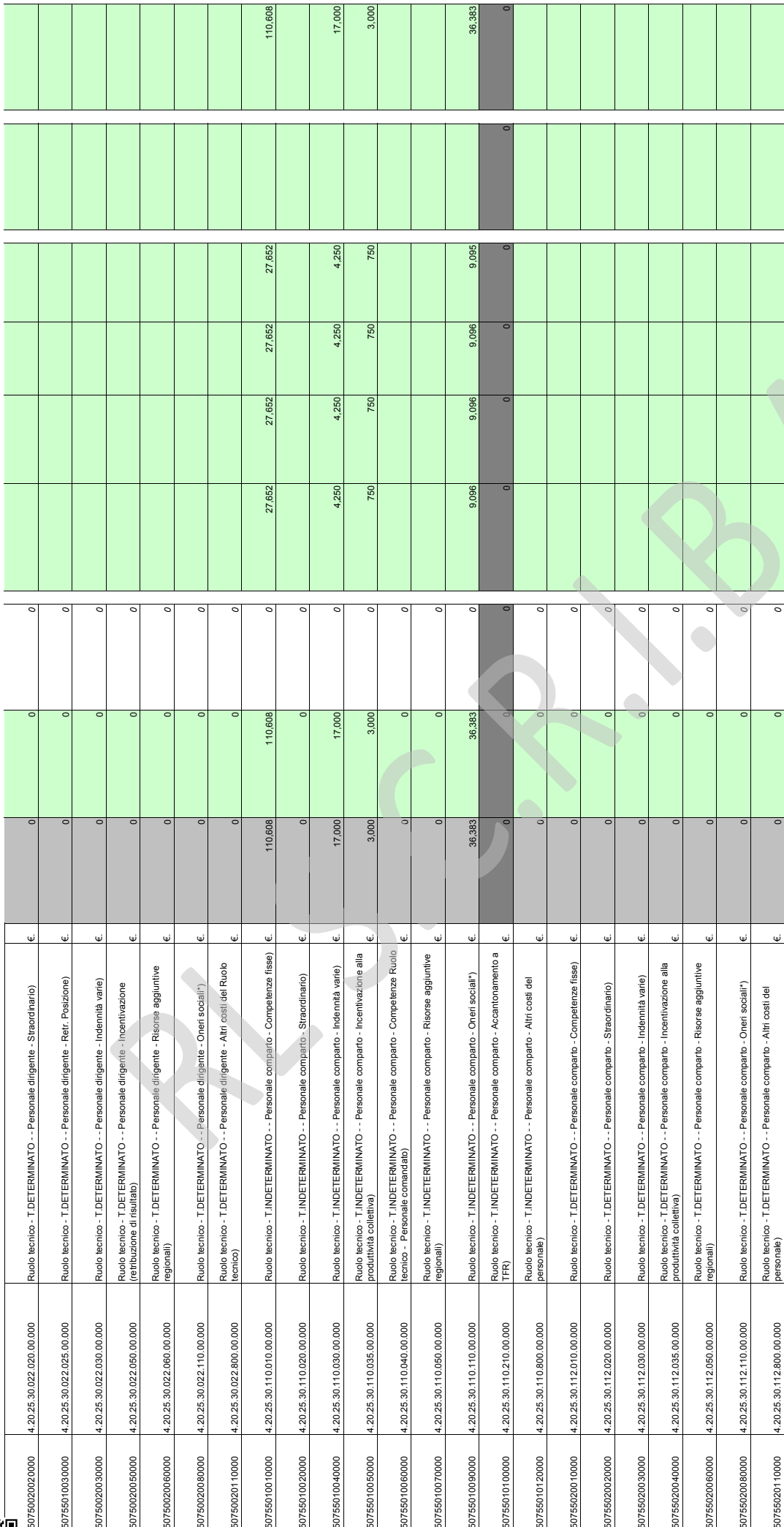
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50640010010000	4.20.25.20.020.010.00.0000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	0	0
50640010020000	4.20.25.20.020.020.00.0000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario)	€.	0	0
50640010030000	4.20.25.20.020.025.00.0000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	0	0
50640010040000	4.20.25.20.020.030.00.0000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	0
50640010050000	4.20.25.20.020.040.00.0000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze Personale comandato)	€.	0	0
50640010060000	4.20.25.20.020.050.00.0000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0
50640010070000	4.20.25.20.020.060.00.0000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0
50640010090000	4.20.25.20.020.110.00.0000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	0	0
50640010120000	4.20.25.20.020.800.00.0000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale -)	€.	0	0
50640020010000	4.20.25.20.022.010.00.0000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	0	0
50640020030000	4.20.25.20.022.025.00.0000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	0	0
50640020040000	4.20.25.20.022.030.00.0000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	0
50640020060000	4.20.25.20.022.050.00.0000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0



41,748	41,748	41,748	41,748	166,991
				-

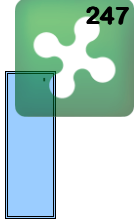
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50750010010000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Competenze fisse)	0	0	0
50750010020000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Straordinario)	0	0	0
50750010030000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Retr. Posizione)	0	0	0
50750010040000	4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Indennità varie)	0	0	0
50750010050000	4.20.25.30.020.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato)	0	0	0
50750010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	0	0	0
50750010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	0	0	0
50750010090000	4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Oneri sociali*)	0	0	0
50750010120000	4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico)	0	0	0
50750020010000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - Competenze fisse)	0	0	0

[illegible]



4.20.25.40.000.000.000.000	B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale			€.	-	-	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	€.	0	0
508600100220000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	€.	0	0
508600100330000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	0	0
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	0



5990000000000000	4.20.30.00.000.00.000	B 9 Oneri diversi di gestione - Totale	€.	-	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5091001000000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.	0	0						
5095006000000000	4.20.30.50.080.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione)	€.	0	0						
5096002000000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATAS/ASST/IRCCS della Regione	€.	0	0						
5097001000000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	€.	0	0						
5099999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€.	692	693	173	174	173	173		693
5100000000000000	4.20.40.10.000.000.00.000	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	-						0
5101000000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	-	0	0	0	0	0	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5101001000000000	4.20.40.10.010.010.000.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	€.	0	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5102001000000000	4.20.40.10.020.010.000.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0	0						
5110000000000000	4.20.40.20.000.000.00.000	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	€.	692	693	173	174	173	173		693
5111000000000000	4.20.40.20.010.000.00.000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€.	692	693	173	174	173	173	-	693
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5111001000000000	4.20.40.20.010.010.000.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili)	€.	0	0						
5111002000000000	4.20.40.20.010.020.000.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili)	€.	692	693	173	174	173	173		693
5112000000000000	4.20.40.20.020.000.00.000	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€.	-	0	0	0	0	0	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5112001000000000	4.20.40.20.020.010.000.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€.	0	0						
5112002000000000	4.20.40.20.020.020.000.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.	0	0						





		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale		€.	0	0	0	0	0	0	0	0
5120000000000000	4.20.40.30.000.000.000.000									
B.12) (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale		€.	-	-	-	-	-	-	-	-
5121000000000000	4.20.40.30.010.000.000.000									
COD_COGE_NI	COD_COGE_old			Variazione						
5121001000000000	4.20.40.30.010.010.000.000	€.	0	0						
Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali)										
5121002000000000	4.20.40.30.010.015.000.000	€.	0	0						
Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica)										
B.12) (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale		€.	-	-	-	-	-	-	-	-
5122000000000000	4.20.40.30.020.000.000.000									
COD_COGE_NI	COD_COGE_old			Variazione						
5122001000000000	4.20.40.30.020.010.000.000	€.	0	0						
Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali										
B.13 Svalutazione dei crediti - Totale		€.	-	-	-	-	-	-	-	-
5130000000000000	4.20.40.40.000.000.000.000									
COD_COGE_NI	COD_COGE			Variazione						
5131001000000000	4.20.40.40.010.000.000.000	€.	0	0						
Svalutazione dei crediti										
B.14 = "Variazione" delle rimanenze - Totale		€.	0	0	0	0	0	0	0	0
5140000000000000	4.20.50.00.000.000.000.000									
5141000000000000	4.20.50.10.000.000.000.000	€.	-	-	-	-	-	-	-	-
B.14.A = "Variazione" rimanenze sanitarie - Totale		€.	-	-	-	-	-	-	-	-
51410010010010010	4.20.50.10.005.010.01.050	€.	0	0						
Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)										
51410010010020010	4.20.50.10.005.010.01.070	€.	0	0						
Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)										
51410010020010010	4.20.50.10.005.010.02.000	€.	0	0						
Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)										
51410010020020010	4.20.50.10.005.020.00.000	€.	0	0						
Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)										
51410010030010010	4.20.50.10.005.030.00.000	€.	0	0						
Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)										
514100200100000100000	4.20.50.10.010.010.00.000	€.	0	0						
Farmaceutici: Ossigeno										
51410030010010010	4.20.50.10.012.010.00.000	€.	0	0						
Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC										
51410030010020010	4.20.50.10.012.020.00.000	€.	0	0						
Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC										
51410030010030010	4.20.50.10.012.030.00.000	€.	0	0						
Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC										
51410040010010010	4.20.50.10.015.010.00.000	€.	0	0						
(Emoderivati acquistati sul mercato)										





	B.14.B = "Variazioni" imminenze non sanitarie - Totale	€.					
51420000000000	4.20.50.20.000.000.000	-	0	0	0	0	0
							*

Pagina 23 di 29 Ni-118



5142030020000	4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€.	0	0	0
5142040010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	0	0	0
5142040020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€.	0	0	0
5142050010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	0	0	0
5142050020000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0	0
5142050030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	€.	0	0	0
5142050040000	4.20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€.	0	0	0
5142050050000	4.20.50.20.030.080.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€.	0	0	0
5142060010000	4.20.60.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0	0	0

5150000000000	4.20.60.00.000.000.00.000	B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	€.	-	-	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
515100100000000	4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0	0
515100200000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0	0
515100400000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0
515100500000000	4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0
515100600000000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	0	0
515100700000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0
515200100000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	€.	0	0
515300100000000	4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora	€.	0	0
515400100000000	4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Ple/MCA ed altri	€.	0	0
515400200000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - diligenza medica	€.	0	0
515400300000000	4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - diligenza non medica	€.	0	0
515400400000000	4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - comparto	€.	0	0
515400500000000	4.20.60.40.041.000.00.000	Acc. per Ford integrativi persone	€.	0	0
515400700000000	4.20.60.40.050.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - medici SUMAI	€.	0	0
515500100000000	4.20.60.50.005.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota FSR Indisinto finalizzato	€.	0	0
515500200000000	4.20.60.50.010.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0
515500300000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indisinto	€.	0	0
515500500000000	4.20.60.50.020.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASS.TI/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0
515500600000000	4.20.60.50.022.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASS.TI/Fondazioni per quota FSR Indisinto	€.	0	0
515500700000000	4.20.60.50.030.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	0	0
515500700001000	4.20.60.50.030.000.00.100	(Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati) - PNRR.	€.	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025



5155012000000000	4.20.60.50.080.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro)	€.	0	0	0
5155014000000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€.	0	0	0
5156001000000000	4.20.60.80.010.000.00.000	Altri accantonamenti	€.	0	0	0
5156001010000000	4.20.60.80.010.100.00.000	Accantonamenti libera professione	€.	0	0	0
5156001020000000	4.20.60.80.010.200.00.000	Altri accantonamenti altro	€.	0	0	0

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		€.	0	0	0

		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
		0	0	0	0

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)		€.	0	0	0

		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
		0	0	0	0

6100000000000000	5.10.10.00.000.000.00.000	C.1 Interessi attivi - Totale	€.	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
6101001000000000	5.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su ctesoreria	€.	0	0	0
6103001000000000	5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	€.	0	0	0
6103002000000000	5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	0	0	0
6104001000000000	5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi	€.	0	0	0
6105001000000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

	0	0	0	0	0	0
Budget primo trimestre 2025		Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025		

6200000000000000	5.10.20.00.000.000.00.000	C.2 Altri proventi finanziari - Totale	€.	0	0	0

	0	0	0	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
6201000000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€.	0	0	0
6202000000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0	0
6203000000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0	0
6204000000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0	0
6205000000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utili su cambi	€.	0	0	0

Budget primo trimestre 2025		Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025		

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
C) ONERI FINANZIARI (Parziale)		€.	0	0	0

		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
		0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	0

Costi da contributo contributi 2025	0

6300000000000000	5.20.10.00.000.000.00.000	C.3 Interessi passivi - Totale	€.	0	0	0

	0	0	0	0	0	0

	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
6301001000000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0						
6302001000000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€.	0	0						
6302002000000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€.	0	0						
6303001000000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0						
6303002000000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0	0						
6303003000000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0	0						
6303004000000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€.	0	0						
6303005000000000	5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0						
6400000000000000	5.20.20.00.000.000.00.000	C.4 Altri oneri finanziari - Totale	€.	0	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
6401000000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari)	€.	0	0						
6402000000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€.	0	0						



		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
7000000000000000	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€.	0	0
7100000000000000	D.1 Rivalutazioni - Totale	€.	-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_id	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
7101000000000000		Di partecipazioni	0	0
7102000000000000		Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
7103000000000000		Altro	0	0
7200000000000000	D.2 Svalutazioni - Totale	€.	-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_id	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
7201000000000000		Di partecipazioni	0	0
7202000000000000		Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
7203000000000000		Altro	0	0
8000000000000000	E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€.	0	0
8100000000000000	E-1) Proventi Straordinari - Totale	€.	-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_id	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
8101000050110000		Plusvalenze da cessione di beni	0	0
8101000050200000		Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0
8101000050300000		Altre plusvalenze	0	0
8101001001000000		Proventi da donazioni e liberalità diverse	0	0
8101002020200000		Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0	0
8101003000100000		Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0
8101003000100100		Sopravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0
8101003000100200		Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0
8101004000100000		Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
8101004000100100		Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
8101004000100200		Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
8101005000100000		Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0
8101005000100100		Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0	0
8101005000100200		Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0
8101006000100000		Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
8101006000100100		Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
8101006000100200		Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
8101007000100000		Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
8101007000100100		Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0



81010070010020	7.10.30.50.200.000.00.000	Inasistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0	0
81010080010000	7.10.30.60.000.000.00.000	Soprapvenienze e insusistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0	0
81010080010010	7.10.30.60.100.000.00.000	Soprapvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0	0
81010080010020	7.10.30.60.200.000.00.000	Inasistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0	0
81010090010000	7.10.30.70.000.000.00.000	Soprapvenienze e insusistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0
81010090010010	7.10.30.70.100.000.00.000	Soprapvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0
81010090010020	7.10.30.70.200.000.00.000	Inasistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0
81010100010000	7.10.30.80.000.000.00.000	Altre soprapvenienze e insusistenze attive v/terzi	€.	0	0	0	0
81010100010010	7.10.30.80.100.000.00.000	Altre soprapvenienze e insusistenze attive v/terzi	€.	0	0	0	0
81010100010012	7.10.30.80.100.000.12.000	Soprapvenienze attive da Regione - Extrafondi	€.	0	0	0	0
81010100010020	7.10.30.80.200.000.00.000	Altre insusistenze attive v/terzi	€.	0	0	0	0
81010110000000	7.10.50.10.000.000.00.000	Rivalutazioni economiche)	€.	0	0	0	0
81010120000000	7.10.80.10.000.000.00.000	Altri proventi Straordinari)	€.	0	0	0	0

8200000000000000	7.20.00.00.000.000.00.000	E2) Oneri Straordinari - Totale	€.	-	-	-	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
82010005010000	7.20.10.10.000.000.00.000	Minusvalenze	€.	0	0
82010010010000	7.20.20.10.000.000.00.000	Oneri tributari da esercizi precedenti	€.	0	0
82010020010000	7.20.30.10.000.000.00.000	Oneri da cause civili	€.	0	0
82010030010000	7.20.40.10.000.000.00.000	Soprapvenienze e insusistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0
82010030010010	7.20.40.10.100.000.00.000	Soprapvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0
82010030010020	7.20.40.10.200.000.00.000	Insusistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0
82010040010000	7.20.40.15.000.000.00.000	Altre soprapvenienze e insusistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
82010040010010	7.20.40.15.100.000.00.000	Altre soprapvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
82010040010020	7.20.40.15.200.000.00.000	Insusistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
82010050010000	7.20.40.20.000.000.00.000	Soprapvenienze e insusistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0
82010050010010	7.20.40.20.100.000.00.000	Soprapvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0
82010050010020	7.20.40.20.200.000.00.000	Insusistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0
82010060010000	7.20.40.25.000.000.00.000	Soprapvenienze e insusistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0
82010060010010	7.20.40.25.100.000.00.000	Soprapvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0
82010060010020	7.20.40.25.200.000.00.000	Insusistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0
82010070010000	7.20.40.30.000.000.00.000	Soprapvenienze e insusistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0
82010070010010	7.20.40.30.100.000.00.000	Soprapvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0
82010070010020	7.20.40.30.200.000.00.000	Insusistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0
82010080010000	7.20.40.35.000.000.00.000	Soprapvenienze e insusistenze passive v/terzi relative al personale - comparto medici di base	€.	0	0
82010080010010	7.20.40.35.100.000.00.000	Soprapvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto medici di base	€.	0	0
82010080010020	7.20.40.35.200.000.00.000	Insusistenze passive v/terzi relative al personale - comparto medici di base	€.	0	0
82010090010000	7.20.40.40.000.000.00.000	Soprapvenienze e insusistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
82010090010010	7.20.40.40.100.000.00.000	Soprapvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
82010090010020	7.20.40.40.200.000.00.000	Insusistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
82010100010000	7.20.40.45.000.000.00.000	Soprapvenienze e insusistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0
82010100010010	7.20.40.45.100.000.00.000	Soprapvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0
82010100010020	7.20.40.45.200.000.00.000	Insusistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0

-

Costi da utilizzo contributi 2025

-

Budget primo trimestre 2025

Budget al secondo trimestre 2025

-

Budget al quarto trimestre 2025

Costi da contributi 2025

[illegible]

		Precisura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contribuenti 2025
9100000000000000000	8.20.00.00.000.000.00.000	63.404	59.389	(4.015)	14.847	14.847	14.847	14.848	0	59.389
	Y. IMPOSTE E TASSE	€.								

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
9101001000000000	8.20.10.10.000.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	€ 27.671	23.656	(4.015)	5.914	5.914	5.914	5.914		23.656
9101002000000000	8.20.10.20.000.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilito a lavoro dipendente	€ 35.733	35.733	0	8.933	8.933	8.933	8.934		35.733
9101003000000000	8.20.10.30.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	€ 0	0	0						
9101004000000000	8.20.10.40.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	€ 0	0	0						
9102001000000000	8.20.20.10.000.000.00.000	IRES su attività istituzionale	€ 0	0	0						
9102002000000000	8.20.20.20.000.000.00.000	IRES su attività commerciale	€ 0	0	0						
9102003000000000	8.20.30.10.000.000.00.000	Accantonamento a F.do Imposte Accertamenti, condoni, ecc.)	€ 0	0	0						

[illegible]

VALIDAZIONE PRESTAZIONI SANITARIE - ANNO 2025
(valori in Euro)

706 - ASST RHODENSE

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per prestazioni drg per lombardi: CONTRATTO	€. 71,783,203	71,783,203
ricavi per prestazioni drg per lombardi: EXTRABUDGET	€.	
Prestazioni di ricovero: Parziale per Lombardi	€. 71,783,203	71,783,203
ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€. 1,556,920	1,556,920
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri:	€. 426,265	426,265
- Stranieri codice onere - 7	€. 56,731	56,731
- Stranieri codice onere - 9	€. 369,534	369,534
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
Prestazioni di ricovero: Parziale per non Lombardi	€. 1,983,185	1,983,185
TOTALE PRESTAZIONI DI RICOVERO	€. 73,766,388	73,766,388

Quadratura con NI-SAN	€. 73,766,388	73,766,388
Differenza	€. 0	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per lombardi: CONTRATTO	€. 38,737,586	38,737,586
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per Lombardi	€. 38,737,586	38,737,586
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 579,545	579,545
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri:	€. 45,025	45,025
- Stranieri codice onere - 7	€. 19,026	19,026
- Stranieri codice onere - 9	€. 25,999	25,999
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€.	
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per non Lombardi	€. 624,570	624,570
TOTALE PRESTAZIONI DI AMBULATORIALE	€. 39,362,156	39,362,156

Quadratura con NI-SAN	€. 39,362,156	39,362,156
Differenza	€. 0	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per prestazioni di "screening" per lombardi	€. 1,003,214	1,003,214
ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 2,727	2,727
ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€. 574	574
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€. 574	574
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI SCREENING	€. 1,006,515	1,006,515

Quadratura con NI-SAN	€. 1,006,515	1,006,515
Differenza	€. 0	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per lombardi	€. 3,724,953	3,804,107
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	€. 3,724,953	3,804,107

Quadratura con NI-SAN	€. 3,724,953	3,804,107
Differenza	€. 0	0



Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) per lombardi	€. 9,968,704	9,968,704
ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	
ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità soggetta a compensazione)	€.	
ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA	€. 9,968,704	9,968,704

Quadratura con NI-SAN	€. 9,968,704	9,968,704

Differenza	€. 0	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per farmaci File F per lombardi	€. 22,611,207	24,920,695
ricavi per farmaci File F per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 395,120	419,808
ricavi per i farmaci File F per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
ricavi per i farmaci File F per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI FILE F	€. 23,006,327	25,340,503

Quadratura con NI-SAN	€. 23,006,327	25,340,503

Differenza	€. 0	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per lombardi	€. 12,228,574	12,992,651
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 127,747	135,729
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI DOPPIO CANALE	€. 12,356,321	13,128,380

Quadratura con NI-SAN	€. 12,356,321	13,128,380

Differenza	€. 0	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per lombardi	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI PRIMO CICLO	€.	-

Quadratura con NI-SAN	€.	-

Differenza	€. 0	0

Il Direttore Generale Azienda Ospedaliera/Fondazione IRCCS

per Validazione prestazioni ASL territorialmente competente



Codice		Descrizione	Totale		A		B		C		D		E		F		G		H		I		J		K		L		M		N		O		P		Q		R		S		T		U		V		W		X		Y		Z		AA		AB		AC		AD		AE		AF		AG		AH		AI		AJ		AK		AL		AM		AN		AO		AP		AQ		AR		AS		AT		AU		AV		AW		AX		AY		AZ		BA		BB		BC		BD		BE		BF		BG		BH		BI		BJ		BK		BL		BM		BN		BO		BP		BQ		BR		BS		BT		BU		BV		BW		BX		BY		BZ		CA		CB		CC		CD		CE		CF		CG		CH		CI		CJ		CK		CL		CM		CN		CO		CP		CQ		CR		CS		CT		CU		CV		CW		CX		CY		CZ		DA		DB		DC		DD		DE		DF		DG		DH		DI		DJ		DK		DL		DM		DN		DO		DP		DQ		DR		DS		DT		DU		DV		DW		DX		DY		DZ		EA		EB		EC		ED		EE		EF		EG		EH		EI		EJ		EK		EL		EM		EN		EO		EP		EQ		ER		ES		ET		EU		EV		EW		EX		EY		EZ		FA		FB		FC		FD		FE		FF		FG		FH		FI		FJ		FK		FL		FM		FN		FO		FP		FQ		FR		FS		FT		FU		FV		FW		FX		FY		FZ		GA		GB		GC		GD		GE		GF		GG		GH		GI		GJ		GK		GL		GM		GN		GO		GP		GQ		GR		GS		GT		GU		GV		GW		GX		GY		GZ		HA		HB		HC		HD		HE		HF		HG		HH		HI		HJ		HK		HL		HM		HN		HO		HP		HQ		HR		HS		HT		HU		HV		HW		HX		HY		HZ		IA		IB		IC		ID		IE		IF		IG		IH		II		IJ		IK		IL		IM		IN		IO		IP		IQ		IR		IS		IT		IU		IV		IW		IX		IY		IZ		JA		JB		JC		JD		JE		JF		JG		JH		JI		JJ		JK		JL		JM		JN		JO		JP		JQ		JR		JS		JT		JU		JV		JW		JX		JY		JZ		KA		KB		KC		KD		KE		KF		KG		KH		KI		KJ		KK		KL		KM		KN		KO		KP		KQ		KR		KS		KT		KU		KV		KW		KX		KY		KZ		LA		LB		LC		LD		LE		LF		LG		LH		LI		LJ		LK		LM		LN		LO		LP		LQ		LR		LS		LT		LU		LV		LW		LX		LY		LZ		MA		MB		MC		MD		ME		MF		MG		MH		MI		MJ		MK		ML		MN		MO		MP		MQ		MR		MS		MT		MU		MV		MW		MX		MY		MZ		NA		NB		NC		ND		NE		NF		NG		NH		NI		NJ		NK		NL		NM		NN		NO		NP		NQ		NR		NS		NT		NU		NV		NW		NX		NY		NZ		OA		OB		OC		OD		OE		OF		OG		OH		OI		OJ		OK		OL		OM		ON		OO		OP		OQ		OR		OS		OT		OU		OV		OW		OX		OY		OZ		PA		PB		PC		PD		PE		PF		PG		PH		PI		PJ		PK		PL		PM		PN		PO		PP		PQ		PR		PS		PT		PU		PV		PW		PX		PY		PZ		QA		QB		QC		QD		QE		QF		QG		QH		QI		QJ		QK		QL		QM		QN		QO		QP		QQ		QR		QS		QT		QU		QV		QW		QX		QY		QZ		RA		RB		RC		RD		RE		RF		RG		RH		RI		RJ		RK		RL		RM		RN		RO		RP		RQ		RR		RS		RT		RU		RV		RW		RX		RY		RZ		SA		SB		SC		SD		SE		SF		SG		SH		SI		SJ		SK		SL		SM		SN		SO		SP		SQ		SR		SS		ST		SU		SV		SW		SX		SY		SZ		TA		TB		TC		TD		TE		TF		TG		TH		TI		TJ		TK		TL		TM		TN		TO		TP		TQ		TR		TS		TT		TU		TV		TW		TX		TY		TZ		UA		UB		UC		UD		UE		UF		UG		UH		UI		UJ		UK		UL		UM		UN		UO		UP		UQ		UR		US		UT		UU		UV		UW		UX		UY		UZ		VA		VB		VC		VD		VE		VF		VG		VH		VI		VJ		VK		VL		VM		VN		VO		VP		VQ		VR		VS		VT		VU		VV		VW		VX		VY		VZ		WA		WB		WC		WD		WE		WF		WG		WH		WI		WJ		WK		WL		WM		WN		WO		WP		WQ		WR		WS		WT		WU		WV		WW		WX		WY		WZ		XA		XB		XC		XD		XE		XF		XG		XH		XI		XJ		XK		XL		XM		XN		XO		XP		XQ		XR		XS		XT		XU		XV		XW		XX		XY		XZ		YA		YB		YC		YD		YE		YF		YG		YH		YI		YJ		YK		YL		YM		YN		YO		YP		YQ		YR		YS		YT		YU		YV		YW		YX		YY		YZ		ZA		ZB		ZC		ZD		ZE		ZF		ZG		ZH		ZI		ZJ		ZK		ZL		ZM		ZN		ZO		ZP		ZQ		ZR		ZS		ZT		ZU		ZV		ZW		ZX		ZY		ZZ	
			Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			



Costa San TIR-2

Corey, Sam, &

Chris. Sam. 7

Conto San L23 - 1



[illegible]

Cons_Ter_TOT - 2

Cons. Tax. 2

Cons_Ter_L23 - 1

Cons. Tax 129-2



Comp. 118-2

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	706
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2025
Verbale Collegio Sindacale (S/N)	

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	226,336,836
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	225,275,778
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	224,713,778
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	132,117,276
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	72,108,174
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	20,488,328
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	20,488,328
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	562,000
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	1,061,058
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	892,782
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	892,782
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	168,276
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	168,276
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	479,516
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	479,516
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	189,070,781
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	182,031,865
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	178,989,525

R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	72,152,737
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	35,020,333
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	8,551,147
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	9,968,704
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	37,913,346
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	4,765,788
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	10,617,470
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	142,692
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	2,899,648
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	1,556,920
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	351,927
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	230,345
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	555,537
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	41,681
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	163,238
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2,263,868
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	4,775,048
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	2,994,149
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	536,249
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1,228,117
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	16,533
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	6,520,313
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	216,487
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,776,980
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	238,031



R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,440,725
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	98,224
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	870,653
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	105,132
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	220
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	765,301
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	3,656,193
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	3,656,193
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	5,521,340
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	5,451,340
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	70,000
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	9,124,791
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	1,848,556
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	4,297,258
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	2,668,475
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	28,100
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	91,050
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	191,352
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	695,158
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	73,623
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	94,471
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	527,064
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	437,748,735
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	79,253,389
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	78,312,916
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	43,389,420
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	43,170,721
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	169,664
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	49,035
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	4,945,265
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	3,669,714
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	1,275,551
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	24,800,869
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	17,771,474
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	2,250,395
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	4,779,000
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	601,145
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	4,202,895
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	52,018
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	321,304
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-

	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	940,473
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	2,400
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	227,150
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	96,081
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	433,072
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	161,820
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	19,950
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	115,553,464
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	70,169,722
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	49,600,631
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	49,600,631
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	34,762,491
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	9,252,688
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	5,445,452
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	140,000
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1,102,322
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	1,102,322
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	555,951
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	555,951
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	3,444,186
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	3,444,186
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-

	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	550,000
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	550,000
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	3,610,120
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	2,151,548
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	450,698
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1,007,874
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	36,865
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	24,351
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	2,800
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	9,714
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	4,163,013
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	699,550
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	3,463,463
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	3,463,463
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-

R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	7,106,634
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	764,411
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	140,500
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	6,201,723
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	45,383,742
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	43,606,962
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1,914,940
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	5,740,558
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	6,168,848
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	2,039,848
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	4,129,000
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	7,093,598
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	2,047,157
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	705,031
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	6,536,099
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	5,323,197
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	2,458,530
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	2,292,291
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	166,239
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	5,619,004
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	52,529
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	5,566,475
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1,636,780
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1,512,617
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	63,677
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	1,448,940
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	124,163
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	124,163
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	140,000
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	56,000
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	84,000
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	10,384,001
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	1,098,842
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	6,331,686
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2,660,209
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	52,086
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	234,078
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7,100
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	14,695,867
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	316,623
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	9,521,622
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	8,699,882

	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	821,740
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	4,857,622
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	189,318,352
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	140,705,389
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	61,575,442
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	55,515,928
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	53,426,866
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2,089,062
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	6,059,514
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	5,508,898
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	550,616
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	79,129,947
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	78,365,667
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	764,280
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	550,626
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	473,997
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	402,348
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	71,649
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	76,629
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	76,629
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	31,345,888
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	31,345,888
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	30,177,194
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	1,168,694
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	16,716,449
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1,552,336
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1,480,200
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	72,136
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	15,164,113
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	14,064,626
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	1,099,487
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	2,350,065
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	763,828
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1,586,237
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	911,099
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	674,644
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	494
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	10,277,053
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	641,764
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	9,635,289
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	5,424,391
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	12,990
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	5,411,401
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4,210,898
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-

BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	3,373,712
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	2,572,975
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2,572,975
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	80,030
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	126,750
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	126,750
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	593,957
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	266,352
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	327,605
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	425,205,903
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
CA0150	C.4) Altri oneri	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-

	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	12,542,832
		Y) Imposte e tasse	

YA0010	Y.1) IRAP	12,426,106
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	11,793,967
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	335,091
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	293,226
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	3,822
YA0060	Y.2) IRES	116,726
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	98,726
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	18,000
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	12,542,832
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

RL S.C.R.I.B.A.

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema
Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

SAN

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	706
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2025

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	130,922,245
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	130,753,969
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	130,753,969
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	93,936,849
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	16,328,792
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	20,488,328
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	20,488,328
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	168,276
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	168,276
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	168,276
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	94,883
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	94,883
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	184,023,599
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	177,165,353
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	174,232,239
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	72,152,737
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	35,020,333
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	8,551,147
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	9,968,704
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	37,913,346
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	4,765,788
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	5,860,184

	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	33,466
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	2,899,648
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	1,556,920
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	351,927
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	230,345
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	555,537
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	41,681
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	163,238
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2,206,668
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	4,651,578
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	2,994,149
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	453,468
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1,187,428
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	16,533
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	3,064,341
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	201,007
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,758,782
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	238,031
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,440,725
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	80,026
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	116,185
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	105,132
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	11,053
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	988,367
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	988,367
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	5,470,000
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	5,400,000
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	70,000
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	6,911,238
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	1,846,902
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2,113,085
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	2,662,185
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	28,100
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	89,868
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	171,098
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	657,503
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	73,180

	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	94,471
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	489,852
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	331,143,809
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	69,551,300
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	68,693,554
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	43,258,354
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	43,075,849
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	133,470
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	49,035
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	4,945,265
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	3,669,714
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	1,275,551
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	19,794,458
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	12,999,018
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	2,019,499
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	4,775,941
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	22,912
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	338,941
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	52,018
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	281,606
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	857,746
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	1,500
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	198,900
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	79,774
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	409,822
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	155,200
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	12,550
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	53,500,360
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	13,224,548
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1,102,322
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	1,102,322
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-

	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	470,000
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	470,000
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	3,511,295
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	2,151,548
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	384,862
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	974,885
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	24,351
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	24,351
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	3,041,070
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	699,550
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	2,341,520
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2,341,520
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-

	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	5,075,510
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	623,007
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	500
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	4,452,003
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	40,275,812
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	39,947,972
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1,649,000
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	5,169,637
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	5,179,000
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1,807,000
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	3,372,000
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	6,958,090
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	2,030,000
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	550,000
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	6,201,800
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	4,473,595
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	2,430,802
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	2,292,291
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	138,511
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	5,306,048
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	52,529
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	5,253,519
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	187,840
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	63,677
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	63,677
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	124,163
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	124,163
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	140,000
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	56,000
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	84,000
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	9,770,052
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	886,252
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	5,991,733
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2,638,809
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	29,000
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	217,158
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7,100
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	6,916,214
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	124,116
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	1,934,476
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	1,209,942
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	724,534
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	4,857,622
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	166,656,775
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	126,644,823
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	56,752,478
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	52,285,707
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	50,354,360
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	1,931,347

	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	4,466,771
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	4,046,099
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	420,672
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	69,892,345
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	69,202,429
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	689,916
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	550,626
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	473,997
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	402,348
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	71,649
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	76,629
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	76,629
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	25,997,292
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	25,997,292
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	24,898,789
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	1,098,503
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	13,464,034
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1,427,285
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1,355,149
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	72,136
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	12,036,749
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	11,103,002
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	933,747
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	2,080,351
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	674,847
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1,405,504
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	741,099
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	663,911
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	494
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	8,024,587
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	612,540
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	7,412,047
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	4,947,996
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	12,990
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	4,935,006
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2,464,051
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	3,354,113
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	2,572,975
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2,572,975
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	69,000
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	126,750

	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	126,750
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	585,388
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	266,352
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	319,036
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	319,853,752
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-

	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	11,290,057
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	11,191,331
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	10,630,182
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	275,099
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	286,050
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
	YA0060	Y.2) IRES	98,726
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	98,726
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	11,290,057
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

TER

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE		030
U.S.L./AZ. OSP.		706
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
ANNO		Preventivo 2025
Verbale Collegio Sindacale (S/N)		

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	94,521,809
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	94,521,809
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	93,959,809
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	38,180,427
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	55,779,382
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	562,000
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	384,633
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	384,633
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	5,047,182
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	4,866,512
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4,757,286
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-

R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	4,757,286
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	109,226
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	57,200
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	123,470
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	82,781
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	40,689
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	3,455,972
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	15,480
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	18,198
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	18,198
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	754,468
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	220
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	754,248
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2,667,826
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2,667,826
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	51,340

	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	51,340
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	2,213,553
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	1,654
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2,184,173
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	6,290
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	1,182
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	20,254
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	37,655
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	443
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	37,212
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	105,712,144
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	9,680,869
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	9,598,612
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	127,836
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	91,942
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	35,894
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	4,989,001
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	4,755,156
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	230,896
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	2,949
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	578,233
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	3,863,954
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	39,588
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	82,257
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	900
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	27,850
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	16,307
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	23,200
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	6,600
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	7,400
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	61,566,011
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	56,482,759
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	49,600,631
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	49,600,631
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	34,762,491
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	9,252,688
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	5,445,452
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	140,000
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-

R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	555,951
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	555,951
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	3,444,186
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	3,444,186
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	80,000
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	80,000
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-

S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	98,825
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	65,836
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	32,989
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	12,514
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	2,800
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	9,714
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	659,528
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	659,528
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	659,528
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	2,031,124
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	141,404
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	140,000
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	1,749,720
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	5,083,252
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	3,634,312
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	262,600
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	565,200
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	987,000
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	230,000
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	757,000
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	127,228
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	16,000
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	155,000
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	331,083
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	849,517
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	27,728
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	27,728
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	312,956
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	312,956
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1,448,940
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1,448,940
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-

	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	1,448,940
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	613,949
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	212,590
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	339,953
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	21,400
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	23,086
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	16,920
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	7,779,653
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	192,507
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	7,587,146
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	7,489,940
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	97,206
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	22,337,190
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	13,903,170
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	4,770,125
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	3,177,382
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	3,019,667
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	157,715
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	1,592,743
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	1,462,799
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	129,944
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	9,133,045
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	9,058,681
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	74,364
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	5,181,605
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	5,181,605
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	5,111,414
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	70,191
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	3,252,415
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	125,051
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	125,051
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	3,127,364
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2,961,624
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	165,740
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	269,714

	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	88,981
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	180,733
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	170,000
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	10,733
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	2,251,773
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	29,224
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	2,222,549
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	475,702
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	475,702
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	1,746,847
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	19,599
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	11,030
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	8,569
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	8,569
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	104,518,758
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-

	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	1,193,386
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	1,175,386

YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	1,140,129
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	24,259
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	7,176
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	3,822
YA0060	Y.2) IRES	18,000
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	18,000
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	1,193,386
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93
F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RLS.C.R.I.B.A.



MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

118

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	706
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2025
Verbale Collegio Sindacale (S/N)	

(valori in migliaia di Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	892,782
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	-
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	-
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	892,782
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	892,782
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	892,782
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-

R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	-
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0890	A.5.E.1) Rimborsi da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-

	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	-
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	-
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	892,782
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	21,220
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	20,750
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	3,230
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	2,930
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	300
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	17,410
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	17,300
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	110
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	110
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	470
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	400
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	50
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	20
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	487,093
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	462,415
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-

R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-

S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	462,415
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	462,415
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	462,415
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	24,678
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	24,678
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	3,340
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	5,721
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	2,848
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	2,848
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	8,280
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1,157
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	31
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	3,216
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	85
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-

	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	324,387
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	157,396
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	52,839
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	52,839
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	52,839
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	104,557
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	104,557
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	166,991
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	166,991
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	166,991
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-

	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	693
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	693
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	693
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	693
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	833,393
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-

	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	59,389
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	59,389

YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	23,656
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	35,733
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	59,389
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93
F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RLS.C.R.I.B.A.





706 ASST RHODENSE

Cod.	Voce	2025	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
		A	B	(B-A)	
	RICAVI				
AOIR01	DRG	73,766,388	73,766,388	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	20,488,328	20,488,328	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	39,362,156	39,362,156	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	3,724,953	3,804,107	79,154	79,154
AOIR05	Screening	1,006,515	1,006,515	-	-
AOIR06	Entrate proprie	20,203,750	19,902,488	-	301,262
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	4,775,048	4,775,048	-	-
AOIR08	Psichiatria	9,968,704	9,968,704	-	-
AOIR09	File F	23,006,327	25,340,503	2,334,176	2,334,176
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	1,947,935	479,516	-	1,468,419
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	110,829,064	111,018,877	-	189,813
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	1,247,934	892,782	-	355,152
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	1,443,416	-	-	1,443,416
AOIR15	Prestazioni sanitarie	23,070,142	23,881,683	811,541	811,541
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	334,840,660	334,687,095	-	153,565
	COSTI				
AOIC01	Personale	191,487,375	189,318,352	-	2,169,023
AOIC02	IRAP personale dipendente	12,496,196	11,793,967	-	702,229
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	3,903,346	3,903,346	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	196,707,906	202,380,996	5,673,090	5,673,090
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	1,152,261	1,152,262	1	1
AOIC06	Altri costi	7,504,315	4,664,999	-	2,839,316
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	4,107,526	3,373,712	-	733,814
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	261,987	-	-	261,987
AOIC17	Integrativa e protesica	10,991,486	12,036,310	1,044,824	1,044,824
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	428,612,398	428,623,944	-	11,546
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	93,771,738	93,936,849	165,111	165,111
	Risultato economico	-	-	-	-

(Valori in Euro)



(Valori in Euro)



706

ASST RHODENSE

SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA TERRITORIALE

Cod.	Voce	2025	2025	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
		A	B		(B-A)
	RICAVI				
AOIR01	DRG	-	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	3,711,393	3,711,393		-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	123,470	123,470		-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	565,064	384,633	-	180,431
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	91,538,617	94,521,809	-	2,983,192
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	83,471	-	-	83,471
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	262,694	-	-	262,694
AOIR15	Prestazioni sanitarie	4,681,774	4,757,286	-	75,512
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	100,966,483	103,498,591		2,532,108
	COSTI				
AOIC01	Personale	22,367,572	22,337,190	-	30,382
AOIC02	IRAP personale dipendente	1,184,461	1,140,129	-	44,332
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	106,001	106,001	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	65,402,268	67,508,707	-	2,106,439
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	38,220	38,220	-	-
AOIC06	Altri costi	398,026	312,435	-	85,591
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	285,301	19,599	-	265,702
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	193,148	-	-	193,148
AOIC17	Integrativa e protesica	10,991,486	12,036,310	-	1,044,824
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	100,966,483	103,498,591		2,532,108
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-	-

(Valori in Euro)



706		ASST RHODENSE			
		SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA EMERGENZA 118			
Cod.	Voce	2025	2025	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
		A	B		(B-A)
	RICAVI				
AOIR01	DRG	-	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	-	-	-	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CNL)	-	-	-	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	-	-	-	-
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	-	-	-	-
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	950,548	892,782	-	57,766
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	-	-	-	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	-	-	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	950,548	892,782	-	57,766
	COSTI				
AOIC01	Personale	376,542	324,387	-	52,155
AOIC02	IRAP personale dipendente	27,671	23,656	-	4,015
AOIC03	Libera professione (art. 55 CNL) + IRAP	-	-	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	47,495	45,898	-	1,597
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	692	693	1	
AOIC06	Altri costi	498,148	498,148	-	-
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	-	-	-	-
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	-	-	-	-
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	950,548	892,782	-	57,766
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)				
	Risultato economico	-	-	-	-

(Valori in Euro)



AZIENDE SOCIO SANITARIE TERRITORIALI - INDICATORI DI BILANCIO Preventivo 2025

706

ASST RHODENSE

		Prechiusura al 3° trimestre 2024		Prechiusura al 3° trimestre 2025	
Indicatori economici-gestionali		Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025	
Indicatore 1:	Costi del personale	168,743,261	166,656,775		
	Ricavi della gestione caratteristica	231,685,556	-	72.83%	0.00%
Indicatore 2:	Costi per beni e servizi	140,802,124	141,818,277		
	Ricavi della gestione caratteristica	231,685,556	-	60.77%	0.00%
Sottoindicatore 2.1:	Acquisti di beni sanitari	64,338,217	68,693,554		
	Ricavi della gestione caratteristica	231,685,556	-	27.77%	0.00%
Sottoindicatore 2.1.1:	Farmaci ed emoderivati	40,159,675	43,258,354		
	Ricavi della gestione caratteristica	231,685,556	-	17.33%	0.00%
Sottoindicatore 2.1.2:	Materiali diagnostici	4,958,751	5,371,162		
	Ricavi della gestione caratteristica	231,685,556	-	2.14%	0.00%
Sottoindicatore 2.1.3:	Presidi chirurgici e materiali sanitari	1,824,082	1,930,620		
	Ricavi della gestione caratteristica	231,685,556	-	0.79%	0.00%
Sottoindicatore 2.1.4:	Materiali protesici	3,996,180	4,168,009		
	Ricavi della gestione caratteristica	231,685,556	-	1.72%	0.00%
Sottoindicatore 2.2:	Acquisti di beni non sanitari	857,746	857,746		
	Ricavi della gestione caratteristica	231,685,556	-	0.37%	0.00%
Sottoindicatore 2.3:	altre prestazioni di lavoro sanitarie e	2,276,202	2,228,675		
	Ricavi della gestione caratteristica	231,685,556	-	0.98%	0.00%

Sottoindicatore 2.4:	rilevanza sanitaria	5,086,983	5,075,510	2.20%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	231,685,556	-		
Sottoindicatore 2.5:	Servizi non sanitari	40,595,413	39,947,972	17.52%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	231,685,556	-		
<u>Sottoindicatore 2.6:</u>	altre prestazioni di lavoro non sanitarie	49,135	63,677	0.02%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	231,685,556	-		
<u>Sottoindicatore 2.7:</u>	esternalizzata)	9,714,524	9,770,052	4.19%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	231,685,556	-		
<u>Sottoindicatore 2.8:</u>	Godimento di beni di terzi	6,862,142	6,916,214	2.96%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	231,685,556	-		
<u>Sottoindicatore 2.9:</u>	Integrativa e protesica	10,991,486	12,036,310	4.74%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	231,685,556	-		
Indicatore 3:	Costi caratteristici	332,692,894	331,143,809	143.60%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	231,685,556	-		
Indicatore 4:	Costi caratteristici	332,692,894	331,143,809	102.27%	102.16%
	Totale costi al netto amm.ti sterilizzati	325,312,496	324,137,688		
Indicatore 5	Contributo PSSR	93,771,738	93,936,849	0.00%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	-	-		

Note:

- (1) Costi del personale: personale strutturato (mod A) e costo dei contratti atipici (righe di bilancio: prestazioni lavoro interinale, collaborazioni coordinate e continuative).
- (2) Ricavi della gestione caratteristica: valore della produzione al netto dei costi capitalizzati e dell'eventuale contributo PSSR.
- (3) Costi caratteristici: comprende i Costi della produzione, oneri finanziari e imposte e tasse.
- (4) Costi caratteristici: comprende i Costi della produzione, oneri finanziari e imposte e tasse.
- (5) Totale costi al netto amm.ti sterilizzati: totale complessivo dei costi al netto dei costi capitalizzati.

Codice	SCHEMA DI F
	OPERAZIONI DI
G0001A	(+)
G0010A	(+)
G0010B	(+)
G0010C	(+)
G0010T	Ammortamenti
G0030A	(-)
G0030B	(-)
G0030T	utilizzo contributi
G0040A	(+)
G0040B	(-)
G0040C	(+)
G0040D	(-)
G0040T	- Premio operosi
G0050A	(+/-)
G0050B	(+)
G0050C	(-)
G0050T	- Fondi svalutazi
G0060A	(+)
G0060B	(-)
G0060T	- Fondo per rischi
G0090T	TOTALE Flusso
G0110A	(+)/(-)
G0115A	(+)/(-)
G0120A	(+)/(-)
G0125A	(+)/(-)
G0130A	(+)/(-)
G0135A	(+)/(-)
G0140A	(+)/(-)
G0145A	(+)/(-)
G0190T	(+)/(-)
G0200A	(+)/(-)
G0310A	(+)/(-)
G0315A	(+)/(-)
G0320A	(+)/(-)
G0325A	(+)/(-)
G0330A	(+)/(-)
G0335A	(+)/(-)
G0340A	(+)/(-)
G0345A	(+)/(-)
G0350A	(+)/(-)
G0355A	(+)/(-)
G0360A	(+)/(-)
G0365A	(+)/(-)



G0370A	(+)/(-)
G0390T	(+)/(-)
G0410A	(+)/(-)
G0420A	(+)/(-)
G0490A	(+)/(-)
G0500A	(+)/(-)
G0900T	A - Totale operaz
I0000A	ATTIVITÀ DI INV
I0010A	(-)
I0020A	(-)
I0030A	(-)
I0040A	(-)
I0050A	(-)
I0090T	(-)
I0110A	(+)
I0120A	(+)
I0130A	(+)
I0140A	(+)
I0150A	(+)
I0190T	(+)
I0210A	(-)
I0220A	(-)
I0230A	(-)
I0240A	(-)
I0250A	(-)
I0260A	(-)
I0265A	(-)
I0270A	(-)
I0280A	(-)
I0290T	(-)
I0310A	(+)
I0320A	(+)
I0330A	(+)
I0340A	(+)
I0350A	(+)
I0360A	(+)
I0370A	(+)
I0375A	(+)
I0380A	(+)
I0390T	(+)
I0410A	(-)
I0420A	(-)
I0490T	(-)
I0510A	(+)
I0520A	(+)
I0590T	(+)
I0600T	(+/-)
I0900T	B - Totale attività
M0000A	ATTIVITÀ DI FINA
M0010A	(+)/(-)



M0020A	(+)/(-)
M0030A	(+)/(-)
M0040A	(+)/(-)
M0050A	(+)/(-)
M0100A	(+)
M0110A	(+)
M0120A	(+)/(-)
M0200T	(+)/(-)
M0300T	(+)/(-)
M0400A	(+)
M0410A	(-)
M0900T	C - Totale attività
S0900T	FLUSSO DI CAS
S0990T	Delta liquidità tra
Z0900T	Squadratura tra i

RL S.C.R.I.B.A.



RENDICONTO FINANZIARIO
GESTIONE REDDITUALE
risultato di esercizio
- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari
ammortamenti fabbricati
ammortamenti altre immobilizzazioni materiali
ammortamenti immobilizzazioni immateriali
Utilizzo finanziamenti per investimenti
Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire
ti in c/capitale e fondi riserva
accantonamenti SUMAI
pagamenti SUMAI
accantonamenti TFR
pagamenti TFR
tà medici SUMAI + TFR
Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie
accantonamenti a fondi svalutazioni
utilizzo fondi svalutazioni*
one di attività
accantonamenti a fondi per rischi e oneri
utilizzo fondi per rischi e oneri
ni ed oneri futuri
di CCN della gestione corrente
aumento/diminuzione debiti verso Stato, Regione e provincia autonoma
aumento/diminuzione debiti verso Comune
aumento/diminuzione debiti verso Aziende sanitarie pubbliche
aumento/diminuzione debiti verso Arpa e altre partecipate d/Regione
aumento/diminuzione debiti verso Fornitori
aumento/diminuzione debiti tributari
aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza
aumento/diminuzione altri debiti
aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)
aumento/diminuzione ratei e risconti passivi
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario



<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri</i>
diminuzione/aumento di crediti
<i>diminuzione/aumento del magazzino</i>
<i>diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino</i>
diminuzione/aumento rimanenze
diminuzione/aumento ratei e risconti attivi
azioni di gestione reddituale
ESTIMENTO
Acquisto costi di impianto e di ampliamento
Acquisto costi di ricerca e sviluppo
Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno
Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso
Acquisto altre immobilizzazioni immateriali
Acquisto Immobilizzazioni Immateriali
Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi
Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi
Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi
Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse
Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse
Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse
Acquisto terreni
Acquisto fabbricati
Acquisto impianti e macchinari
Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche
Acquisto mobili e arredi
Acquisto automezzi
Acquisizione Oggetti d'arte
Acquisto altri beni materiali
Acquisto immobilizzazioni materiali in corso
Acquisto Immobilizzazioni Materiali
Valore netto contabile terreni dismessi
Valore netto contabile fabbricati dismessi
Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi
Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse
Valore netto contabile mobili e arredi dismessi
Valore netto contabile automezzi dismessi
Valore netto contabile altri beni materiali dismessi
Valore netto contabile oggetti d'arte dismessi
Valore netto contabile immobilizzazioni materiali in corso dismesse
Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse
Acquisto crediti finanziari
Acquisto titoli
Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie
Valore netto contabile crediti finanziari dismessi
Valore netto contabile titoli dismessi
Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse
Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni
di investimento
ANZIAMENTO
diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)



diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)
diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)
diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)
diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)
aumento fondo di dotazione
aumento contributi in c/capitale da regione e da altri
altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*
aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto
aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*
assunzione nuovi mutui*
mutui quota capitale rimborsata
di finanziamento
SA COMPLESSIVO (A+B+C)
a inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)
il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo



10,277,053
-8,933,439
-191,352
-9,124,791
80,030
80,030
0
2,572,975
-1,500,000
1,072,975
2,305,267
0



	-500,000
0	-1,500,000
0	0
0	805,267
	-2,993,653
0	-2,993,653
0	0
	-205,531
	-3,702,968
	-52,827
	-73,561
	-37,491,384
0	-41,526,271
0	0
0	0
0	0
	1,000,000
0	-43,519,924



	37,000,000
0	0
0	0
0	37,000,000
0	-5,714,657
	-5,714,657
	0

RLS.C.R.I.B.A.





BILANCIO SANITARIO

A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale

Dettaglio conto: 4.10.10.10.050.000.00.000

Contributi per obiettivi di piano sanitario n.

Contributi per obiettivi di piano sanitario n.

Descrizione dell'ente a del soggetto conc

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.10.060.000.000

Finanziamento di parte corrente (FSR Indice)

[illegible]

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.10.090.000.00.00
 Dettaglio conto new: 40101110000000
 Altri contributi da Regione (FSR indistinto)

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

A.1.B) Contributi d'esercizio da enti pubblici (Extra Fondo)

Dettaglio conto: 4,10,10,20,010,010,00,000

Dettaglio conto new: 40102010010000

Contributi da Regione (extra fondo) - Gettito fiscale da regione

[illegible]

Totale alle casse: 4 10 10 70 0 10 0 30 0 0 0 0

Dettaglio conto new: 40 10 20 100 20 000

Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo

	Deduzione dell'ente o del soggetto concedente	n.r. atto di
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		
13		
14		
15		
16		
17		
18		
19		
20		
21		
22		
23		
24		
25		
26		
27		
28		
29		
30		
31		
32		
33		
34		
35		
36		
37		
38		
39		
40		
41		
42		
43		
44		
45		
46		
47		
48		
49		
50		
51		
52		
53		
54		
55		
56		
57		
58		
59		
60		
61		
62		
63		
64		
65		
66		
67		
68		
69		
70		
71		
72		
73		
74		
75		
76		
77		
78		
79		
80		
81		
82		
83		
84		
85		
86		
87		
88		
89		
90		
91		
92		
93		
94		
95		
96		
97		
98		
99		
100		

[illegible]

A.

TOTALE NOTA INTEGRATIVA Preventivo - 2025

Dettaglio conto: 4.10.10.20.015.010.00.000

Dettaglio conto new: 40 10 20 200 10 000

TOTALE NOTA INTEGRATIVA Preventivo - 2025

Dettaglio conto: 4.10.10.20.015.020.00.000

Dettaglio conto new: 40 10 20 200 20 000

1000000



TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2025

Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.030.00.000

Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati

TOTALE NOTA INTEGRATIVA Preventivo - 2025

Dettaglio conto new: 40102030010000

Utilizzo delle risorse o altri soggetti coinvolti

[illegible]

15 JANUARY 2005

Investment
novation (6%)

0	0

15

Investment

[illegible][illegible]

[illegible]

Dettaglio conto 4.10.20.020.010.00.00
Conto di gestione del personale
Contributi da U.E.

Contributi da UE		nr. affidi assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	MARKET ASSIGNED							DATI PRESENTINO							Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzato UE (€)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
Decisione dell'ente o del soggetto concedente	Investimenti (inviare richiesta con segno positivo)			Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MURCI-ENICA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Alti accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (investimenti)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Investiti su assegnati 2025																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									

Dettaglio conto 4.10.20.020.030.00.00
Conto di gestione del personale
Contributi previdenziali da terzi (extra fondi) - Vincolati

Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Principali	nr. affidi assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI					DATI PRESENTINO					Importo Utilizzato CZ (N)									
			Investimenti (inviare richiesta con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MUR/ES/SAICA	Prestazioni Sanitarie	Costi Operativi assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi attivi ed investimenti	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Investimenti su previdenza 2021		Credito residuo su previdenza 2021								
																						</



[illegible][illegible][illegible]

TOTALE NOTA INTEGRATIVA Preventivo - 2025

Dettaglio conto: 4.10.10.2.0.20.040.00.000

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.040.00.000
 Dettaglio conto new: 40102030070000
 Contributi obbligatori L. 210/92 (extra fondo) - Vincolati

[illegible]**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2025**



Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.100

Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati

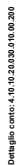
[illegible]

100

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.150

Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)

[illegible]**TOTALE NOTA INTEGRATIVA Preventivo : 2025**



Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.200
 Dettaglio conto new: 40102040010200
 Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR

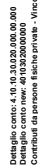
[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.020.00.000

Dettaglio conto new: 40102040020000

[illegible][illegible][illegible]

[illegible][illegible]

[illegible]

TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Previsioni - 2025

TOTALE NOTA INTEGRATIVA Provvedimento - 2025	
Dettaglio conto: 7.10.20.20.000.000.00.00	0
Dettaglio conto new: 81010020020000	0
Sovranvalenze attive per nudo F.S. vincolato	

Dettaglio conto: 7.10.20.20.000.000.000
Dettaglio conto new: 81010020020000
Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato



F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale

Dettaglio conto: 4.10.10.10.050.000.00.000

Contributi per obiettivi di piano sanitario n.

Downloaded from ascelibrary.org by Seattle University on 06/01/15. Copyright ASCE, For All Rights Reserved, No part of this document may be reproduced, stored in a retrieval system, or transmitted, in any form or by any means, electronic, mechanical, photocopying, recording, or by any information storage or retrieval system, without permission in writing from ASCE.

[illegible][illegible]

Finanziamento di parte corrente (FSR Indit)

REGIONE LOMBARDA - GESTIONE SANITARIA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA
CENTRO TA

ACCENTRATA

ACCENTRA LA		Rio
		05/20

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA
ACCENTONIA

REGIONE LOMBARDA - SERVIZIO SANITARIO
ACCENTRATA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA
ACCENTRATA

ACCENTRATA	L. 1	Quota
20.000.000.000 - 25.000.000.000	20.000.000.000 - 25.000.000.000	20.000.000.000 - 25.000.000.000

	Quo

	435

WILSON	
WILSON	

ACCENTRA LA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA
ACCENTRATA Quota 2,88 |

TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2025

TOTALE NOTA INTEGRATIVA Preventivo -

Dettaglio conto: 4.10.10.10.210.000.00.000
Dettaglio conto new: 4010113000000
Contributi da Regione (FSR vincolato)



[illegible]





TOTALE NOTA INTEGRATIVA Periodo - 2025												
Rendiconto per la gestione finanziaria del 2025 Contabile conto n. 40.20.20.005.000 Contabile conto n. 40.20.20.006.000 Contributi da Regione (extra fondo Vincoli)												
Descrizione dell'assegnazione												
n. uffici assegnazione												
Descrizione dell'assegnazione												
Destinazione dell'assegnazione												
Invalimenti (invalenti medica con segno positivo)												
Beni e servizi assegnati (€)												
Prestazioni MAGPA SANICA												
Prestazioni Sanitarie												
Costi Personale assegnati (€)												
Altri oneri assegnati (€)												
Altri accantonamenti (ex fondi rischi)												
Totale assegnato (€)												
Invalimenti (invalenti medica con segno positivo)												
Beni e servizi assegnati (€)												
Prestazioni IMMOBILIARIA												
Prestazioni Sanitarie												
Costi Personale assegnati (€)												
Altri oneri assegnati (€)												
Altri accantonamenti (ex fondi rischi)												
Totale all'uso corrente + restituzione investimenti												
Accantonamenti realizzati (contributi €)												
Invalimenti assegnati 2025												
Credito residuo assegnato 2025												
Imponibile Utilizzato CE (€)												

TOTALE NOTA INTEGRATIVA Periodo - 2025												
Rendiconto per la gestione finanziaria del 2025 Contabile conto n. 40.20.20.005.000 Contabile conto n. 40.20.20.006.000 Contributi da Regione (extra fondo Vincoli)												
Descrizione dell'assegnazione												
n. uffici assegnazione												
Descrizione dell'assegnazione												
Destinazione dell'assegnazione												
Invalimenti (invalenti medica con segno positivo)												
Beni e servizi assegnati (€)												
Prestazioni IMMOBILIARIA												
Prestazioni Sanitarie												
Costi Personale assegnati (€)												
Altri oneri assegnati (€)												
Altri accantonamenti (ex fondi rischi)												
Totale all'uso corrente + restituzione investimenti												
Accantonamenti realizzati (contributi €)												
Invalimenti assegnati 2025												
Credito residuo assegnato 2025												
Imponibile Utilizzato CE (€)												

TOTALE NOTA INTEGRATIVA Periodo - 2025												
Rendiconto per la gestione finanziaria del 2025 Contabile conto n. 40.20.20.005.000 Contabile conto n. 40.20.20.006.000 Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)												
Descrizione dell'assegnazione												
n. uffici assegnazione												
Descrizione dell'assegnazione												
Destinazione dell'assegnazione												
Invalimenti (invalenti medica con segno positivo)												
Beni e servizi assegnati (€)												
Prestazioni MAGPA SANICA												
Prestazioni Sanitarie												
Costi Personale assegnati (€)												
Altri oneri assegnati (€)												
Altri accantonamenti (ex fondi rischi)												
Totale assegnato (€)												
Invalimenti (invalenti medica con segno positivo)												
Beni e servizi assegnati (€)												
Prestazioni IMMOBILIARIA												
Prestazioni Sanitarie												
Costi Personale assegnati (€)												
Altri oneri assegnati (€)												
Altri accantonamenti (ex fondi rischi)												
Totale all'uso corrente + restituzione investimenti												
Accantonamenti realizzati (contributi €)												
Invalimenti assegnati 2025												
Credito residuo assegnato 2025												
Imponibile Utilizzato CE (€)												

[illegible]



Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.010.00.00.0
Dettaglio conto new: 40102030020000

Dettaglio conto new: 4010 20 300 20000

Contributi da U.E.

CONTINUOUS DA U.E.

[illegible][illegible]

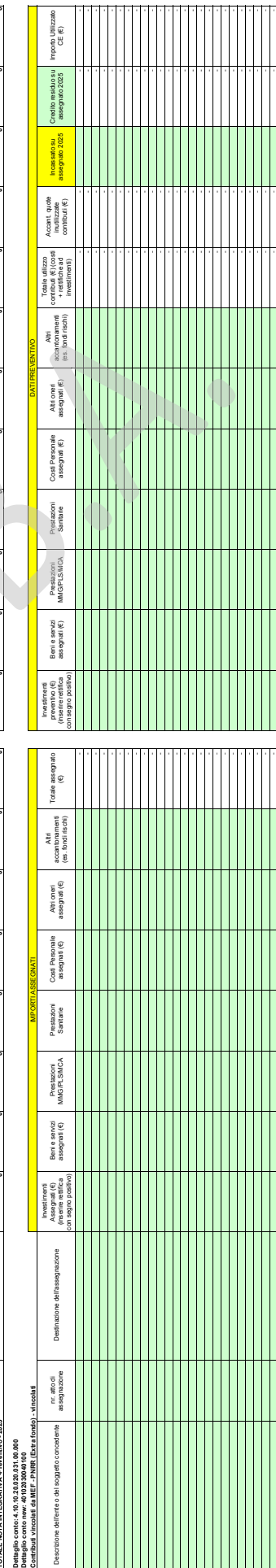
Dettaglio conto: 4.10.10.2.0.20.030.00.00.0
Dettaglio conto new: 40102030040000

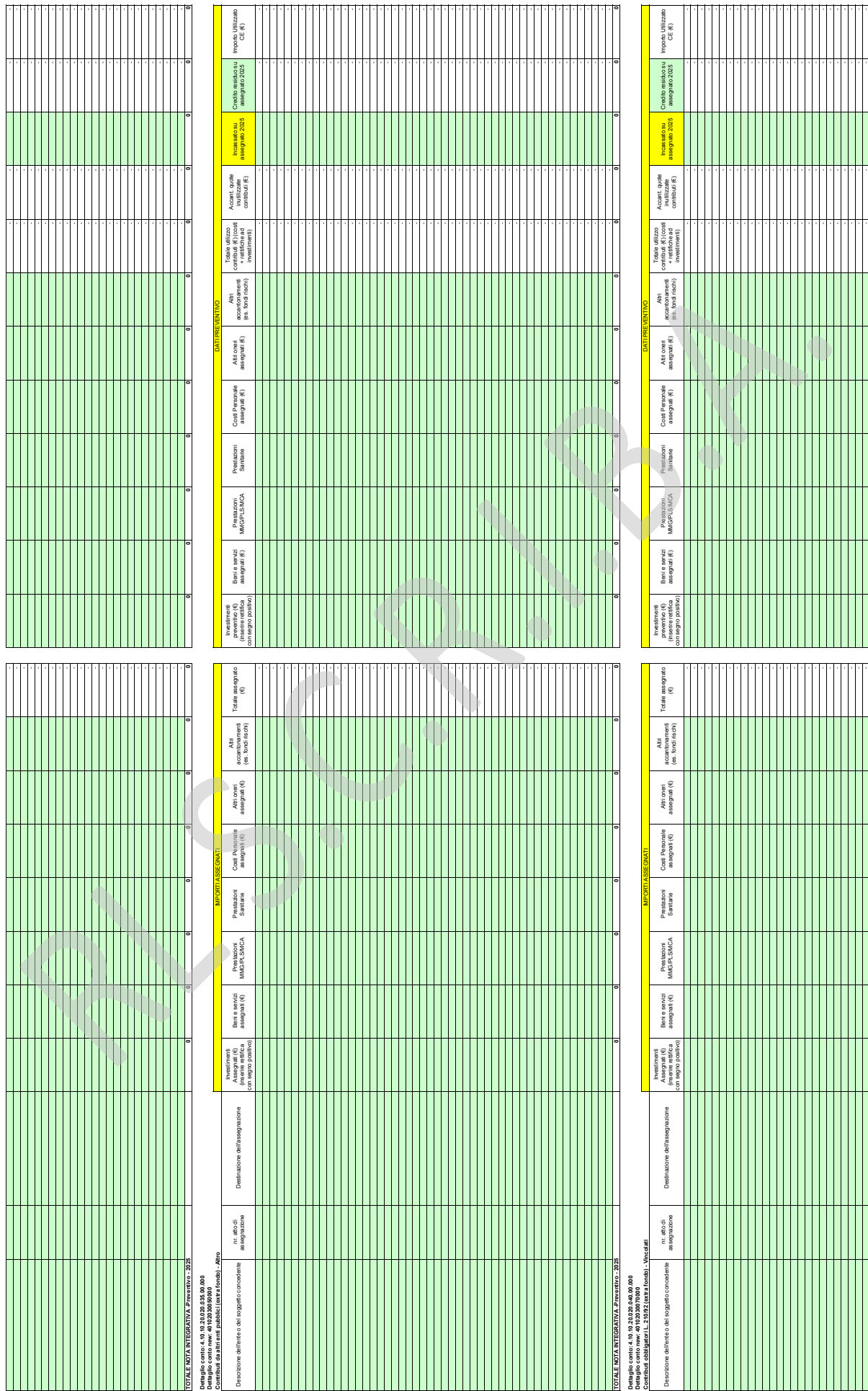
Dettaglio conto new: 40 10 20 300 40 000

Contributi vincolati da enti pubblici (extra fo

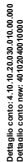
1000

[illegible][illegible]





[illegible]



Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.000
Dettaglio conto new: 40102040010000

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.000
Dettaglio conto new: 40102040010000

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.000
Dettaglio conto new: 40102040010000

[illegible]

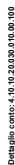
Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.050

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.050

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.050

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.050

[illegible][illegible][illegible]



Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.100

Dettaglio conto new: 40 10 20 400 10 100

Contributi da ATSASS/Fondazioni della Regione - Vincolati

[illegible]

100

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.150
Dettaglio conto new: 40102040010150

Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)

[illegible][illegible][illegible]



Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.200

Dettaglio conto new: 40 10 20 400 10 20 0

Contributi da ATSI/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR

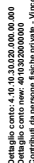
[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.2.0.0.30.020.00.000

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.020.00.000
Dettaglio conto new: 40102040020000

Contributi da Asl/Ao/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro

[illegible]



Dettaglio conto: 4.10.10.30.020.000.00.000
Dettaglio conto new: 40103020000000
Contributi da persone fisiche private - Vinc.

Contributi da persone fisiche private - Vincolati

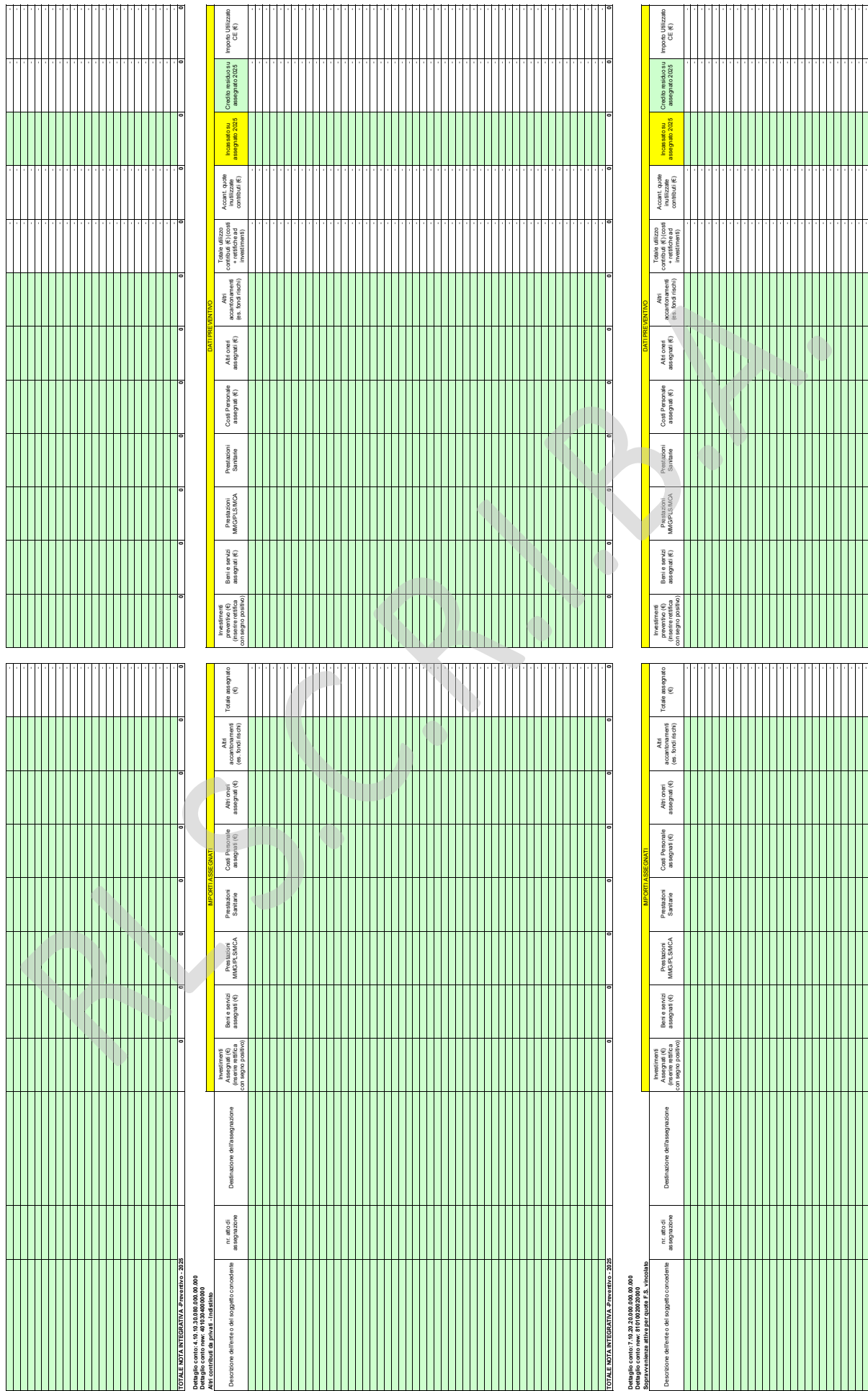
[illegible]

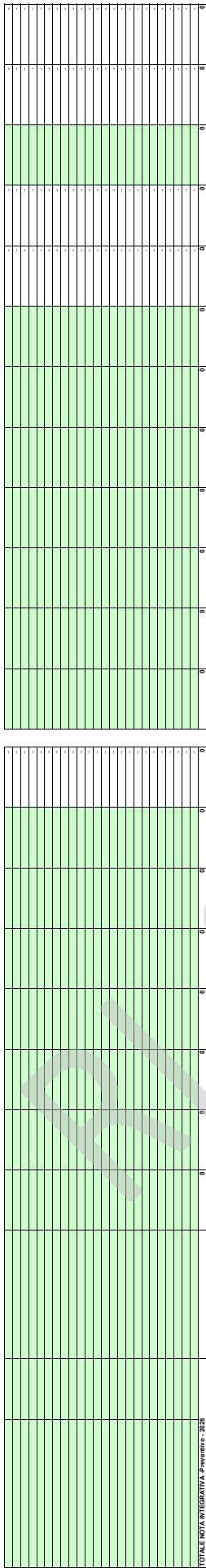
Dettaglio conto: 4.10.10.30.030.000.000
Dettaglio conto new: 40103030000000
Contributo del Tesoriere - Indistinto

Contributo del Tesoriere - Indistinto

Contributo del Tesoriere - Indistinto

[illegible][illegible][illegible]



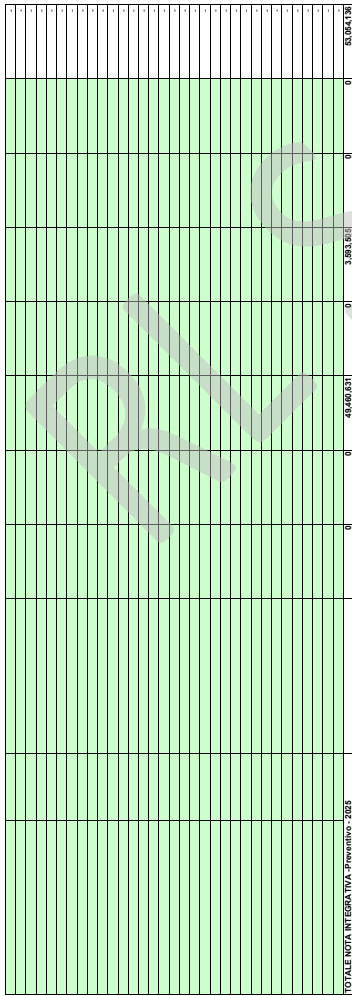


Descrizione dell'ente o del soggetto concedente

[illegible][illegible][illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

[illegible]

[illegible][illegible][illegible][illegible][illegible]

[illegible]

[illegible]

A.1.B) Contributi c'esercizio da enti pubblici (Extra Fondo)

Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.010.00.000

Dettaglio conto new: 40102010010000

Contributi da Regione (extra fondo) - Gattuso Incassata regione	

[illegible][illegible]

TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Preventivo - 2025

Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.020.00.000

Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione
1. Ente pubblico 2. Ente privato 3. Ente pubblico 4. Ente privato 5. Ente pubblico 6. Ente privato 7. Ente pubblico 8. Ente privato 9. Ente pubblico 10. Ente privato 11. Ente pubblico 12. Ente privato 13. Ente pubblico 14. Ente privato 15. Ente pubblico 16. Ente privato 17. Ente pubblico 18. Ente privato 19. Ente pubblico 20. Ente privato 21. Ente pubblico 22. Ente privato 23. Ente pubblico 24. Ente privato 25. Ente pubblico 26. Ente privato 27. Ente pubblico 28. Ente privato 29. Ente pubblico 30. Ente privato 31. Ente pubblico 32. Ente privato 33. Ente pubblico 34. Ente privato 35. Ente pubblico 36. Ente privato 37. Ente pubblico 38. Ente privato 39. Ente pubblico 40. Ente privato 41. Ente pubblico 42. Ente privato 43. Ente pubblico 44. Ente privato 45. Ente pubblico 46. Ente privato 47. Ente pubblico 48. Ente privato 49. Ente pubblico 50. Ente privato 51. Ente pubblico 52. Ente privato 53. Ente pubblico 54. Ente privato 55. Ente pubblico 56. Ente privato 57. Ente pubblico 58. Ente privato 59. Ente pubblico 60. Ente privato 61. Ente pubblico 62. Ente privato 63. Ente pubblico 64. Ente privato 65. Ente pubblico 66. Ente privato 67. Ente pubblico 68. Ente privato 69. Ente pubblico 70. Ente privato 71. Ente pubblico 72. Ente privato 73. Ente pubblico 74. Ente privato 75. Ente pubblico 76. Ente privato 77. Ente pubblico 78. Ente privato 79. Ente pubblico 80. Ente privato 81. Ente pubblico 82. Ente privato 83. Ente pubblico 84. Ente privato 85. Ente pubblico 86. Ente privato 87. Ente pubblico 88. Ente privato 89. Ente pubblico 90. Ente privato 91. Ente pubblico 92. Ente privato 93. Ente pubblico 94. Ente privato 95. Ente pubblico 96. Ente privato 97. Ente pubblico 98. Ente privato 99. Ente pubblico 100. Ente privato	

[illegible][illegible][illegible]

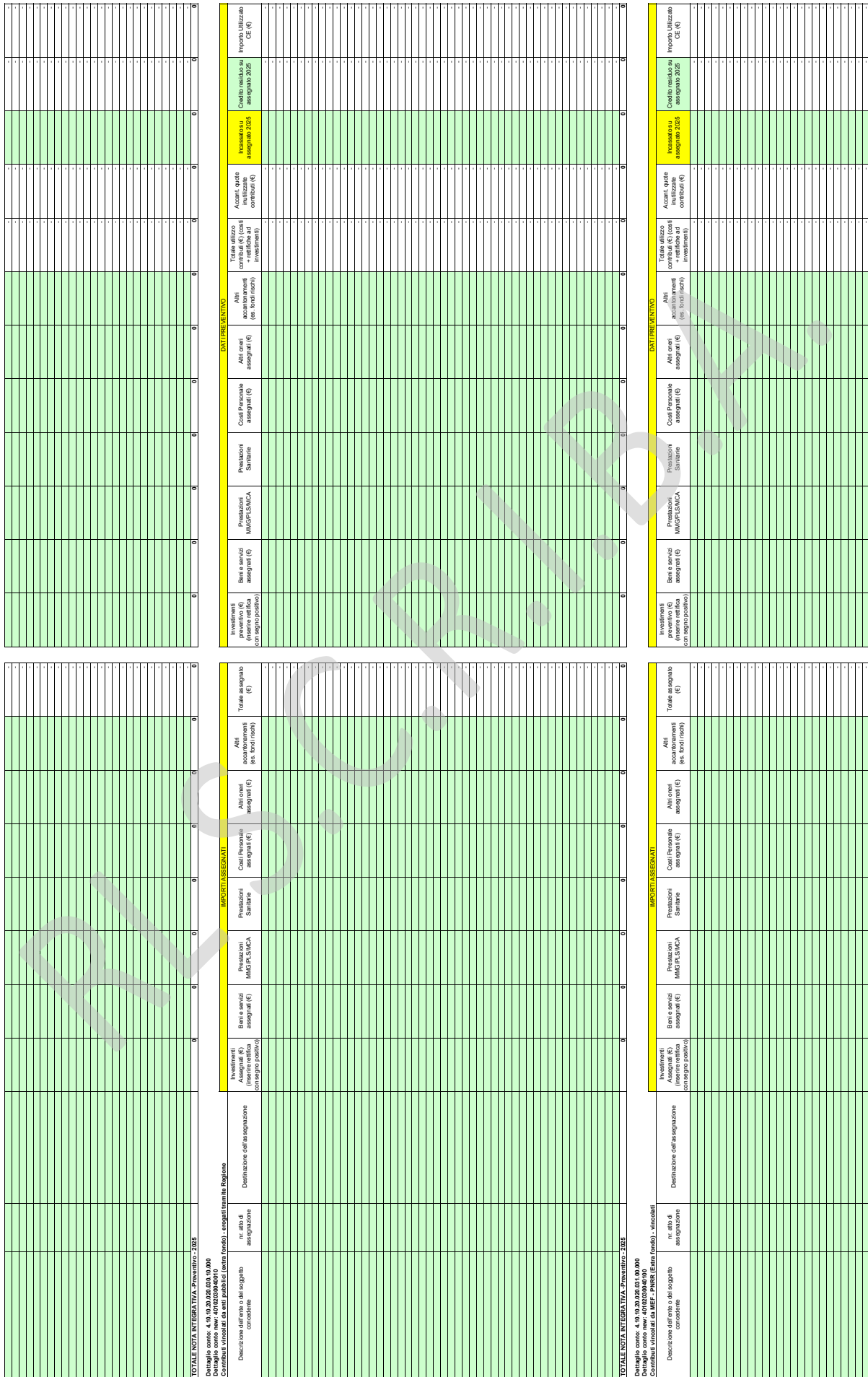
[illegible]



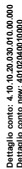
TOTALE NOTA INTEGRATIVA Previsione 2025													TOTALE NOTA INTEGRATIVA Previsione 2025													TOTALE NOTA INTEGRATIVA Previsione 2025												
Dettaglio conto: 4.15.10.010.010.000 Dettaglio conto: 4.15.10.010.010.000 Dettaglio conto: 4.15.10.010.010.000													Dettaglio conto: 4.15.10.010.010.000 Dettaglio conto: 4.15.10.010.010.000 Dettaglio conto: 4.15.10.010.010.000													Dettaglio conto: 4.15.10.010.010.000 Dettaglio conto: 4.15.10.010.010.000 Dettaglio conto: 4.15.10.010.010.000												
Contributi da Regione (extra fondo) - Vincoli													Contributi da Regione (extra fondo) - Vincoli													Contributi da Regione (extra fondo) - Vincoli												
Descrizione dell'ente o del soggetto concorrente													Descrizione dell'ente o del soggetto concorrente													Descrizione dell'ente o del soggetto concorrente												
nr. atto di assegnazione													nr. atto di assegnazione													nr. atto di assegnazione												
Destinazione dell'assegnazione													Destinazione dell'assegnazione													Destinazione dell'assegnazione												
Investimenti (inserire rettifiche con segno positivo)													Investimenti (inserire rettifiche con segno positivo)													Investimenti (inserire rettifiche con segno positivo)												
Beni e servizi assegnati (€)													Beni e servizi assegnati (€)													Beni e servizi assegnati (€)												
Prestazioni MMOP/L5/MCA													Prestazioni MMOP/L5/MCA													Prestazioni MMOP/L5/MCA												
Prestazioni Sanitarie													Prestazioni Sanitarie													Prestazioni Sanitarie												
Costi Personale assegnati (€)													Costi Personale assegnati (€)													Costi Personale assegnati (€)												
Altri oneri assegnati (€)													Altri oneri assegnati (€)													Altri oneri assegnati (€)												
Altri accantonamenti (ex fondi rischi)													Altri accantonamenti (ex fondi rischi)													Altri accantonamenti (ex fondi rischi)												
Totale assegnato (€)													Totale assegnato (€)													Totale assegnato (€)												
Credito residuo su Importo Impegno CE (€)													Credito residuo su Importo Impegno CE (€)													Credito residuo su Importo Impegno CE (€)												

[illegible]

[illegible][illegible][illegible][illegible]



[illegible]



Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.000
Dettaglio conto new: 401020400100000

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.000
Dettaglio conto new: 401020400100000

[illegible]

Dettaglio conto: 4 10 10 20 030 010 00 050

Dettaglio conto: 4 10 10 20 030 010 00 050

Dettaglio conto: 4 10 10 20 030 010 00 050

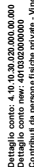
[illegible][illegible][illegible]

[illegible][illegible]



Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.200

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.020.00.000

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.30.030.000.00.000
 Dettaglio conto new: 40103030000000
 Contributo del Tesoriere - Indistinto

[illegible]



TOTALE NOTA INTEGRATIVA Previsione 2025										TOTALE NOTA INTEGRATIVA Previsione 2025										TOTALE NOTA INTEGRATIVA Previsione 2025									
Dettaglio conto: 4.19.10.000.000.000										Dettaglio conto: 7.19.20.000.000.000										Dettaglio conto: 7.19.20.000.000.000									
Altri contributi da privati - 10.000.000										Spese per servizi - 10.000.000										Spese per servizi - 10.000.000									
Descrizione dell'assegnazione										Descrizione dell'assegnazione										Descrizione dell'assegnazione									
nr. atto di assegnazione										nr. atto di assegnazione										nr. atto di assegnazione									
Destinazione dell'assegnazione										Destinazione dell'assegnazione										Destinazione dell'assegnazione									
Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifiche con segno positivo)										Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifiche con segno positivo)										Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifiche con segno positivo)									
Beni e servizi assegnati (€)										Beni e servizi assegnati (€)										Beni e servizi assegnati (€)									
Prestazioni MAGP/LSMCA										Prestazioni MAGP/LSMCA										Prestazioni MAGP/LSMCA									
Prestazioni Sanitarie										Prestazioni Sanitarie										Prestazioni Sanitarie									
Costi Personale assegnati (€)										Costi Personale assegnati (€)										Costi Personale assegnati (€)									
Altri costi assegnati (€) (es. fondi rischi)										Altri costi assegnati (€) (es. fondi rischi)										Altri costi assegnati (€) (es. fondi rischi)									
Totale assegnato (€)										Totale assegnato (€)										Totale assegnato (€)									



	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69																															

TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Preventivo - 2025	Dettaglio conto: 7.10.30.00.100.000.12.000
	Dettaglio conto new: 8.10.10.000.10.012

[illegible][illegible]

F.to II Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.lgs. 39/93

[illegible]

[illegible]

[illegible][illegible][illegible][illegible]

[illegible]

Total

0

UT LUZZI - DATI PREVENTIVO

[illegible][illegible][illegible]

[illegible][illegible]

A blank sheet of graph paper with a grid pattern. The grid consists of horizontal and vertical lines forming small squares. A large, faint watermark reading "S.C.R.B.A." is diagonally across the center. The background has alternating light green and yellow horizontal stripes. There are also some dark grey horizontal stripes near the bottom.[illegible]

RECAPITOLARE DATI PRESENTAZIONE									
Importo totale (in lire) - importo	Importo totale in lire - Fondo cassa (valore)	Importo totale in lire - Fondo cassa (valore)	Importo totale in lire - Fondo cassa (valore)	Importo totale in lire - Fondo cassa (valore)	Importo totale in lire - Fondo cassa (valore)	Importo totale in lire - Fondo cassa (valore)	Importo totale in lire - Fondo cassa (valore)	Importo totale in lire - Fondo cassa (valore)	Importo totale in lire - Fondo cassa (valore)
1.338.404	1.338.404	1.338.404	1.338.404	1.338.404	1.338.404	1.338.404	1.338.404	1.338.404	1.338.404

Importo assegnato (lire)	438.377

[illegible][illegible]

State



[illegible][illegible]

[illegible]

[illegible][illegible][illegible][illegible]

The image shows a large grid of 100 squares, arranged in 10 rows and 10 columns. The grid is divided into four colored regions: a yellow region at the top (rows 1-3), a light blue region (rows 4-6), a light green region (rows 7-9), and a grey region at the bottom (row 10). The grid is used for a math activity involving multiplication and division.

[illegible]

[illegible][illegible]

TOTALE		Importo assicurato (cifrate)	D

[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



State	667,433

172,800	384,633

[illegible][illegible]

4.10.12.10.012.000.00.000
40120010300000

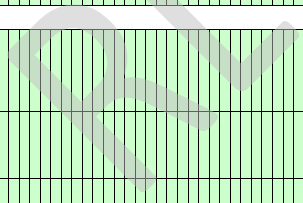


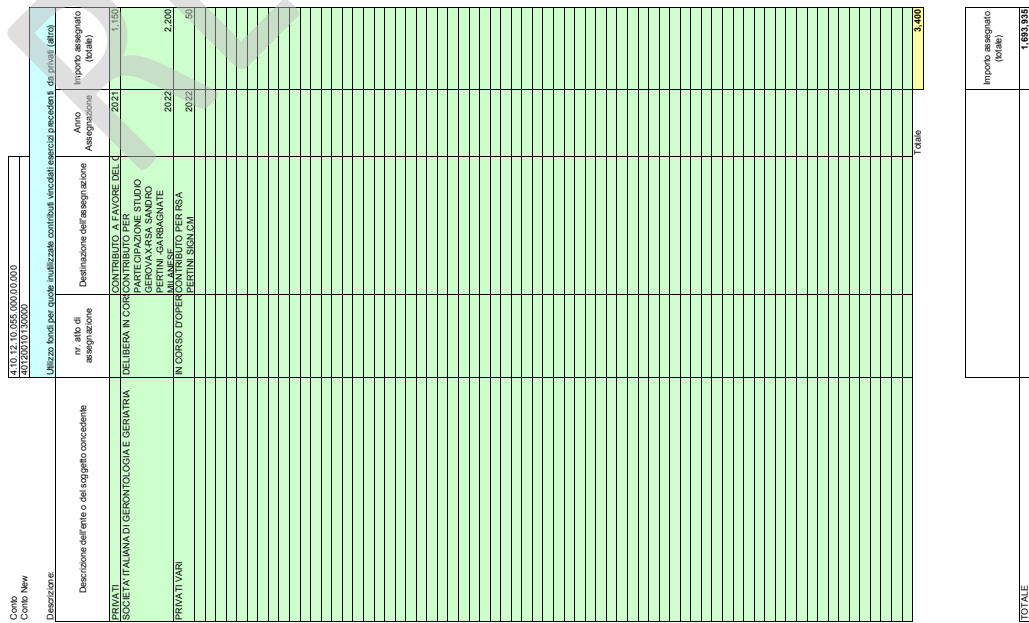
[illegible][illegible][illegible][illegible]

[illegible]

1.10.12.10.018.000.00.000

[illegible][illegible][illegible][illegible]

[illegible]Total



F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

[illegible]

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
40201110020000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi	Tot. Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi	€.	31,898	(17,533)
		HOSPICE VS ALTRE ATS/ASST/IRCCS REGIONE	€.		0
		Prestazioni sanitarie diverse di natura privatistica	€.	11,766	(14,845)
		EX FILE F TIPOLOGIA 16	€.	20,132	(2,688)
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0



[illegible][illegible]



[illegible][illegible][illegible]

[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

[illegible]

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
50201150010040	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	141,000	140,000 (1,000)
		COMMISSIONI	€.		0
		CONVENZIONI PER GESTIONE SERT DA AL TRI SOG PUBB	€.		0
		CONVENZIONI PER GESTIONE CONSULTORI DA AL TRI SOG PUBB	€.		0



[illegible][illegible]

			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
50201150010070	Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	€.	0	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
50201150020010	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€.	15,332	100
		CONVENZIONI PER GESTIONE SERT	€.		0
		CONVENZIONI PER GESTIONE CONSULTORI	€.		0
		COMMISSIONI	€.		0
		SERVIZIO E GESTIONE RISCHIO BIOLOGICO PER LA	€.	14,332	0
		ALTRI SERVIZI SANITARI	€.	1,000	100
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0



[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

[illegible]

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
40201110020000	Altres prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	Tot. Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0



[illegible][illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



SCHEDA DI DETTAGLIO NATURA DEGLI ACCANTONAMENTI		Preventivo	ASST RHODENSE
1	1	1	1
2	2	2	2
3	3	3	3
4	4	4	4
5	5	5	5
6	6	6	6
7	7	7	7
8	8	8	8
9	9	9	9
10	10	10	10
11	11	11	11
12	12	12	12
13	13	13	13
14	14	14	14
15	15	15	15
16	16	16	16
17	17	17	17
18	18	18	18
19	19	19	19
20	20	20	20
21	21	21	21
22	22	22	22
23	23	23	23
24	24	24	24
25	25	25	25
26	26	26	26
27	27	27	27
28	28	28	28
29	29	29	29
30	30	30	30
31	31	31	31
32	32	32	32
33	33	33	33
34	34	34	34
35	35	35	35
36	36	36	36
37	37	37	37
38	38	38	38
39	39	39	39
40	40	40	40
41	41	41	41
42	42	42	42
43	43	43	43
44	44	44	44
45	45	45	45
46	46	46	46
47	47	47	47
48	48	48	48
49	49	49	49
50	50	50	50
51	51	51	51
52	52	52	52
53	53	53	53
54	54	54	54
55	55	55	55
56	56	56	56
57	57	57	57
58	58	58	58
59	59	59	59
60	60	60	60
61	61	61	61
62	62	62	62
63	63	63	63
64	64	64	64
65	65	65	65
66	66	66	66
67	67	67	67
68	68	68	68
69	69	69	69
70	70	70	70
71	71	71	71
72	72	72	72
73	73	73	73
74	74	74	74
75	75	75	75
76	76	76	76
77	77	77	77
78	78	78	78
79	79	79	79
80	80	80	80
81	81	81	81
82	82	82	82
83	83	83	83
84	84	84	84
85	85	85	85
86	86	86	86
87	87	87	87
88	88	88	88
89	89	89	89
90	90	90	90
91	91	91	91
92	92	92	92
93	93	93	93
94	94	94	94
95	95	95	95
96	96	96	96
97	97	97	97
98	98	98	98
99	99	99	99
100	100	100	100

[illegible]

51560010200000

[illegible]



						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
51560010200000		Altri accantonamenti altro				€.	Tot. Altri accantonamenti altro	166,413	0	(166,413)
						€.	Accantonamenti per Comitato Etico			0
						€.	Accantonamento per libera professione			0
						€.	Accantonamenti per recuperi NOC			0
						€.	Accantonamento premi operosità			0
						€.	Accantonamento proventi Call Center Regionale			0
						€.	Accantonamenti per maggiori entrate proprie, proventi straordinari e sopravvenienze attive	166,413	-	(166,413)
						€.	Accantonamento maggior assegnazione decreto	166,413		(166,413)
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.	Accantonamento costi personale			0

						€						0
						€						0
						€				-		0
						€						0
						€						0
						€						0
						€						0
						€						0
						€						0



RL S.C.R.I.B.A.

[illegible]

[illegible]

				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Fitti attivi	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Interessi di mora	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Libera Professione	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Prestazioni	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Sanzioni	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Ticket	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Altri ricavi e proventi	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0



			€.				0
			€.				0
			€.				0
81010120000000	Altri Proventi Straordinari	Tot. Altri Proventi Straordinari	€.	0	0	0	0
		Altri ricavi e proventi	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Utilizzi fondi	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
82010005010000	Minusvalenze	Tot. Minusvalenze	€.	0	0	0	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
82010130010010	Altre sopravvenienze passive verso terzi	Tot. Altre sopravvenienze passive verso terzi	€.	0	0	0	0



			€.			0
		Libera Professione	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Utenze	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche altri ricavi e proventi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0



				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
82010130010020	Altre insussistenze passive verso terzi		Tot. Altre insussistenze passive verso terzi	€.	0			0	0
			Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione	€.	-			-	0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Assicurazioni	€.	-			-	0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Beni	€.	-			-	0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Altri servizi	€.	-			-	0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Fitti passivi	€.	-			-	0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Furti	€.	-			-	0
				€.					0
				€.					0



			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi passivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Utenze	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0



[illegible]

[illegible]

[illegible]

				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Fitti attivi	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Interessi di mora	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Libera Professione	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Prestazioni	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Sanzioni	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Ticket	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Altri ricavi e proventi	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0



[illegible]

				€.					0
				Assicurazioni				€.	0
								€.	0
								€.	0
								€.	0
								€.	0
								€.	0
				Beni				€.	0
								€.	0
								€.	0
								€.	0
								€.	0
				Altri servizi				€.	0
								€.	0
								€.	0
								€.	0
								€.	0
								€.	0
								€.	0
								€.	0
								€.	0
				Fitti passivi				€.	0
								€.	0
								€.	0
								€.	0
								€.	0
				Furti				€.	0
								€.	0
								€.	0
								€.	0
				Interessi passivi				€.	0
								€.	0
								€.	0
								€.	0
								€.	0
				Libera Professione				€.	0
								€.	0
								€.	0
								€.	0



				€.					0
				€.					0
			Oneri tributari	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Personale	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Rimborsi assistiti	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Rimborsi e recuperi costi	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Utenze	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Rettifiche altri ricavi e proventi	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0



82010130010020	Altre insussistenze passive verso terzi		€.				0	0
	Tot. Altre insussistenze passive verso terzi		€.	0			0	0
	Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione		€.	-			-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
	Assicurazioni		€.	-			-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
	Beni		€.	-			-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
	Altri servizi		€.	-			-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
	Fitti passivi		€.	-			-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
	Furti		€.	-			-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
	Interessi passivi		€.	-			-	0
			€.					0



			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Libera Professione	€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Oneri tributari	€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Personale	€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Rimborsi assistiti	€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Utenze	€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Rettifiche altri ricavi e proventi	€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0



[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



[illegible]

[illegible]

[illegible]

				€					0
				€					0
				€					0
			Fitti attivi	€					0
				€					0
				€					0
				€					0
				€					0
				€					0
				€					0
			Interessi di mora	€					0
				€					0
				€					0
				€					0
				€					0
			Libera Professione	€					0
				€					0
				€					0
				€					0
				€					0
				€					0
			Prestazioni	€					0
				€					0
				€					0
				€					0
				€					0
			Sanzioni	€					0
				€					0
				€					0
				€					0
				€					0
				€					0
			Ticket	€					0
				€					0
				€					0
				€					0
				€					0
			Altri ricavi e proventi	€					0
				€					0
				€					0
				€					0
				€					0
				€					0
				€					0
				€					0
				€					0



[illegible]

				€.					0
				€.					0
			Oneri tributari	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Personale	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Rimborsi assistiti	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Rimborsi e recuperi costi	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Utenze	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Rettifiche altri ricavi e proventi	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0



82010130010020	Altre insussistenze passive verso terzi		€.				0	0
	Tot. Altre insussistenze passive verso terzi		€.	0			0	0
	Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione		€.	-			-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
	Assicurazioni		€.	-			-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
	Beni		€.	-			-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
	Altri servizi		€.	-			-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
	Fitti passivi		€.	-			-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
	Furti		€.	-			-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
	Interessi passivi		€.	-			-	0
			€.					0



			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Utenze	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche altri ricavi e proventi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0



[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



Descrizione e definizioni delle colonne / voci del Modello A:

Colonna A: deve essere indicata la “Spesa del personale riferita al CET / BPE / BES/ ASS” al netto degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali relativi alle aree:

- per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008, del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009, del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022.
- per la ex Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008, CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2019/2021 - 23 gennaio 2024 CCNL dell'Area delle Funzioni Locali - III Sezione Dirigenza PTA triennio

Colonna W: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008 e del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008 e CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010.

Colonna Y: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; per le Dirigenze, il CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020.

Colonna J: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022; per la Dirigenza Area Sanita', CCNL triennio economico 2019/2021 - 23 gennaio 2024; per la Dirigenza P.T.A, CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2019/2021 del 16 luglio 2024.

Colonna D: “Spesa complessiva riferita al CET / BPE / BES/ ASS”:

- Area del Comparto = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Sanità Dirigenza = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Dirigenza P.T.A. = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.

Colonna E: “spesa di Prechiusura complessiva (da compilare solo in sede di CET)”.

Colonna F: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2019/2021 - 03 novembre 2022 Area Comparto, CCNL 2019/2021 - 23 gennaio 2024 Area Sanità Dirigenza e CCNL 2019/2021 - 16 luglio 2024 Area Dirigenza P.T.A. (da



DENOMINAZIONE		ASST RHODENSE			GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO			
CODICE AZIENDA		706			PERIODO		ASST COMPLESSIVO	
					Preventivo			
					ANNO		2025	
		Preventivo						
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA	54,199,422	11,706,160	2,724,670	3,795,418		72,425,670	-	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	95,864	-				95,864	-	-
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	10,687,204	1,580,000	389,648	1,158,589		13,815,441	-	-
FONDO PREMIALITA' E CONGEDIONI DI LAVORO	8,720,027	-	285,376	429,035		9,434,438	-	-
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMERISTICA				1,129,525		1,129,525	-	-
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	16,216	-				16,216	-	-
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE				431,784		431,784	-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	24,504	-				24,504	-	-
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap						-	-	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap						343,412	-	-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -						-	-	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO						94,439	-	-
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	21,539,301	3,611,034	916,691	1,838,258		27,905,284	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	73,718,733	13,286,160	3,399,694	6,944,351		97,692,350	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	21,539,301	3,611,034	916,691	1,838,258		27,999,723	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	95,282,538	16,897,194	4,316,385	8,782,609		125,716,577	-	-
IRAP RAR (comparto)						-	-	-
IRAP Ind. Vac. Contrattuali Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)						29,191	-	-
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	16,332,445	6,812,223	950,797	965,250		23,060,715	-	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	173,230	-				173,230	-	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO	1,279,977	603,464	202,148	455,662		2,541,251	-	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	12,416,822	1,465,000	154,444	676,680		14,782,946	-	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	1,053,258	446,336	101,076	117,241		1,717,911	-	-
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	4,388,111	984,776	251,988	1,468,676		7,093,551	-	-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	156,769	-				156,769	-	-
ALTRE INDENNITA'	3,809	-				3,809	-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	13,722	-				13,722	-	-
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap						-	-	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap						76,660	-	-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA						-	-	-
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusive, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	10,619,707	1,793,233	437,464	976,065		13,826,469	-	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA						21,081	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	35,804,421	6,489,127	1,660,453	3,683,509		47,714,170	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	10,619,707	1,793,233	437,464	976,065		13,847,550	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	46,437,850	8,282,360	2,097,917	4,659,574		61,575,442	-	-
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)						-	-	-
IRAP Ind. Vac. Contrattuali Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)						6,516	-	-



COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROFLE TECNICA AMMVA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	616,665	245,310	35,588	35,613		933,176	-	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	-	-				-	-	-
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	448,011	32,000	6,088	16,397		438,496	-	-
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRO TRATTAMENTI ACCESSORI	98,570	11,124	10,060	7,439		104,945	-	-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	-	-				-	-	-
ALTRE INDENNITA'	497	-				497	-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	357	-				357	-	-
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap						-	-	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNI 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap						9,549	-	-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -						-	-	-
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare; RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	449,781	56,766	13,791	16,349		536,687	-	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA						2,626	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,163,743	202,186	51,736	59,449		1,486,663	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	449,781	56,766	13,791	16,349		539,313	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,613,881	258,952	65,527	75,798		2,026,333	-	-
IRAP RAR (Dn-PTA)						-	-	-
IRAP Ind. Vac. Contrattuali Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dn-PTA)						812	-	-
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dn-PTA)	143,334,269	25,438,506	6,479,829	13,517,981		189,318,352	-	-

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA E	Colonna F di cui IRAP Colonna "E" Costi di Colonna "J" al 31.12.2025
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	8,720,119	1,695,148	433,759	908,422		11,793,967	-	-
DI CUI IRAP RAR						-	-	-
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025						36,519	-	-
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area del COMPARTO)			288,346	590,270	Quadratura "IRAP Colonna Y" e Quadratura "IRAP Colonna J"	-	-	Quadratura "IRAP Colonna F"
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			141,015	313,098		-	-	-
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area DIRIGENZA P.T.A.)			4,398	5,054		-	-	-

	COMPARTO				AREA SANITA' DIRIGENZA			DIRIGENZA P.T.A.	
	PREVENTIVO				PREVENTIVO			PREVENTIVO	
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/24 - senza oneri riflessi - competenza 2025	-			-	-			-	
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2025	-			-	-			-	

	BILANCIO PREVENTIVO		
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO			

Firmato Il Dirigente U.O Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	15,924
indennità mancato preavviso	-
Assegni familiari	292
Totale altre Indennità	16,216

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	3,809
indennità mancato preavviso	-
Totale altre Indennità	3,809

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	497
indennità mancato preavviso	-
Totale altre Indennità	497



DESIGNAZIONE	ASST RIODENSE			GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO	
	CODICE AZIENDA	706	ANNO	2025	PERIODO
					Preventivo

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST COMPLESSIVO

COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	Preventivo					di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E", relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE R, C, D)	COLONNA A	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - AREE COLONNA B	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNE FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col B + Col C + Col D)	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA	1,795,666				1,795,666	11,536
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	-				-	-
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	173,278				173,278	-
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	314,276				314,276	461
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA	3,674				3,674	-
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennita')	-				-	-
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONI DELLA SALUTE	11,922				11,922	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	-				-	-
RSORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap	-				-	-
INDENNITA' DIVANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap	20,000				20,000	454
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -	-				-	-
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO	17,449				17,449	125
ONERI SOCIALI - su competenze base, RIA, FONDI, Indennita' / Altre indennita'	696,196				696,196	3,299
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	2,318,816	-	-	-	2,318,816	12,451
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	713,645	-	-	-	713,645	3,424
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	3,032,461	-	-	-	3,032,461	15,875
IRAP R 10% (comparto)	-				-	-
IRAP Ind. Vuc. Contrattuali - Triennio 2022/2024 competenza 2025 (COMPARTO)	1,700				1,700	39
COSTO DEL PERSONALE AREA SANTA' - DIRIGENZA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE R, C, D)	COLONNA A	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - AREE COLONNA B	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNE FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col B + Col C + Col D)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E", relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	1,397,054				1,397,054	131,584
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	-				-	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	114,864				114,864	5,800
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	267,767				267,767	170,583
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	64,174				64,174	6,000
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	148,720				148,720	70,583
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	15,665				15,665	15,665
ALTRE INDENNITA'	-				-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	-				-	-
RSORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' - DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap	-				-	-
INDENNITA' DIVANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANTA' - DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap	13,157				13,157	-

Modello A - di cui TD

ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA	-					-
ONERI SOCIALI - sussidiario tabellare, RIA, FONDI, indennità esclusiva da indennità inerte di direzione dipartimento, Altre indennità	614,659					614,659
ONERI SOCIALI - indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA	3,618					3,618
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	2,021,401	-	-	-	-	2,021,401
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	618,277	-	-	-	-	618,277
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	2,639,678	-	-	-	-	2,639,678
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)	-					-
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)	1,118					1,118
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROFF. TECNICA AMMVA						
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (col. A) + SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	COLONNA A	COLONNA B	COLONNA C	COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - A TEMPO DETERMINATO - SANTITA' PENTENZIARIA COLONNA E (Col A + Col B + Col C + Col D)	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO I 3MA	95,265					95,265
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ASZIANITA'	-					-
FONDO RETRIBUZIONI DI POSIZIONE	10,000					10,000
FONDO RETRIBUZIONI DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	2,000					2,000
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	-					-
RETRIBUZIONE ORE SERVIZIO 118	-					-
ALTRE INDENNITA'	-					-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	-					-
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap	-					-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap	2,696					2,696
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -	-					-
ONERI SOCIALI - on di dipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità inerte di direzione dipartimento, Altre indennità	33,083					33,083
ONERI SOCIALI - indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA	741					741
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	109,961	-	-	-	-	109,961
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	33,824	-	-	-	-	33,824
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	143,785	-	-	-	-	143,785
IRAP RAR (Dir. PTA)	-					-
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir. PTA)	229					229
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	5,815,924	-	-	-	-	5,815,924
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	378,266					378,266
IR - CU IRAP RAR	-					-
IR - CU IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025	3,047	-	-	-	-	3,047
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO						
BILANCIO PREVENTIVO						

Firmato Il Dirigente U.O. Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93

DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	-
indennità mancato preavviso	-
Totale altre Indennità	-
squadratura con MODELLO A TD	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	-
indennità mancato preavviso	-
Totale altre Indennità	-
squadratura con MODELLO A TD	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	-
indennità mancato preavviso	-
Totale altre Indennità	-
squadratura con MODELLO A TD	-



DENOMINAZIONE		ASST RHODENSE			GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO					
CODICE AZIENDA		796			PERIODO		Preventivo		ASST SANITARIO	
					ANNO		2025			
Preventivo										
COSTO DEL PERSONALE - COMPARTO		COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA		46,184,503	10,016,202	2,321,274	3,317,242		61,839,221			
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'		83,547					83,547			
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI		9,195,836	1,392,000	344,720	1,021,649		11,954,205			
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO		7,664,105		253,164	405,912		8,323,181			
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA					1,023,441		1,023,441			
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)		9,875					9,875	-		
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE					365,688		365,688			
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI		19,449					19,449			
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap										
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							284,680			
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -										
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO							78,287			
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità		18,512,416	3,099,672	786,626	1,622,727		24,021,441			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP		63,137,866	11,408,202	2,919,158	6,133,932		83,883,838	-		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP		18,512,416	3,099,672	786,626	1,622,727		24,099,728	-		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP		81,649,731	14,507,874	3,705,784	7,756,659		108,983,015	-		
IRAP RAR (comparto)										
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)							24,198			
COSTO DEL PERSONALE - AREA SANITA' - DIRIGENZA		COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA		14,775,302	6,331,981	871,781	884,081		22,863,145			
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'		158,258					158,258			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO		1,252,570	595,568	188,824	445,480		2,482,442			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI		11,727,799	1,414,000	144,264	627,315		11,085,378			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO		941,937	435,892	94,412	108,688		709,145			
INDENNITA' ESCLUSIVITA'		3,977,786	900,704	230,476	1,338,275		6,447,241			
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO		140,811					140,811			
ALTRE INDENNITA'		3,466					3,466	-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI		10,660					10,660			
RISORSE AGGIUNTIVE AREA SANITA' DIRIGENZA al netto di oneri ed Irap										
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							68,652			
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -										
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità		9,806,892	1,653,597	402,918	900,994		12,764,401			
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA							18,879			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP		32,977,929	5,978,361	1,529,757	3,403,839		43,958,538	-		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP		9,806,892	1,653,597	402,918	900,994		12,783,280	-		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP		42,795,481	7,631,958	1,932,675	4,304,833		56,752,478	-		
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)										



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)					5,835			
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	584,503	230,402	34,837	33,858		883,600		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	411,686	31,000	5,072	14,468		400,226		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	90,115	10,672	8,384	6,564		94,391		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-		
ALTRE INDENNITA'	497					497	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	357					357		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO C.C.N.I. 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap						9,006		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -								
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	429,690	53,026	12,917	15,095		510,728		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA						2,477		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,086,801	188,730	48,293	54,890		1,387,720	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	429,690	53,026	12,917	15,095		513,205	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,516,848	241,756	61,210	69,985		1,901,282	-	-
IRAP RAR (Dir. PTA)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir.PTA)						766		
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	125,982,060	22,381,588	5,699,669	12,131,477		166,656,775	-	-

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA E	"Colonna F" di cui IRAP Colonna "E" Costi di Colonna "J" al 31.12.2025
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	7,907,845	1,493,900	382,262	815,376		10,630,182		
DI CUI IRAP RAR						-	-	
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025						30,799	-	
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area del COMPARTO)			248,128	521,384	Quadrate "IRAP Colonna Y" e Quadrate "IRAP Colonna J"			Quadrate "IRAP Colonna F"
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			130,029	289,326				
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area DIRIGENZA P.T.A.)			4,105	4,566				
	COMPARTO				AREA SANITA' DIRIGENZA			DIRIGENZA P.T.A.
	PREVENTIVO				PREVENTIVO			
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/24 - senza oneri riflessi - competenza 2025								
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2025								



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	9,583
indennità mancato preavviso	
Assegni familiari	292
Totale altre Indennità	9,875

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	3,466
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	3,466

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	497
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	497



GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

DENOMINAZIONE	ASST RHODENSE		
CODICE AZIENDA	706	ANNO	2025

DICUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST SANITARIA

	Preventivo				di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" - relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D, E	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col C + Col D)	
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A				
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE ISMA	1.581,071			1.581,071	11,536
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'				-	
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDEGNITA' PROFESSIONALI	167,509			167,509	
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	300,500			300,500	461
INDEGNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA	3,456			3,456	
ALTRE INDEGNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennita')				-	
INDEGNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE	11,709			11,709	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI				-	
RSORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap				-	
INDEGNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - PERIODO CNU 2022/2024 (competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap)	17,808			17,808	454
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -				-	
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale - Triennio 2022/2024 competenza 2025 (COMPARTO)	16,846			16,846	125
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennita' / Altre indennita'	623,267			623,267	3,299
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	2,082,053	-	-	2,082,053	12,451
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	640,113	-	-	640,113	3,424
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	2,722,166	-	-	2,722,166	15,875
IRAP R.A.R. (comparto)				-	
IRAP Ind. Vac. Contratti da Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)	1,514			1,514	39
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A				
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D, E					
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C					
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA D					
SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col C + Col D)					
SIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO ISMA	1.216,860			1.216,860	131,384
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'				-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	114,864			114,864	5,800
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	263,449			263,449	170,583
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	62,010			62,010	6,000
INDEGNITA' ESCLUSIVA	118,028			118,028	70,383
INDEGNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	15,665			15,665	15,665
ALTRE INDEGNITA'				-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI				-	
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap				-	

INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANTA DIRIGENZA - al netto di oneri di Irap	12,117				12,117	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA DIRIGENZA -					-	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità escludibili, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	545,694				545,694	109,480
ONERISOCIALI- indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANTA DIRIGENZA	3,332				3,332	448
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANTA DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,802,993		-		1,802,993	401,644
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSI IRAP	549,026		-		549,026	109,928
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANTA DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	2,252,019		-		2,252,019	511,572
IRAP AREA SANTA DIRIGENZA					-	
IRAP Ind. Vac. Contratti di Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANTA DIRIGENZA)	1,030				1,030	138
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROIEZIONE TECNICA AREA VA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDEBITATA NELLE COLONNE C, D, Z) COLONNA A	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - ONERI SOCIALI E FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA PENITENZIARIA COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col. A + Col. C + Col. D + Col. Z)		di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "colonne E" escludibili - "ASSENZE A VARIO TITOLO"
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO ISMA	95,265				95,265	20,190
RETTRIBUZIONI INDIVIDUALI DI ANZIANITA'					-	
FONDO RETRIBUZIONI DI POSIZIONE	10,000				10,000	16,002
FONDO RETRIBUZIONE DI RIBALTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	2,000				2,000	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO					-	
ALTRE INDENNITA'					-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-	
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri di Irap					-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri di Irap	2,696				2,696	948
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -					-	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità inascoltatore dipartimento, Altre indennità	33,083				33,083	9,954
ONERISOCIALI- indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA	741				741	264
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	109,961		-		109,961	37,140
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSI IRAP	33,824		-		33,824	10,218
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSI IRAP	143,785		-		143,785	47,358
IRAP AREA (Dir. PTA)					-	
IRAP Ind. Vac. Contratti di Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir. PTA)	229				229	81
TOT. COSTO PERS. DIR. (Comp. - Area San. Dir. - Dir. PTA)	5,217,970		-		5,217,970	574,805

TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	339,576				339,576	38,355
DI CUI IRAP BAR	-				-	-
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025	2,773				2,773	258



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD



DENOMINAZIONE		ASST RHODENSE		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO				
CODICE AZIENDA		706				PERIODO	Preventivo	ASST TERRITORIALE
						ANNO	2025	
Preventivo								
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
COMPETENZE Fisse COMPENSIVE 13MA	7.902.898	1.661.085	396.008	470.670		10.430.661		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	12.317					12.317		
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	1.474.368	188.000	44.928	136.441		1.843.737		
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	1.019.922		32.212	23.123		1.075.257		
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA				103.900		103.900		
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	6.341					6.341	-	
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE				66.096		66.096		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	5.055					5.055		
RISORSE AGGRUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap						57.901		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGRUNTIVE - COMPARTO -								
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO						15.923		
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	2.980.744	503.422	128.033	212.627		3.824.826		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	10.415.846	1.849.085	473.148	800.230		13.596.210	-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	2.980.744	503.422	128.033	212.627		3.840.749	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	13.401.645	2.352.507	601.181	1.012.857		17.442.014	-	
IRAP RAR (comparto)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)						4.922		
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	1.554.041	474.564	77.563	78.975		2.185.143		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	14.972					14.972		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO	18.019	7.896	13.324	9.610		48.849		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	679.218	51.000	10.180	46.591		684.989		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	108.381	10.444	6.664	8.073		112.674		
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	410.325	84.072	21.512	127.034		642.943		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	15.958					15.958		
ALTRE INDENNITA'	343					343	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	3.062					3.062		
RISORSE AGGRUNTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap						8.008		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGRUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -								
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	806.168	138.075	34.146	72.593		1.050.982		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA						2.202		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	2.801.257	505.088	129.243	270.283		3.713.879	-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	806.168	138.075	34.146	72.593		1.053.184	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	3.610.487	643.163	163.389	342.876		4.770.125	-	
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)								



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANTA' DIRIGENZA)					681			
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMMLVA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Precinsura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	32,162	14,908	751	1,755		49,576		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	36,325 -	1,000	1,016	1,929		38,270		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	8,455 -	452	1,676	875		10,554		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-		
ALTRE INDENNITA'	-					-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap						543		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -								
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	20,091	3,740	874	1,254		25,959		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA						149		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	76,942	13,456	3,443	4,559		98,943	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	20,091	3,740	874	1,254		26,108	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	97,033	17,196	4,317	5,813		125,051	-	-
IRAP RAR (Dir. PTA)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir.PTA)						46		
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	17,109,165	3,012,866	768,887	1,361,546		22,337,190	-	-

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA E	di cui IRAP Colonna "E" Costi di Colonna "J" al 31.12.2025
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	790,353	201,248	51,497	91,382		1,140,129		
DI CUI IRAP RAR								
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025								
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area del COMPARTO)			40,218	68,020	Quadratura "IRAP Colonna Y" e Quadratura "IRAP Colonna J"			
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area AREA SANTA' DIRIGENZA)			10,986	22,974				
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area DIRIGENZA P.T.A.)			293	388				



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	6,341
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	6,341

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	343
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	343

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-





GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO

DENOMINAZIONE	ANST RIBORSI/NE		ANNO	2025	Preventivo
	706				
CODICE AZIENDA					
DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST. TERRITORIALE					
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA PENSIENZA/RIA	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (C.d.A. + C.d.C. + C.d.D)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna F" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
COMPETENZE FISSI COMPENSIVE 13MA	214.595			214.595	
RETTRIBUZIONI INDIVIDUALI DI ANZIANITA'				-	
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDEBITI A PROFESSIONALI	5.769			5.769	
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	13.776			13.776	
INDEBITI A DI SPECIFICITA' INTERMEDIARIA	218			218	
ALTRE INDEBITI A' (vedi prospetto di lavoro altre indennita')				-	
INDEBITI A TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONI DELLA SALUTE	213			213	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI				-	
RSORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri di Irapp				-	
INDEBITI A DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNI 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri di Irapp	2.192			2.192	
ONERI SOCIALI - RSORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -				-	
ONERI SOCIALI - Indennita' di sicurezza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 COMPARTO	603			603	
ONERI SOCIALI - ai compensi fissi, RIA, FONDI, Indennita' / Altre indennita'	72.929			72.929	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	236.763	-		236.763	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	73.532	-		73.532	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI E IRAP	310.295	-		310.295	-
IRAP (Art. 10 del CCNI 2022/2024 competenza 2025)				-	
IRAP Ind. Vec. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (COMPARTO)	186			186	
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA PENSIENZA/RIA	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (C.d.A. + C.d.C. + C.d.D)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna F" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
COMPETENZE FISSI COMPENSIVE 13MA	180.194			180.194	
RETTRIBUZIONI INDIVIDUALI DI ANZIANITA'				-	
FONDO PER LA RETTRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO				-	
FONDO PER LA RETTRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	4.318			4.318	
FONDO PER LA RETTRIBUZIONE DI RISULTATO	2.164			2.164	
INDEBITI A ESCLUSIVI A'	30.692			30.692	
INDEBITI A INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO				-	
ALTRE INDEBITI A'				-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI				-	
RSORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA al netto di oneri di Irapp				-	
INDEBITI A DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNI 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA	1.040			1.040	
ONERI SOCIALI - RSORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -				-	

Modello A - 6 cal TD

ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità escludibili, indennità in caso di licenziamento, Altre indennità	68.965				68.965
ONERI SOCIALI - indennità di vacanza contrattuale, Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA	286				286
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	218.608	-	-	-	218.608
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	69.251	-	-	-	69.251
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	287.659	-	-	-	287.659
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)					-
IRAP Ind. Vec. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)	88				88
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA, PROFE, TECNICA, AMMVA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA PER IL TRATTAMENTO INFERMIERISTICO) - COLONNE C, D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI - COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA' PENITENZIARIA - COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (C+d+A + Col C + Col D)	
STIPENDIO TABELLARE COMPENSIVO 13MA	COLONNA A				-
RETRIBUZIONI INDIVIDUALI DI ANZIANITA'					-
FONDO RETRIBUZIONI DI POSIZIONE					-
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI					-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO					-
ALTRE INDENNITA'					-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap					-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCN. 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed irap					-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA					-
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità in caso di licenziamento, Altre indennità					-
ONERI SOCIALI - indennità di vacanza contrattuale, Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA					-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	-	-	-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	-	-	-	-	-
IRAP RAR (Dir. PTA)					-
IRAP Ind. Vec. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir. PTA)	597.584	-	-	-	597.584
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)					-

TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	38.690				38.690
DI CUI IRAP RAR	-	-	-	-	-
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025	274	-	-	-	274



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCE:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCE:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCE:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD



MODELLO A - ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA

DENOMINAZIONE		ASST RHODENSE				PERIODO	Preventivo	ASST AREU
CODICE AZIENDA		706						
Preventivo								
						ANNO	2025	
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA	112,021	28,873	7,388	7,506		155,788		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-		
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	17,000			499		17,499		
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	36,000					36,000		
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA				2,184		2,184		
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	-					-	-	
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE						-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-		
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNI 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap						831		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -								
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO						229		
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	46,141	7,940	2,032	2,904		59,017		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	165,021	28,873	7,388	10,189		212,302	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	46,141	7,940	2,032	2,904		59,246	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	211,162	36,813	9,420	13,093		271,548	-	-
IRAP RAR (comparto)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2025 competenza 2025 (Comparto)						71		
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	3,102	5,678	1,453	2,194		12,427		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	9,388			572		9,960		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	9,805			2,774		12,579		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	2,940			480		3,420		
INDENNITA' ESCLUSIVITA'				3,367		3,367		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-		
ALTRE INDENNITA'	-					-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-		
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNI 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap								
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA								
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	6,647	1,561	400	2,478		11,086		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA								
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	25,235	5,678	1,453	9,387		41,753	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	6,647	1,561	400	2,478		11,086	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	31,882	7,239	1,853	11,865		52,839	-	-
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)								





IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)					-	-	-	
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA						-		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE						-		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI						-		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-		
ALTRE INDENNITA'	-					-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap								
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -								
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità						-		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA								
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-		-	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	-	-	-		-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	-	-	-		-	-	-
IRAP RAR (Dir. PTA)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir.PTA)								
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	243,044	44,052	11,273	24,958		324,387	-	-
IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA E	"Colonna F" di cui IRAP Colonna "E" Costi di Colonna "J" al 31.12.2025	
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	21,921			1,664		23,656		
DI CUI IRAP RAR								
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025								
DI Cui IRAP colonna Y, J e F (area del COMPARTO)						866	71	
DI Cui IRAP colonna Y, J e F (area AREA SANITA' DIRIGENZA)						798		
DI Cui IRAP colonna Y, J e F (area DIRIGENZA P.T.A.)								



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-



DENOMINAZIONE	ASST RHODENSE	
CODICE AZIENDA	706	
ANNO	2025	

PERIODO	Preventivo

CODICE DELL'ENTE GESTORE:			
DENOMINAZIONE :			
GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	
			Rigo N.I.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	
			Rigo N.I.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO		
AREA SANITA' - DIRIGENZA		
DIRIGENZA PTA		
TOTALE	0.0	-

	Rigo N.I.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.	



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	
			Rigo N.I.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	
			Rigo N.I.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			



DENOMINAZIONE	ASST RHODENSE		
CODICE AZIENDA	706		
ANNO	2025	PERIODO	Preventivo

DI CUI "SANITA' PENITENZIARIA"

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

Preventivo

Personale strutturato -		"DI CUI COSTI INDICATI NEL MODELLO A COMPLESSIVO"				
	N. dipendenti	Competenze Fisse	Competenze Accessorie	Oneri riflessi	Irap	Totale complessivo
Comparto						-
Dirigenza						-
Medici incaricati						-
Totale complessivo personale strutturato	0.0	-	-	-	-	-

(1) Altre tipologie di contratti/rapporti in regime di convenzione (Personale non di ruolo Legge 740/1970 + Decreto Legislativo 187/2000) ad esclusione delle "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" - "DI CUI COSTI INDICATI NELLA NOTA INTEGRATIVA COMPLESSIVA"				
	N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato)	Numero personale conteggiato "FTE"	Costo complessivo Preventivo	Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo
Medici Incaricati provvisori				
Medici di guardia				
Medici di guardia Psichiatrica				
Medici specialisti				
Infermieri				
Ausiliari socio sanitari				
personale tecnico sanitario				
Puericultrici				
Personale addetto alla sorveglianza Fisco-Dosimetrica				
Totale complessivo	0	0.00	-	
(2) "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" - "DI CUI COSTI INDICATI NELLA NOTA INTEGRATIVA COMPLESSIVA"				
	N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato)	Numero personale conteggiato "FTE"	Costo complessivo Preventivo	Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo
PERSONALE INFERMIERISTICO				
PERSONALE TECNICO SANITARIO				
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE				
ASSISTENTI SOCIALI				
PERSONALE AMMINISTRATIVO				
PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO OTA/OSS				
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO				
TOTALE COMPLESSIVO	0	0.00	-	

TOTALE COMPLESSIVO SEZIONE 1 E 2

0	0.0	-



COMPENSO	VOCE	PREVENTIVO			
		Competenze	EMPAM Ente (10,375%)	Assicurazione MALATTIA (0,72%)	Totale voce
QUOTA CAPITARIA (ACN 2024 Art. 47 lettera A)	Compenso forfettario € 42,14 anno/assistito	17,523,582	1,818,072	126,170	19,467,823
	Compenso forfettario INAIL		0		0
	Compenso aggiuntivo >75 € 31,09 anno/assistito	1,782,203	184,904		1,967,107
	Compenso aggiuntivo 0-14 € 18,95 anno/assistito	31,021	3,218		34,240
	Assegno individuale ad personam	762,340	79,093		841,432
	Quota fondo di ponderazione € 3,08 anno/assistito	1,280,793	132,882		1,413,676
QUOTA VARIABILE (ACN 2024 Art. 47 lettera B)	Quota di ingresso € 13,46 anno/assistito prime 500 scelte	828,021	85,907		913,928
	Governo clinico € 6,64 anno/assistito	2,761,191	286,474		3,047,664
	Assistenza al cronico € 0,20 anno/assistito	83,168	8,629		91,797
	RAR - Remunerazione Responsabili AFT 500,00/mese	48,000	4,980		52,980
	RAR - Obiettivi Responsabili AFT 2.000,00/anno	16,000	1,660		17,660
	RAR - Obiettivi AFT (quota rimanente 0.81/anno assistito oneri inclusi)	241,171	25,021		266,192
QUOTA PER SERVIZI (ACN 2024 Art. 47 lettera C)	Prestazioni aggiuntive PPIP	74,596	7,739		82,336
	Assistenza domiciliare programmata ADP - € 18,90/prestazione	190,148	19,728		209,876
	Assistenza domiciliare integrata ADI - € 18,90/prestazione	25,019	2,596		27,615
	PNRR - Progetto di sorveglianza domiciliare PSD - € 18,90/prestazione	0	0		0
QUOTA FONDO AZIENDALE DEI FATTORI PRODUTTIVI (ACN 2024 Art. 47 lettera D)	di cui personale ammin.vo	1,264,203	131,161		1,395,365
	di cui personale infermieristico	868,524	90,109		958,634
	di cui forme associative	2,763,375	286,700		3,050,075
QUOTA PER ULTERIORI ATTIVITA' E PRESTAZIONI (ACN 2024 Art. 44 lettera E)	Vaccinazioni antinfluenzali e anti Pneumococco	450,050	46,693		496,742
	Vaccinazioni COVID	66,923	6,943		73,866
	Vaccinazioni destagionalizzate (Anti Herpes Zoster, Anti Difterite-Tetano-Pertosse, ecc.)	54,005	5,603		59,608
	Tamponi COVID	44,436	4,610		49,046
	PAI validato € 15 oneri inclusi e obiettivo PIC - DGR 2755/24	221,817	23,013		244,830
	Compenso orario (€ 24,25/ora attività svolta)	2,851,232	295,815	20,529	3,167,576
	Compenso orario regionale (€0,26/ora attività svolta)	30,570	3,172		33,742
ATTIVITA' ORARIA	Compenso orario per attività CDC (€ 13,62/ora attività svolta)	1,601,393	166,145		1,767,537
	Indennità informatica (€ 77,47/mese AIR 2019)	87,583	9,087		96,670
	RAR - Maggiorazione Festività (€ 10/ora attività svolta)	19,380	2,011		21,391
	RAR - Formazione Continuità Assistenziale	91,386	9,481		100,867
	RAR - Progetti Continuità Assistenziale	233,449	24,220		257,669
	Rimborso KM (nr.1 litro di benzina/ora lavorata)		0		0
	Rete INFLUNET - medici sentinella		0		0
RIMBORSI SPESE	Presenze comitati regionali/aziendali		0		0
	TOTALE NOTA INTEGRATIVA	36,295,578	3,765,666	146,699	40,207,943

	numero
Popolazione	Popolazione Assistiti
	415,842
	Popolazione assistita 0-14
ore attività	1,637
	Popolazione >75
	57,324
	ore consinuità assistenziale
	117,577
ore ambulatorio medico temporaneo	



COMPENSO	VOCE	PREVENTIVO		
		Competenze	EMPAM Ente (9,375%)	Totale voce
QUOTA CAPITARIA (ACN 2024 Art. 44 lettera A)	Compenso forfettario € 87,92 anno/assistito	4,854,767	455,134	5,309,901
	Compenso aggiuntivo 0-6 € 17,93 anno/assistito	359,497	33,703	393,199
	Assegno individuale non riassorbibile	274,478	25,732	300,211
	Quota fondo di ponderazione € 3,08 anno/assistito	170,071	15,944	186,016
	Quota di ingresso € 24,0 anno/assistito prime 250 scelte	108,000	10,125	118,125
QUOTA VARIABILE (ACN 2024 Art. 44 lettera B)	Governo clinico € 9,79 anno/assistito	540,584	50,680	591,264
	RAR - Remunerazione Responsabili AFT 400,00/mese	14,400	1,350	15,750
	RAR - Obiettivi Responsabili AFT 1.200,00/anno	3,600	338	3,938
	RAR - Obiettivi AFT		0	0
	RAR - € 11,70 anno/assistito oneri inclusi per Obiettivi AFT-PIPP (detratti compensi Referente AFT)	572,675	53,688	626,363
QUOTA PER SERVIZI (ACN 2024 Art. 44 lettera C)	RAR - Prestazioni aggiuntive PPIP		0	0
	ADI - € 18,90/prestazione	32	3	34
	APA - € 18,90/prestazione	39,026	3,659	42,685
	Bilanci di salute	334,370	31,347	365,717
QUOTA FONDO AZIENDALE DEI FATTORI PRODUTTIVI (ACN 2024 Art. 44 lettera D)	di cui personale ammin.vo	382,278	35,839	418,116
	di cui personale infermieristico	174,627	16,371	190,998
	di cui forme associative	472,579	44,304	516,884
QUOTA PER ULTERIORI ATTIVITA' E PRESTAZIONI ACN 2024 Art. 44 lettera E	Vaccinazioni	46,607	4,369	50,976
	Tamponi rapidi	39,773	3,729	43,501
	Zone disagiate		0	0
	PAI validato € 15 oneri inclusi		0	0
	Rete INFUNET - medici sentinella	14,614	1,370	15,984
	Continuità assistenziale pediatrica	57,624	5,402	63,026
RIMBORSE SPESE	Presenze comitati regionali/aziendali		0	0
TOTALE NOTA INTEGRATIVA		8,459,600	793,088	9,252,688

		numero
Popolazione	Popolazione Assistiti	55,218
	Popolazione assistita 0-6	20,050
ore attività	ore consinuità assistenziale pediatrica	





DESCRIZIONE INTERVENTO										COPERTURA FINANZIARIA										SPESE EFFETTUATE /PREVISTE					AVANZAMENTO INTERVENTO		CONTROLLO
A	B	C	D1	D2	E	F	G	H	I	L1	L2	M	N	O	P	Q	R	S	T	U							
N.	TITOLO INTERVENTO	VOCI DI BILANCIO	RIF. PROGRAMM.	CUP	COMUNE	PRESIDIO	UO RESPONSABILE	COSTO INTERVENTO [€]	FINANZIAMENTI EROGATI TRAMITE REGIONE [€]	DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO EROGATI TRAMITE REGIONE (DGR DI ASSEGNAZIONE)	DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO EROGATI TRAMITE REGIONE (DECRETO REGIONALE DI IMPEGNO)	FINANZIAMENTI DA TERZE E STRAORDINARI [€]	DESCRIZIONE DI FONTI DI FINANZIAMENTO STRAORDINARI (PROVENTI STRAORDINARI)	SPESE PREVISTE FINO AL 31.12.2024 [€]	SPESE PREVISTE DAL 2025 [€]	SPESE PREVISTE 2026 [€]	SPESE PREVISTE 2027 E ANNI SEGUENTI [€]	% STATO AVANZAMENTO AL 31.12.2024	NOTE (max 250 caratteri)	CASELLA DI CONTROLLO							
	SOSTITUZIONE CONGELATORE - 20 PER 1 SHEL RHO	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	n.d.	B24E2400 05500002	RHO	RHO	S.C. Ingegneria Clinica	4.270	4.270	E DGR 2615 DEL 23/07/2024	Decreto n. 11198 del 23/07/2024			-	4.270				inferiore ad € 140.000 IVA	Ok							
	SOSTITUZIONE N 4 DEFIBRILLATORI PER BLOCCO OPERATORIO RHO E GARBAGNATE	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	n.d.	B24E2400 05500002	GARBAGNATE	RHO - GARBAGNATE	S.C. Ingegneria Clinica	22.692	22.692	E DGR 2615 DEL 23/07/2024	Decreto n. 11198 del 23/07/2024			22.692	-				inferiore ad € 140.000 IVA	Ok							
	SOSTITUZIONE LETTINO GINECOLOGICO ELETTRICO POLIAMBULATORIO ARESE	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	n.d.	B24E2400 05500002	Arese	ARESE	S.C. Ingegneria Clinica	1.830	1.830	E DGR 2615 DEL 23/07/2024	Decreto n. 11198 del 23/07/2024			-	1.830				inferiore ad € 140.000 IVA	Ok							
	4. SOSTITUZIONE LETTINO GINECOLOGICO ELETTRICO CONSULTORIO PADERNO	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	n.d.	B24E2400 05500002	Paderno Dugnano	Consultorio Paderno Dugnano	S.C. Ingegneria Clinica	1.830	1.830	E DGR 2615 DEL 23/07/2024	Decreto n. 11198 del 23/07/2024			-	1.830				inferiore ad € 140.000 IVA	Ok							
	SOSTITUZIONE LETTINO GINECOLOGICO ELETTRICO CONSULTORIO CESANO	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	n.d.	B24E2400 05500002	CESANO BOSCONI	Consultorio Cesano Bosconi	S.C. Ingegneria Clinica	1.830	1.830	E DGR 2615 DEL 23/07/2024	Decreto n. 11198 del 23/07/2024			-	1.830				inferiore ad € 140.000 IVA	Ok							
	6 OTOSCOPIO	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	n.d.	B24E2400 05500002	CORSICO	ASSISTENZIALE	S.C. Ingegneria Clinica	610	610	E DGR 2615 DEL 23/07/2024	Decreto n. 11198 del 23/07/2024			-	610				inferiore ad € 140.000 IVA	Ok							
	7 PULSOSSIMETRO PEDIATRICO	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	n.d.	B24E2400 05500002	CORSICO	ASSISTENZIALE	S.C. Ingegneria Clinica	610	610	E DGR 2615 DEL 23/07/2024	Decreto n. 11198 del 23/07/2024			-	610				inferiore ad € 140.000 IVA	Ok							
	8. ACQUISTO N.2 PULSOSSIMETRI DA BANCO PER MAC PNEUMOLOGIA	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	n.d.	B24E2400 05500002	Passirana di Rho	PASSIRANA DI RHO	S.C. Ingegneria Clinica	1.220	1.220	E DGR 2615 DEL 23/07/2024	Decreto n. 11198 del 23/07/2024			-	1.220				inferiore ad € 140.000 IVA	Ok							
	9. ACQUISTO N.1 LASER PER SALA OPERATORIA ORL	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	n.d.	B24E2400 05500002	GARBAGNATE	Garbagnate M.se	S.C. Ingegneria Clinica	69.845	69.845	E DGR 2615 DEL 23/07/2024	Decreto n. 11198 del 23/07/2024			-	69.845				inferiore ad € 140.000 IVA	Ok							
	10. PASSIVI RSA	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	n.d.	B24E2400 05500002	GARBAGNATE	RSA Pertini	S.C. Ingegneria Clinica	14.640	14.640	E DGR 2615 DEL 23/07/2024	Decreto n. 11198 del 23/07/2024			-	14.640				inferiore ad € 140.000 IVA	Ok							
	11. FOCALI PER RIABILITAZIONE NEUROLOGICA E ORTOPEDIA	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	n.d.	B24E2400 05500002	GARBAGNATE	Garbagnate M.se	S.C. Ingegneria Clinica	42.700	42.700	E DGR 2615 DEL 23/07/2024	Decreto n. 11198 del 23/07/2024			-	42.700				inferiore ad € 140.000 IVA	Ok							
	12. APPARECCHIO RILEVAZIONE PARAMETRI VITALI AMBULATORIO MAC SIMT	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	n.d.	B24E2400 05500002	GARBAGNATE	Garbagnate M.se	S.C. Ingegneria Clinica	1.830	1.830	E DGR 2615 DEL 23/07/2024	Decreto n. 11198 del 23/07/2024			-	1.830				inferiore ad € 140.000 IVA	Ok							
	13. SOSTITUZIONE IMPLEMENTAZIONE STRUMENTARIO CHIRURGICO UROLOGIA	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	n.d.	B24E2400 05500002	GARBAGNATE	Garbagnate M.se	S.C. Ingegneria Clinica	61.000	61.000	E DGR 2615 DEL 23/07/2024	Decreto n. 11198 del 23/07/2024			60.913	87				inferiore ad € 140.000 IVA	Ok							
	14. ACQUISTO VIDEOCAPILLAROSCOPIO PER MEDICINA - REUMATOLOGIA GARBAGNATE	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	n.d.	B24E2400 05500002	GARBAGNATE	Garbagnate M.se	S.C. Ingegneria Clinica	6.100	6.100	E DGR 2615 DEL 23/07/2024	Decreto n. 11198 del 23/07/2024			-	6.100				inferiore ad € 140.000 IVA	Ok							
	15. SOSTITUZIONE 2 VASCHE ULTRA SUONI CENTRALE STERILIZZAZIONE RHO	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	n.d.	B24E2400 05500002	RHO	RHO	S.C. Ingegneria Clinica	19.520	19.520	E DGR 2615 DEL 23/07/2024	Decreto n. 11198 del 23/07/2024			-	19.520				inferiore ad € 140.000 IVA	Ok							
	16. SOSTITUZIONE N. 4 TERMOSALDAPRICI PER CENTRALE STERILIZZAZIONE RHO	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	n.d.	B24E2400 05500002	RHO	RHO	S.C. Ingegneria Clinica	14.640	14.640	E DGR 2615 DEL 23/07/2024	Decreto n. 11198 del 23/07/2024			-	14.640				inferiore ad € 140.000 IVA	Ok							
	17. TERMOSTATICO BLOCCO OPERATORIO RHO	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	n.d.	B24E2400 05500002	RHO	RHO	S.C. Ingegneria Clinica	3.050	3.050	E DGR 2615 DEL 23/07/2024	Decreto n. 11198 del 23/07/2024			-	3.050				inferiore ad € 140.000 IVA	Ok							
	18. PER FISIOLOGIA ORTOPEDIA VASCOLARE	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	n.d.	B24E2400 05500002	Bollate	BOLLATE	S.C. Ingegneria Clinica	6.100	6.100	E DGR 2615 DEL 23/07/2024	Decreto n. 11198 del 23/07/2024			-	6.100				inferiore ad € 140.000 IVA	Ok							
	19. SOSTITUZIONE N 4 LAMPADE SOCCORSO BLOCCO OPERATORIO RHO	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	n.d.	B24E2400 05500002	RHO	RHO	S.C. Ingegneria Clinica	97.600	97.600	E DGR 2615 DEL 23/07/2024	Decreto n. 11198 del 23/07/2024			-	97.600				inserito nel piano perché inferiore	Ok							
	20. ELETTRO N IN SOSTITUZIONE DI QUELLO PNEUMATICO ORTOPEDIA GARBAGNATE	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	n.d.	B24E2400 05500002	GARBAGNATE	Garbagnate M.se	S.C. Ingegneria Clinica	6.100	6.100	E DGR 2615 DEL 23/07/2024	Decreto n. 11198 del 23/07/2024			-	6.100				inferiore ad € 140.000 IVA	Ok							
	21. LO SCREENING AUDIOLOGICO NEONATALE CON TEA E ABR NEOMATOLOGIA RHO	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	n.d.	B24E2400 05500002	RHO	RHO	S.C. Ingegneria Clinica	12.200	12.200	E DGR 2615 DEL 23/07/2024	Decreto n. 11198 del 23/07/2024			-	12.200				inferiore ad € 140.000 IVA	Ok							
	22. FERMAGAMBE BLOCCO OPERATORIO CHIRURGIA RHO	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	n.d.	B24E2400 05500002	RHO	RHO	S.C. Ingegneria Clinica	854	854	E DGR 2615 DEL 23/07/2024	Decreto n. 11198 del 23/07/2024			-	854				inferiore ad € 140.000 IVA	Ok							
	23. BLOCCO OPERATORIO CHIRURGIA RHO	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	n.d.	B24E2400 05500002	RHO	RHO	S.C. Ingegneria Clinica	2.440	2.440	E DGR 2615 DEL 23/07/2024	Decreto n. 11198 del 23/07/2024			-	2.440				inferiore ad € 140.000 IVA	Ok							
	24. SOSTITUZIONE N 1 SISTEMA VIDEO EEG PER UONPIA RHO	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	n.d.	B24E2400 05500002	RHO	RHO	S.C. Ingegneria Clinica	51.240	51.240	E DGR 2615 DEL 23/07/2024	Decreto n. 11198 del 23/07/2024			-	51.240				inferiore ad € 140.000 IVA	Ok							
	25. RHO	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	F09323530965202 500046	B24E2400 05500002	RHO	RHO	S.C. Ingegneria Clinica	176.900	176.900	E DGR 2615 DEL 23/07/2024	Decreto n. 11198 del 23/07/2024			-	176.900				inferiore ad € 140.000 IVA	Ok							
	26. GARBAGNATE	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	F09323530965202 500046	B24E2400 05500002	GARBAGNATE	Garbagnate M.se	S.C. Ingegneria Clinica	176.900	176.900	E DGR 2615 DEL 23/07/2024	Decreto n. 11198 del 23/07/2024			-	176.900				inferiore ad € 140.000 IVA	Ok							
	27. RADIOSCOPIA PER RHO BLOCCO OPERATORIO	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	n.d.	B24E2400 05500002	RHO	RHO	S.C. Ingegneria Clinica	120.780	120.780	E DGR 2615 DEL 23/07/2024	Decreto n. 11198 del 23/07/2024			-	120.780				inferiore ad € 140.000 IVA	Ok							
	28. N.1 PORTATILE PER RX IN SOSTITUZIONE DI APPARECCHIATURE NON MOTORIZZATE	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	n.d.	B24E2400 05500002	RHO	RHO	S.C. Ingegneria Clinica	71.980	71.980	E DGR 2615 DEL 23/07/2024	Decreto n. 11198 del 23/07/2024			-	71.980				inferiore ad € 140.000 IVA	Ok							
	29. RHO	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	n.d.	B24E2400 05500002	RHO	RHO	S.C. Ingegneria Clinica	167.750	167.750	E DGR 2615 DEL 23/07/2024	Decreto n. 11198 del 23/07/2024			-	167.750				inferiore ad € 140.000 IVA	Ok							
	30. SOSTITUZIONE N 5 MONITOR BLOCCO OPERATORIO RHO	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	n.d.	B24E2400 05500002	RHO	RHO	S.C. Ingegneria Clinica	74.115	74.115	E DGR 2615 DEL 23/07/2024	Decreto n. 11198 del 23/07/2024			-	74.115				inferiore ad € 140.000 IVA	Ok							
	31. SOSTITUZIONE N 1 SISTEMA DI MONITORAGGIO RHO PRONTO SOCCORSO	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	n.d.	B24E2400 05500002	RHO	RHO	S.C. Ingegneria Clinica	119.753	119.753	E DGR 2615 DEL 23/07/2024	Decreto n. 11198 del 23/07/2024			-	119.753				inferiore ad € 140.000 IVA	Ok							
	32. TERAPIA GARBAGNATE POLIAMBULATORI DI ORTOPEDIA	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	n.d.	B24E2400 05500002	GARBAGNATE	Garbagnate M.se	S.C. Ingegneria Clinica	24.400	24.400	E DGR 2615 DEL 23/07/2024	Decreto n. 11198 del 23/07/2024			-	24.400												



146 147 148 149 150 151 152 153 154 155	Lavori di manutenzione straordinaria per la stabilizzazione della casa di comunità "hub nello stabilizz.di Via.Dal Lavoratori n.42 nel Comune di Lainate	A.II.5) Mobili e arredi	L09323530965202 300004 Piano	B41B2100 7390001	Passirana di Rho	S.C. Gestione Acquisti	350.000	350.000	Componente 1.1: Case della Persepolis	Decreto n. 14390 del 27/09/2023		-		350.000			OK
	Realizzazione della casa di comunità "hub nello stabilizz.di Via.Dal Lavoratori n.42 nel Comune di Lainate	A.II.5) Mobili e arredi	L09323530965202 300001 Piano	B57H2100 6990001	Corsico	S.C. Gestione Acquisti	350.000	350.000	Componente C1 1.1 Case della Persepolis	Decreto n. 18498 del 16/12/2022		-		350.000			OK
	Realizzazione Casa di Comunità nel Comune di Lainate	A.II.5) Mobili e arredi	L09323530965202 300001 Piano	B15F2200 0890001	Lainate	S.C. Gestione Acquisti	350.000	350.000	Componente 1.1: Case della Persepolis	Decreto n. 14390 del 27/09/2023		-		350.000			OK
	Realizzazione Casa di Comunità nel Comune di Senago	A.II.5) Mobili e arredi	L09323530965202 300001 Piano	B17H2200 0580001	Senago	S.C. Gestione Acquisti	350.000	350.000	Componente C1 1.1 Case della Persepolis	Decreto n. 18498 del 16/12/2022		-		350.000			OK
	Realizzazione Casa di Comunità nel Comune di Paderno Dugnano	A.II.5) Mobili e arredi	L09323530965202 300006 Piano	B67H2200 1070001	Paderno Dugnano	S.C. Gestione Acquisti	350.000	350.000	Componente C1 1.1 Case della Persepolis	Decreto n. 18498 del 16/12/2022		-		350.000			OK
	Realizzazione Casa di Comunità nel Comune di Sestimo Milanese	A.II.5) Mobili e arredi	L09323530965202 300009 Piano	B67H2200 1080001	Sestimo Milanese	S.C. Gestione Acquisti	350.000	350.000	Componente C1 1.1 Case della Persepolis	Decreto n. 18498 del 16/12/2022		-		350.000			OK
	Realizzazione Casa di Comunità nel Comune di Cornaredo	A.II.5) Mobili e arredi	L09323530965202 300009 Piano	B87H2200 1220001	Cornaredo	S.C. Gestione Acquisti	350.000	350.000	Componente C1 1.1 Case della Persepolis	Decreto n. 18498 del 16/12/2022		-		350.000			OK
	Realizzazione Ospedale di Comunità Bollate	A.II.5) Mobili e arredi	L09323530965202 300004 Piano	B27H2200 0700001	Bollate	POT Bollate	200.000	200.000	Componente 1.3: Padiglione	In attesa redigendo decreto		-		200.000			OK
	Intervento della RSA Sandro Pertini di Garbagnate Milanese	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	L09323530965202 500002 piano	B88H2400 9990002	Garbagnate	RSA Pertini	2.000.000	2.000.000	DGR 3518 DEL 02/12/2024	Decreto n. 19407 del 11.12.2024 Allegato A.		-	500.000	750.000			OK
	LAVORI PROPEDEUTICI	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	n.d.	B24E2400 0550002	diversi	diversi	91.500	91.500	DGR 2615 DEL 24/06/2024	Decreto n. 11198 del 23/07/2024		-	91.500				OK
	Acquisti di attrezzature destinate all'assistenza protesica anno 2024	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	n.d.	n.d.	Diversi	Diversi	1.645.185	1.645.185	n.d.	DECRETO N. 20032 Del 18/12/2024		-	1.645.185				OK
	TOTALE GENERALE						88622250	87926950			695400	28137001	45955834	13779415	750000		OK

S.C.R.I.B.A.

BPE 2025 – ASST RHODENSE

DICHIARAZIONI DI COERENZA DEL PIANO INVESTIMENTI 2025 ALLEGATO AL BPE 2025

Con la presente in merito al Piano Investimenti 2025 allegato al Bilancio Economico Preventivo 2025 dell'ASST Rhodense si dichiara che:

- Il Piano Investimenti 2025 è coerente con la Programmazione Sanitaria Regionale, con il Programma triennale dei Lavori Pubblici e con il programma biennale degli acquisti di cui al D.lgs. n. 36/2023.
- Il Piano Investimenti 2025 è coerente con le schede di monitoraggio previste dalla normativa regionale e nazionale, le schede di rendicontazione previste dagli atti regionali e dagli strumenti di monitoraggio a disposizione delle aziende.
- Vi è coerenza tra i dati del prospetto sinottico del Piano Investimenti e le fonti disponibili a bilancio correlate.
- Vi è coerenza tra le spese previste nel Piano Investimenti ed il valore dei crediti verso Regione, ed è garantito l'impegno al rispetto dei tempi di rendicontazione per lo smobilizzo dei crediti verso l'amministrazione regionale.
- Sono garantite le procedure per la gestione contabile dei cespiti e dei contributi in conto capitale destinati ad investimenti, in applicazione delle procedure del PAC.
- È garantito l'impegno all'aggiornamento del valore dei cespiti in coerenza con la conclusione e il collaudo degli interventi.

Garbagnate Milanese, 20/12/2024

Firmato digitalmente: Il Responsabile S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale
Firmato digitalmente: Il Responsabile S.C. Gestione Acquisti
Firmato digitalmente: Il Referente della S.C. Ingegneria Clinica
Firmato digitalmente: Il Responsabile S.C. Sistemi Informativi

Marco Besana
Marta Rossini
Roberto Pagano
Matteo Ferranti

Firmato digitalmente ex art. 24 D.Lgs 82/2005
Il Direttore Generale
Marco Bosio



ASST	706	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	706002425	CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	RSA CASA DI RIPOSO SANDRO PERTINI	
Tipologia Udo	RSA	CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	2,758,558
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	2,758,558
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	3,588,958
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	3,588,958
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	2,314,189
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	436,718
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	137,632
A_T	TOTALE A)	9,236,055
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	220,870
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	185,680
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	35,190
B2	B2) Acquisti di servizi	291,953
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	20,000
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	263,640
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	8,313
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	3,714,980
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	2,266,040
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1,448,940
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	308,227
B5	B5) Godimento di beni di terzi	46,200
B6	B6) Costi del personale	4,149,164
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	504,753
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	849,658
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	2,794,753
B7	B7) Oneri diversi di gestione	69,548
B8	B8) Ammortamenti	469,378
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	431,970
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	37,408
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	9,270,320
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	- 34,265
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	- 34,265
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	3,822
Y2	Y2) IRES	18,000
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	21,822
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	- 56,087

Si precisa che il pareggio è garantito dall'avanzo del CDI Sandro Pertini e da una quota del finanziamento regionale del territorio (€ 33.312)



ASST	706	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	706002427	CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	CDI SANDRO PERTINI	
Tipologia Udo	CDI	CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	233,443
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	233,443
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	126,339
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	878
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	360,660
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	393
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	93
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	300
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	86,033
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	86,033
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	10,189
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	186,312
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	15,200
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	91,722
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	79,390
B7	B7) Oneri diversi di gestione	10,000
B8	B8) Ammortamenti	878
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	878
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	293,805
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	66,855
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	66,855
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	10,768
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	10,768
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	56,087



ASST	706	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	706002388	CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	Cdd Trezzano sul Naviglio "L'Arcobaleno"	
Tipologia Udo	CDD	CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	326,618
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	326,618
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	293,506
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	6,106
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	626,230
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	540,855
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	540,855
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	19,286
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	19,286
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	26,000
B8	B8) Ammortamenti	6,106
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	6,106
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	592,247
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	33,983
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	33,983
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	33,983



ASST	706	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	706002429	CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	CDD Lainate	
Tipologia Udo	CDD	CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	285,701
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	285,701
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	306,615
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	592,316
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	519,645
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	519,645
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	10,305
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	10,305
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	15,000
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	20,000
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	564,950
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	27,366
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	27,366
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	27,366



ASST	706	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	706002434	CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	CDD di PASSIRANA "ezio brancato"	
Tipologia Udo	CDD	CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	174,932
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	174,932
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	322,566
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	322,566
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	163,563
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	4,432
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	665,493
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	4,808
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	1,428
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	3,380
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	90,976
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	90,976
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	3,300
B5	B5) Godimento di beni di terzi	23,100
B6	B6) Costi del personale	543,821
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	364,590
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	179,231
B7	B7) Oneri diversi di gestione	25,500
B8	B8) Ammortamenti	5,342
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	2,994
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	2,348
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	696,847
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	- 31,354
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	- 31,354
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	29,995
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	29,995
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	- 61,349

Si precisa che il pareggio è garantito dall'avanzo dei due altri CDD e da una quota del finanziamento regionale del territorio (€ 174.932)



ASST	706	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	706	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	706	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	706	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	706	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	706	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	706	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



Dettaglio Sopravvenienze e Insussistenze, Attive e Passive, per Beni e Servizi
ASST RHODENSE - Preventivo 2025

			Preventivo 2025							
			81010090010010		82010120010010		81010090010020		82010120010020	
			Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	
Conto NI_new	Conto NI_old	Descrizione conto	SAN	TER	SAN	TER	SAN	TER	SAN	TER
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali File F escluso HCV								
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)								
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)								
50101010040010	4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno								
50101020030000	4.20.05.10.020.810.00.000	Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC								
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC								
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC								
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati								
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040020010	4.20.05.10.030.810.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040020020	4.20.05.10.030.812.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040020030	4.20.05.10.030.815.00.000	Emoderivati da Az. Pubbliche ExtraRegione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione								
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti								
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro)								
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti))								
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd))								
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta)								
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico)								
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura)								
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche)								
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97))								
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili))								
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici)								
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd; D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari)								
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C)								
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit))								
50101070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)								
50101080010000	4.20.05.10.070.010.00.000	(Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario)								
50101090030000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi))								
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive))								
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi)								
50101110010000	4.20.05.10.100.010.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri)								
50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini)								
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario								
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti								
50101130020000	4.20.05.10.130.800.00.000	(Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione)								
50101130030000	4.20.05.10.130.810.00.000	(Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101140010000	4.20.05.10.800.010.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND))								
50101150010010	4.20.05.10.800.811.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150010020	4.20.05.10.800.812.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Sangue ed emocomponenti) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150020000	4.20.05.10.800.813.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Dispositivi Medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150030000	4.20.05.10.800.814.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150040000	4.20.05.10.800.815.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150050000	4.20.05.10.800.816.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150060000	4.20.05.10.800.817.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150070000	4.20.05.10.800.818.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Altri beni e prodotti sanitari) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari)								
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	(Materiale di guardaroia; di pulizia e di convivenza in genere)								
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	(Carburanti e lubrificanti)								
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	(Combustibili)								
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	(Cancelleria e stampati)								
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	(Supporti informatici e materiale per EDP)								
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze)								
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine)								
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie)								
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economiche)								
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non))								
50102060060000	4.20.05.20.060.060.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro)								
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	(Altri beni non sanitari)								
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	(Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	(Contributi ad associazioni di volontariato)								
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	(Contributi/Rimborsi per cure all'estero)								
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	(Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta)								
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi)								
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della regione)								
50201130010070	4.20.10.10.130.010.40.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso GSA della Regione								
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	(Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	(Consulenze sanitarie da altri enti pubblici)								
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	(Consulenze sanitarie da terzi)								
50201140010080	4.20.10.10.140.010.42.000	(Consulenze sanitarie da terzi (Assi))								
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	(Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria)								
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	(Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi)								
50201140020070	4.20.10.10.140.020.40.000	(Prestazioni lavoro interinale (assi) - da terzi)								
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi)								
50201140020110	4.20.10.10.140.020.60.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi)								
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)								
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)								
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni)								
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	(Lavanderia)								
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	(Pulizia)								
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti								
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti								
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degenati								
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	(Riscaldamento)								
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	(Servizi di elaborazione dati)								
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	(Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci))								
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	(Smaltimento rifiuti)								
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	(UtENZE telefoniche)								



